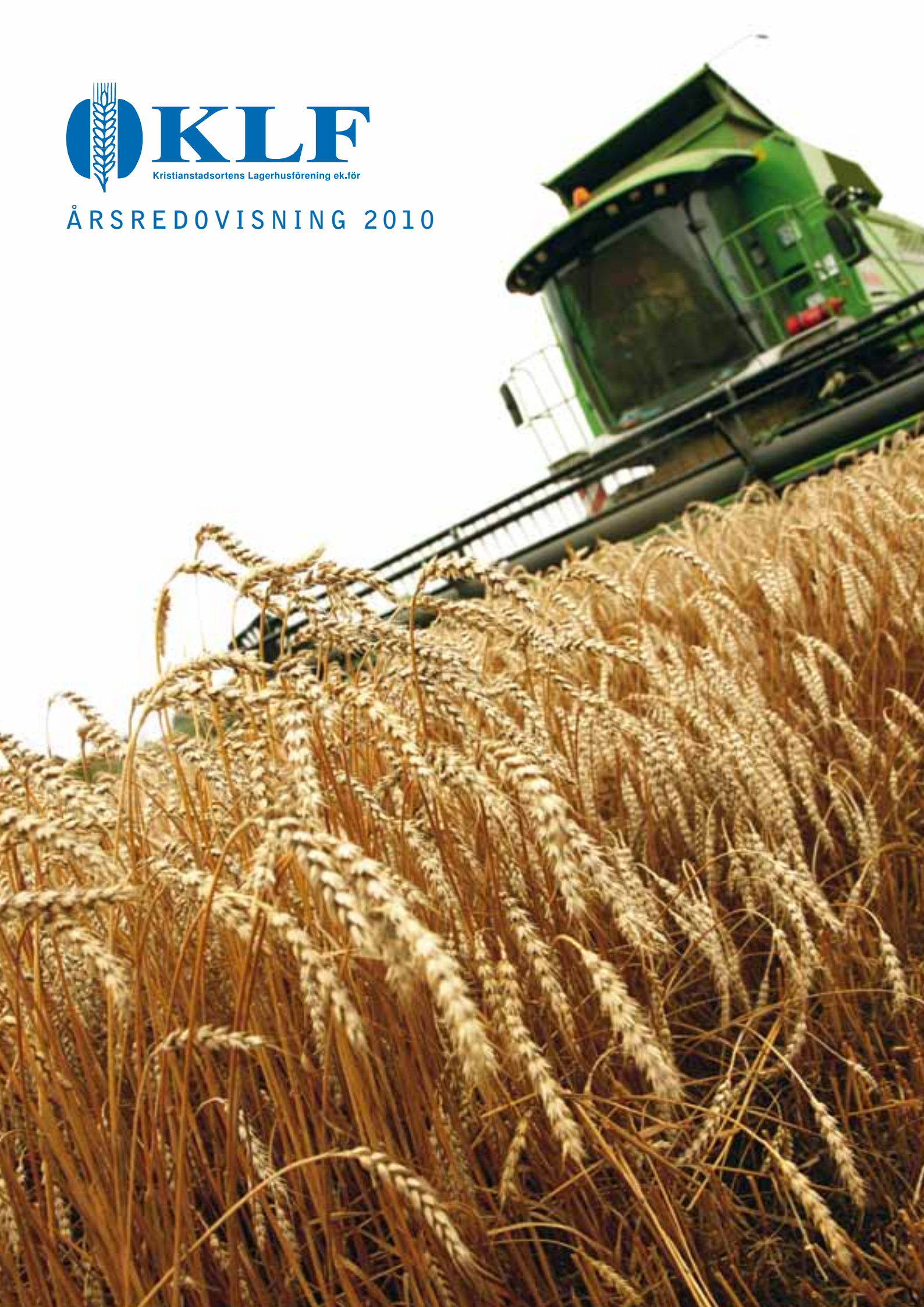




ÅRSREDOVISNING 2010



## K A L L E L S E

Medlemmarna i Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. hälsas välkomna till ordinarie föreningsstämma med efterföljande middag (OBS! Anmälan), som hålls på Hotel Åhus Strand i Åhus, tisdagen den 3 maj kl 17.00.

Ärenden enligt föreningens stadgar samt information.

Vill Du ställa någon fråga på stämman, skicka gärna in den i förväg för att få ett utförligare svar.

För att delta under middagen vill vi ha Din anmälan **senast 27 april** på tel 044-28 52 00, fax 044-28 52 01 eller e-post [info@klf.nu](mailto:info@klf.nu).

## F E M Å R I S A M M A N D R A G

<b>EKONOMI</b>	<b>2010</b>	2009	2008	2007	2006
Försäljningsvärde (Mkr)	<b>481</b>	471	471	383	255
Bruttomarginal (Mkr)	<b>55</b>	47	45	45	36
Bruttomarginal (%)	<b>11,5</b>	10,0	9,6	11,7	14,0
Resultat efter finansnetto (Mkr)	<b>13,0</b>	8,3	5,0	10,1	-2
Balansomslutning (Mkr)	<b>199</b>	177	218	192	147
Soliditet <sup>1)</sup> (%)	<b>23</b>	21	15	15	17
Investeringar, maskiner (Mkr)	<b>3</b>	2	2	2	3
Byggnader (Mkr)	<b>2</b>	4	1	0	0
Medeltalet anställda	<b>27</b>	28	25	25	30
Omsättning per anställd (Mkr)	<b>17,7</b>	16,7	18,7	15,1	8,5
Antal medlemmar	<b>575</b>	576	634	711	718

<sup>1)</sup> Av obeskattade reserver har 73,7% medräknats i underlaget.

KLF, Kristianstadsortens Lagerhusförening, ägs av lantbrukare i nordöstra Skåne och västra Blekinge. En stark lokal förankring, moderna anläggningar och korta avstånd gör KLF till en mycket konkurrenskraftig samarbetspartner. Vårt mål är att skapa bästa möjliga lönsamhet i medlemsföretagen. Vi omsätter cirka 480 miljoner kronor.



# Bästa året någonsin

KLF gjorde sitt bästa år någonsin 2010. Såväl omsättning som resultat slog alla tidigare rekord. Omsättningen uppgick till 481 miljoner kronor och resultatet efter finansiella poster blev 13 miljoner kronor. Den främsta förklaringen till det goda resultatet är lönsamma exportaffärer på spannmål under det första halvåret.

Lantbrukets lönsamhet blir allt mer affärsberoende. Det handlar framför allt om att köpa och sälja vid rätt tillfälle. Det bästa exemplet är kanske spannmålsmarknaden. Där har starka prissvängningar snarare blivit regel än undantag. Inom loppet av ett år, från januari 2009 till januari 2010 steg exempelvis vetepriset med nästan 100 procent!

Nästan lika mycket fluktuerar gödselpriserna. När gödselskatten togs bort den 1 januari 2010 fanns ett uppdämt köpbehov och därför såldes stora volymer mineralgödsel under början av året.

– Affärerna betyder oerhört mycket i dag. Det gäller såväl den enskilde lantbrukaren som för KLF, säger föreningens ordförande Göran Trobro.

## VÄLJ EN STRATEGI

VD Christer Nilsson delar den uppfattningen. Därför understryker han vikten av att som lantbruksföretagare ha en tydlig strategi.

– Ett exempel på en strategi kan vara att prissäkra 30 procent före skörd, sälja 30 procent vid skörd och slutligen lagra in 30 procent som man sedan säljer till dagsaktuellt marknadspris. Det handlar framför allt om att inte lägga alla äggen i samma korg. Priserna svänger våldsamt, både uppåt och nedåt.

2010 inleddes med relativt sett låga spannmålspriser. Inte förrän torkan slog till i bland annat Ryssland i början på juli, började priserna klättra uppåt. Därefter fortsatte priserna att stiga under resten av året. Trots att skörden i genomsnitt blev 15 – 20 procent lägre än rekordåret 2009, kunde de flesta odlarna glädja sig åt en god lönsamhet i spannmålsodlingen.

## ETT BRA SPANNMÅLSÅR

– Bra priser räddade växtodlingen, säger Göran Trobro. För vi hade långt ifrån optimala förutsättningar. Vi fick ett sent vårbruk, en regnig försommar och sedan långvarig torka i juli. När det var dags för skörden kom regnet. Men tack vare bra spannmålspriser och att så många som 80 procent av våra odlare tecknat fast pris på torkningen, kan vi ändå summera ett gott spannmålsår.

– Systemet med fast pris på torkningen har bara vinnare. Vi utnyttjar tröskningsresurserna bättre samtidigt som vi skördar till rätt kvalitet, poängterar Göran Trobro.



Göran Trobro, ordförande och Christer Nilsson, vd, kan glädjas åt ett mycket gott verksamhetsår.

Till den positiva bilden hör också att KLF även under 2010 betalade cirka 10 kronor mer per deciton för spannmålen i skörd än övriga aktörer på marknaden.

– Det motsvarar totalt tio miljoner kronor, säger Christer Nilsson. Men vi såg ett utrymme för ett högre pris samtidigt som vi insåg att både sockerbetor och stärkelsepotatis skulle ge ett sämre netto än vad många förväntade sig. Som ett medlemsägt företag är det självfallet vår ambition att se till helheten i lantbruket och försöka stärka lönsamheten hos våra medlemmar.

## PRISUPPGÅNG PÅ SIKT

Andelen höstspannmål fortsätter att öka, men under fjolåret var det vårspannmålen som genomgående gav förhållandevis bäst skördar. Intresset för odling av raps och stärkelsevete till Absolut Company fortsätter alltså att öka.

Inför årets växtodlingssäsong är den kommande prisutvecklingen om möjligt ännu mera osäker än tidigare.

– Priset på spannmål följer inte längre några givna lagar, säger Christer Nilsson. Det är ständigt tvära kast som inte alltid är så lätta att förutse. På något längre sikt tror jag definitivt på en prisuppgång. Livsmedel kommer att bli en bristvara.



Trots att årets spannmålsskörd inte nådde 2009 års volymer, blev lönsamheten god med relativt sett höga priser under hösten.

### ÖKAD LAGERKAPACITET I ÅHUS

Under 2010 sålde KLF sina andelar i tre baltiska bolag som bedriver handel med spannmål och lantbruksförnödenheter. KLF gick för tre år sedan in som delägare i bolagen tillsammans med DLA Group.

– Vi sålde för att vi just då hade möjlighet att göra en god affär, säger Christer Nilsson.

Under året har det gjorts investeringar och underhåll för sammanlagt 18 miljoner kronor. I Åhus Hamn har företaget köpt en silo och en 3 000 kvadratmeter stor lagerbyggnad, den så kallade blå hallen, alldeles intill kajen. Investeringen ökar lagringskapaciteten med cirka 10 000 ton. Vidare har en ny intagshall byggts i Åhus och ett nytt styrsystem har installerats i anläggningen i Rödaled.

### GER OSS MUSKLER

Samarbetet inom såväl DLA Group som Åhus Foder HB har fortsatt att utvecklas bra. Tack vare de här allianserna kan KLF behålla sin styrka som ett lokalt och medlemsnära företag, men med stora resurser.

– Medlemsskapet i DLA ger oss muskler. Vi samordnar inköpen med våra systerföreningar och uppnår på så vis stora volymer. Det ger lägre inköpspriser än om vi skulle agerat på egen hand. Dessutom får vi tillgång till de bästa produkterna på marknaden, poängterar Christer Nilsson och Göran Trobro. KLF har även ett nära och väl fungerande samarbete med Tyringe Lokalförening.

### MEDLEMSNYTTAN

Även om det är spannmålsaffärerna som lagt grunden till det goda årsresultatet har samtliga affärsområden gått med plus. Det handlar dock inte om några stora vinster.

– Foder, växtskydd samt gödsel och utsäde ska i princip bara bära sina egna kostnader. Det är det som är medlemsnyttan. Vi är ju till för lantbrukarna, inte tvärtom, säger Göran Trobro.

– Det är våra spannmålsaffärer som ska generera vinst. På så vis skapar vi lönsamhet hos våra medlemmar, poängterar Christer Nilsson.

### KRIS INOM GRISNÄRINGEN

– Glädjande nog har lönsamheten i mjölkproduktionen blivit klart bättre, men för grisbönderna är situationen mycket bekymmersam. Priserna började sjunka redan under 2010. I dag är det så dåligt att många grisproducenter redan har tvingats att ge upp, säger Christer Nilsson som beskriver det extremt låga avräkningspriset på grisar som en katastrof. Han befarar att utslagningen fortsätter om det inte snabbt blir någon radikal förbättring.

– Importen av billigt tyskt fläskkött har pressat priserna i botten. När dioxinskandalen i Tyskland blev känd, införde Kina och Ryssland ett importstopp. Det är därför som vi nu översvämmas av billigt tyskt fläskkött. I dag importerar Sverige 35 – 40 procent av allt griskött och 55 – 60 procent av allt nötkött.



KLF investerade i en ny intagningshall vid anläggningen i Åhus.

– Tyvärr inser många politiker inte den allvarliga situationen, säger Göran Trobro. Jag är absolut inte emot att vi har ett bra djurskydd och en god djuromsorg. Men det kan inte vara rimligt att skolor, äldreboenden och andra kommunala och statliga institutioner köper in billigt utländskt kött bara för att klara sin budget för livsmedelsinköp. Det är ju samma politiker som beslutat om budgeten för livsmedelsinköpen som varit med och stiftat lagar och regler som kostar den svenske grisproducenten cirka 2:50 kronor mer per kilo producerat fläskkött än jämfört med omvärlden. Det mesta av den merkostnaden finns i smågrisproduktionen.

Trots att många grisproducenter redan tvingats avveckla sin verksamhet, har KLF endast marginellt minskat foderförsäljningen. Till en del beror de minskade volymerna också på att några producenter gått över från färdigfoder till hemmaproducerat foder. Försäljningen av såväl mineralgödsel som växtskyddsprodukter ökade under året.

#### PENGAR TILL MEDLEMMARNA

– Sammantaget är det ett mycket bra år som vi nu lägger bakom oss. Av resultatet på 13 miljoner kronor föreslår styrelsen därför stämman att vi ska betala tillbaka cirka 7 miljoner kronor till våra medlemmar och ägare, säger Göran Trobro.

Så här vill styrelsen fördela 2010 års resultat:

- \* 2 kr/dt i efterlikvid på all inlevererad spannmål och oljeväxter.
- \* 3 kr/dt i insatsemision på all inlevererad spannmål och oljeväxter.
- \* 2 kr/dt i extrarabatt på foder under tiden 1 april 2011 - 31 december 2011.
- \* 3,1 procent i bonus på växtskyddsinköp under 2010.
- \* 5 procent i ränta på insatskapitalet.

## Stora gödselleveranser under 2010

En följd av att gödselskatten avskaffades från 1 januari 2010 blev att stora volymer gödsel inte levererades förrän efter årsskiftet. Stora konsignationslager byggdes upp under slutet av 2009 och även den snörika vintern försenade leveranserna.

Efter ett normalt vårbruk ökade åter gödselförsäljningen under sommaren. För att täcka upp behovet tog KLF in flera båtar med färdigsäckad vara.

Den regniga hösten ledde till att det såddes något mindre arealer raps och höstspannmål än planerat.

Under höstmånaderna steg gödselpriset kraftigt i takt med spannmålspriserna. Kronans förstärkning motverkade delvis prishöjningen.

## Lägre priser på växtskydd

Den helhetslösning som KLF erbjuder marknaden är mycket uppskattad och här är tillgången på växtskyddsmedel och kvalificerad rådgivning en viktig del. KLFs höga marknadsandel vittnar om att det koncept som erbjuds marknaden är mycket viktigt för lantbrukarna.

Volymerna är fortsatt mycket höga samtidigt som omsättningen i kronor för 2010 är något lägre än föregående år, vilket är ett resultat av en lägre prisbild för växtskyddsmedlen. KLFs målsättning är också att kunna förse marknaden med insatsvaror till så låg kostnad som möjligt.

I dagsläget, och med stor sannolikhet även under de närmaste åren, råder en turbulens kring registreringar av preparat. Befintliga preparat avregistreras, eller får förändrade registreringar, och nya preparat ser dagens ljus. Flera av de tidigare problemlösningarna i fält kommer inte att vara gångbara i framtiden samtidigt som nya lösningar kommer att utvecklas. Behovet av rådgivning blir därför minst lika viktigt i framtiden.

KLF:s kontinuerliga utbildning av personal samt utveckling av nya problemlösningar är mycket viktiga faktorer för att företaget även i framtiden ska kunna ge medlemmarna de råd som är mest lönsamma på både kort och lång sikt. Självklart betyder preparatkostnaden mycket för användaren, men den i särklass största faktorn för bästa odlingsresultatet är precisionsrådgivningen där rätt preparat används i rätt mängd vid rätt tid. Dessa faktorer har KLF:s personal som ständiga ledstjärnor i det dagliga samarbetet med medlemsföretagen.



# Tuff start för ung smågris

26-årige Rickard Hansson i Inestorp har fått en tuff start som lantbrukare och smågrisproducent. För två år sedan började han arrendera sin morfars gård Skogsliden mellan Inestorp och Tollarp.

– Jag stortrivs med jobbet, men med dagens dåliga grispriser är det kämpigt att få ekonomin att gå runt. Det blir i varje fall inte många kronor över till egen lön, säger Rickard, som trots de kärva tiderna planerar för att bygga ett nytt slaktsvinsstall för 1 800 grisar.

## BRA PRODUKTION SKA BLI BÄTTRE

– Men visst, man kunde ha fått en roligare start på lantbrukaryrket. Nu handlar det om att pressa kostnaderna samtidigt som vi inte får tappa i produktion. Förra året hade vi i medeltal 24 avvanda smågrisar per sugga och en tillväxt på cirka 550 gram per dag. Det är inte så tokigt, men vi jobbar på att bli ännu bättre.

Göran Nilsson, fodersäljare och Rickards kontaktperson på KLF, nickar instämmande.



Göran Nilsson från KLF övertygade lantbrukaren och smågrisproducenten Rickard Hansson att välja korndrank till suggorna.

– Det är en mycket bekymmersam situation för grisproducenterna, säger han. Med ett smågrispris på 300 kronor går det inte att få någon lönsamhet. Nu handlar det om att överleva med hjälp av intäkter från gårdens övriga verksamheter. På sikt är det givetvis en ohållbar situation.

## KORNDRANK TILL SUGGORNA

– Men, fortsätter Göran, Rickard har framtidstro, är beredd att prova nytt och har lyckats bra med sin produktion. När jag föreslog honom att använda korndrank i suggfodret för att sänka kostnaderna utan att tappa i produktion, nappade han direkt.

Korndranken är proteinrik och lätt att blanda med spannmålsfodret i det särskilda blandarkar som sitter i anslutning till suggstallet.

– Dranken ersätter en del av proteinet i färdigfodret och på så vis sänker jag den totala foderkostnaden, säger Rickard. I fjol var foderkostnaden 289 kronor per smågris.

Rickard odlar själv drygt 30 hektar foderspannmål. Det täcker ungefär en tredjedel av foderbehovet. Resten köper han av grannar.

## LAGRAR IN SPANNMÅLEN HOS KLF

– Jag lagrar in spannmålen hos KLF och hämtar sedan tillbaka den som färdigfoder. Det fungerar utmärkt.

Rickard ser bara positivt på samarbetet med KLF. Mest värdesätter han den personliga kontakten med företaget.

– Man vet vem man talar med. Som kund hos ett stort företag blir man mycket mer anonym. Närheten känns därför viktig, säger Rickard, som också valt att samla sina inköp på ett ställe för att sänka sina kostnader.

## FÖRDELAR MED INTEGRERAD PRODUKTION

Rickard driver smågrisproduktionen med 300 suggor och växtodlingen på Skogsliden tillsammans med två anställda, däribland hans yngre bror Joakim. Smågrisuppfödningen och det gamla stallet, som har plats för 100 rekryteringsdjur och sinsuggor, sysselsätter två man.

– Jag räknar med att vi ska klara ett slaktsvinsstall med 1 800 platser med samma personalstyrka, säger Rickard. Även om dagens grispriser inte lockar till någon nyinvestering, finns det en rad fördelar med en integrerad produktion.

Ett viktigt komplement till smågrisproduktionen, som i fjol omsatte 4,5 miljoner kronor, är den fem hektar stora jordgubbsodlingen som Rickard fortsatt att driva efter sin morfars Valter Hansson.

# isproducent



Trots en tuff start med extremt låga priser på smågrisarna planerar Rickard Hansson redan för ett nytt slaktsvinsstall. Lönsamheten blir bättre i en integrerad produktion, anser han.

## KLF behåller sina marknadsandelar

KLF fortsätter att ha en stor foderproduktion. Jämfört med 2009 har dock volymerna minskat, vilket beror på en vikande marknad. Däremot håller KLF väl sina marknadsandelar för både nöt och gris.

Läget för mjölkbranschen förbättrades under 2010 med bättre avräkningspris än under 2009. Grisbranschen däremot har det tufft och under inledningen av 2011 har läget försämrats ytterligare.

Under våren och sommaren genomfördes fyra kundträffar för smågrisproducenter. I mindre grupper diskuterades hur det nya systemet med nettoenergi kommer att påverka utfodringen av suggor och smågrisar.

Träffarna var uppskattade och givande både för kunder och för KLF's personal.



### FÖRENKLAT SYSTEM SKA LOCKA

Under hösten 2010 förändrades systemet för legolagring av spannmål till foder. Genom att förenkla systemet är förhoppningen att många av medlemmarna även fortsättningsvis väljer att legolagra sin spannmål.

Under hösten och vintern 2009/2010 genomfördes en produktionsuppföljning på Skottlandshus. Syftet med uppföljningen var att jämföra tillväxt och foderutnyttjande hos grisar utfodrade med enhetsfoder med normalt respektive lågt proteininnehåll.

Six insättningar, med cirka 270 grisar insatta vid varje tillfälle på respektive utfodringssätt, följdes. I fodret ingick drank, permeatvassle, spannmålsblandning, koncentrat och vatten. Tilldelningen av drank, permeatvassle och spannmålsblandning var samma i båda utfodringssätten. Däremot skiljde sig koncentratet åt så att fodret till grupperna med normalt proteininnehåll fick 14 gram sis råprotein/ MJ NE respektive 12,7 gram sis råprotein/ MJ NE för grupperna med lågt proteininnehåll. Resultatet visade inga skillnader mellan grupperna när det gäller: antal slaktade, antal döda eller kasserade, omgångstid, antal foderdagar eller total tillväxt. Grisarna som fick foder med lågt proteininnehåll hade en högre total energitgång än grisarna som fick en normal tilldelning av protein.

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för. får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010-01-01--2010-12-31. Alla belopp i tkr där inget annat anges.

#### Information om verksamheten

Föreningen torkar, lagrar, förädlar och handlar med spannmål. Dessutom säljer föreningen foder och fodermedel, utsäde, mineralgödsel, växtskyddsmedel och olja.

#### Koncernföretag

Koncernen omfattar Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för. som är moderförening med Kristianstads Lageraktiebolag som helägt dotterbolag. Dotterbolaget har endast en ringa verksamhet. Bolagets ställning redovisas därför endast i not. Redovisning sker endast för moderföreningen.

#### Väsentliga händelser under året

Under 2009 och första halvan av 2010 var priserna på spannmål och oljevaxter på en låg nivå – alldeles för låg för att ge rimliga intäkter i växtodlingen.

I första halvan av juli månad började den enorma torkan, i bl.a. Ryssland, att påverka skördeprognoserna för 2010 och priset på spannmål började stiga. Flera faktorer världen över har sedan under hösten spätt på oron för minskade världslager på spannmål.

Spannmålspriserna har under hösten fortsatt att stiga och med ökade priser har även prisnivån på foder ökat kraftigt. Eftersom priserna på kött och fläsk inte följt med höjningen utan t.o.m. gått ner pris har bl.a. grisnäringen hamnat i en katastrofal situation.

Med ökade spannmålspriser världen över ökar också efterfrågan på mineralgödsel med höjda priser som följd.

KLF har under året förvärvat ett planmagasin i kajläge i Åhus Hamn. Magasinet, eller "Blå Hallen" som vi internt döpt magasinet till, är på strax under 3 000 m<sup>2</sup>.

Försäljningen under 2010 har gått mycket bra inom samtliga våra produktområden. KLF har under 2010 ånyo uppnått ny rekordomsättning på 481 miljoner kronor.

Vårt medlemskap i DLA Agro ger oss tillgång till såväl ett av marknadens bästa sortiment som konkurrenskraftiga inköpspriser.

Fodersamarbetet med Åhus Foder HB, med tillverkning och distribution av foder, har fortsatt att fungera mycket väl under 2010.

KLF gjorde, tillsammans med Länsförsäkringar i Kristianstad, en kulturinsats genom att köpa och därmed också se till att vårda och bevara den gamla väderkvarnen i Skepparslöv. Kvarnen, som är i användbart skick, är en av få bevarade och definitivt den enda kvarvarande i dessa delar av landet.

#### Miljöpåverkan

KLF driver tre anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Verksamheterna avser tre spannmålssiloanläggningar.

Anläggningarna påverkar miljön genom damm och buller.

Kontrollprogram utförs enligt upplagt schema. Värdena för buller, damm och övrigt utsläpp ligger inom angivna gränser.

#### Framtida utveckling

Vi fortsätter vårt ombyggnadsprogram för förbättrat flöde i våra siloanläggningar.

Detta tillsammans med vår utökade lagringskapacitet gör att KLF står väl rustat för att kunna ta hand om medlemmarnas spannmål. Vi ska också ge våra medlemmar olika alternativ vad gäller val av prissättning på deras spannmål samt alternativet fast eller rörlig torkkostnad.

DLA Agro, som KLF är medlem i, är en mycket stark aktör på den nordeuropeiska marknaden.

Genom DLA Agro har vi idag och i framtiden tillgång till ett bra sortiment till goda inköpspriser.

Vi skall med hjälp av våra duktiga säljare och våra mycket goda lagerfaciliteter ge våra växtodlingsföretag bästa möjliga service.

Vi skall också med hjälp av duktiga säljare, rationell och effektiv fodertillverkning i Åhus Foder HB ge våra animaliekunder bästa möjliga foder till bästa möjliga pris.

Flerårsöversikt	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	478 449	467 641	467 723	378 638
Resultat före dispositioner	10 402	4 587	3 171	5 765
Eget kapital	45 020	36 858	33 011	29 415
Balansomslutning	198 831	176 694	218 345	192 372
Soliditet (%)	23	21	15	15

#### Förslag till vinstdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står (kr):	
balanserad vinst	3 474 040
årets vinst	7 563 960
	<b>11 038 000</b>

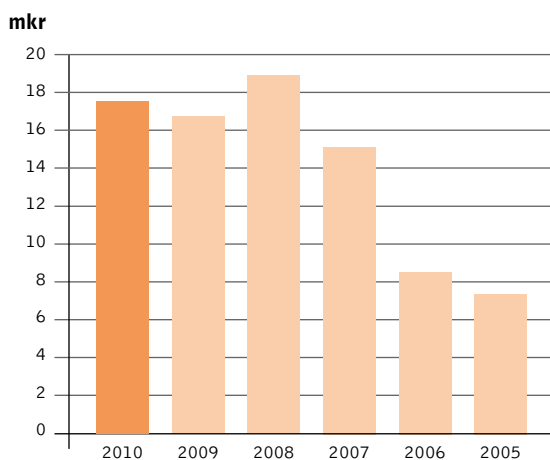
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Till reservfond avsättes	520 000
Till medlemmarna överförs insatser via insatsemisson med 3 kr/dt	2 400 000
Till medlemmarna utdelas 5% på insats- och emissionskapital	297 000
I ny räkning överföres	7 821 000
	<b>11 038 000</b>



		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	NOT 1	478 449	467 641
Övriga intäkter		3 004	3 404
		<u>481 453</u>	<u>471 045</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-426 082	-423 764
Övriga externa kostnader	NOT 2	-20 555	-16 074
Personalkostnader	NOT 3	-16 192	-15 709
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	NOT 4,5	-5 276	-5 025
		<u>-468 105</u>	<u>-460 572</u>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>13 348</b>	<b>10 473</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	NOT 6	2 667	1 615
Räntekostnader och liknande resultatposter	NOT 7	-3 013	-3 821
		<u>-346</u>	<u>-2 206</u>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>13 002</b>	<b>8 267</b>
<b>Efterlikvid</b>	NOT 8	<b>-1 600</b>	<b>-2 700</b>
<b>Bonus</b>	NOT 8	-1 000	-980
<b>RESULTAT EFTER EFTERLIKVID OCH BONUS</b>		<b>10 402</b>	<b>4 587</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond	NOT 14	-2 500	-1 625
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		1 741	1 905
		<u>-759</u>	<u>280</u>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>9 643</b>	<b>4 867</b>
Skatt på årets resultat		<u>-2 079</u>	<u>-1 282</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>7 564</b>	<b>3 585</b>

**Omsättning per anställd**



TILLGÅNGAR		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	Not 4	16 617	16 059
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 5	28 372	29 624
		<u>44 989</u>	<u>45 683</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	Not 9	50	50
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 10	1 691	5 090
		<u>1 741</u>	<u>5 140</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>46 730</b>	<b>50 823</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		73 169	76 107
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		58 041	41 522
Fordran dotterbolag	Not 11	1 258	0
Skattefordran		176	0
Övrig fordran		4 880	2 017
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		14 231	6 058
		<u>78 586</u>	<u>49 597</u>
Kassa och bank		346	167
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>152 101</b>	<b>125 871</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>198 831</b>	<b>176 694</b>
Ställda säkerheter	Not 12	109 550	109 550
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Inbetalda insatser		4 267	4 011
Insatsemission		1 673	0
Reservfond		6 630	6 260
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 474	2 149
Årets resultat		7 564	3 585
<b>Summa eget kapital</b>	Not 13	<b>23 608</b>	<b>16 005</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avskrivningar över plan		24 000	25 741
Periodiseringsfonder	Not 14	5 053	2 553
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>29 053</b>	<b>28 294</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 85 milj / 85 milj)		15 008	6 670
Skulder till kreditinstitut	Not 15	53 730	55 930
Utgående insatskapital och emission		36	15
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>68 774</b>	<b>62 615</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		2 160	2 160
Leverantörsskulder		32 517	32 287
Skatteskuld		0	313
Skuld till koncernföretag		0	167
Övriga kortfristiga skulder		33 905	25 753
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 16	8 814	9 100
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>77 396</b>	<b>69 780</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>198 831</b>	<b>176 694</b>

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

**VÄRDERINGSPRINCIPER**

Fordringar har upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har tagits upp till balansdagens kurs.

**Avskrivningar**

Avskrivningar enligt plan beräknas på anläggningstillgångarnas anskaffningskostnader och baseras på tillgångarnas förväntade ekonomiska livslängd. Avskrivningar enligt plan har verkställts med tillämpning av följande procentsatser:

Byggnader	2-4%
Mark	0%
Markanläggning	5%
Fordon	20%
Datorinventarier	33%
Maskiner och andra tekniska anläggning (10% från 2007)	5-10%
Silos	3-5 %
Silos enligt 5-årskontrakt	20%
Skillnad mellan planerad avskrivning och skattemässig redovisas som avskrivning över plan.	

**Varulager**

Lagret har värderats till inköpspris inklusive hanteringskostnader. Egenproducerade varor värderas till direkta kostnader med tillägg för skälighetsandel av indirekta kostnader. Avdrag för inkurans har gjorts med 3%.

**Leasingkostnader**

Det samlade anskaffningsvärdet för leasad maskinell utrustning uppgår till 2 689 kkr. Årets leasingkostnader uppgår till 303 kkr. Återstående leasingkostnader uppgår till totalt 2 045 kkr i dagens räntenivå. Dessa förfaller till betalning:

inom 1 år	254
senare än 1 år men inom 5 år	1 228
senare än 5 år	563
	<b>2 045</b>

**NOTER****NOT 1.**

<b>Nettoomsättning</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Spannmål & oljeväxter	192 030	176 348
Foder	162 604	177 053
Utsäde & Mineralgödsel	80 997	71 894
Växtskydd	28 456	32 682
Olja	14 362	9 664
	<b>478 449</b>	<b>467 641</b>

**NOT 2.**

<b>Övriga externa kostnader</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Revisionsarvode	85	93
Reparations- och underhållskostnader	7 758	4 487
Energikostnader	5 820	5 137
Övriga driftskostnader	6 892	6 357
<b>Totalt</b>	<b>20 555</b>	<b>16 074</b>

**NOT 3.**

<b>Medelantal anställda</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Medelantalet anställda har varit	27	28
varav kvinnor	9	9

<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antal (avser antal befattningar)	10	9
varav kvinnor	0	1

<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Styrelsen inkl vd		
Löner	1 354	1 141
Sociala kostnader	1 073	895
varav pensionskostnader	634	525
Övriga anställda		
Löner	9 560	9 621
Sociala kostnader	4 205	4 052
varav pensionskostnader	1 391	1 069

<b>Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Total sjukfrånvaro	3,6%	2,8%
Varav långtidssjukfrånvaro > 60 dagar utgör	65,2%	56,6%
Sjukfrånvaro för män	4,9%	3,7%
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,0%	0,8%
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	1,5%	0,3%
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 50 år	1,8%	0,7%
Sjukfrånvaro för anställda 50 - år	6,3%	6,3%

**NOT 4.**

<b>Byggnader och mark</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ingående anskaffningsvärde	32 738	28 444
Årets inköp	1 583	4 294
Utgående ack anskaffningsvärde	<b>34 321</b>	<b>32 738</b>

Ingående avskrivning	16 679	15 765
Årets avskrivning	1 025	914
Utgående ack avskrivningar	<b>17 704</b>	<b>16 679</b>
Utgående planenligt restvärde	<b>16 617</b>	<b>16 059</b>

Taxeringsvärde	30 611	29 149
<b>Taxeringsvärde totalt</b>	<b>30 611</b>	<b>29 149</b>

**NOT 5.**

<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ingående anskaffningsvärde	137 612	135 749
Årets inköp	2 999	1 863
Utgående ack anskaffningsvärde	<b>140 611</b>	<b>137 612</b>

Ingående avskrivning	96 658	91 517
Årets avskrivning	5 281	5 141
Utgående ack avskrivningar	<b>101 939</b>	<b>96 658</b>

Ingående nedskrivning	11 330	12 360
Återförda nedskrivningar	-1 030	-1 030
Utgående ack nedskrivningar	<b>10 300</b>	<b>11 330</b>
Utgående planenligt restvärde	<b>28 372</b>	<b>29 624</b>

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även inventarier, verktyg och installationer.

**NOT 6.**

<b>Ränteintäkter och liknande poster</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Utdelning aktier och andelar	154	2
Ränteintäkter	893	1 613
Resultat avyttring aktier i Baltic Agro Holding A/S	1 620	0
	<b>2 667</b>	<b>1 615</b>

Resultat vid avyttring av aktier i Baltic Agro Holding A/S har skattemässigt behandlats som en ej skattepliktig intäkt.

NOT 7.		
Räntekostnader och liknande resultatposter	2010	2009
Räntekostnader	3 013	3 821

NOT 8.		
Efterlikvid och bonus	2010	2009
Efterlikvid spannmål och oljevaxter	1 600	2 700
Bonus växtskyddsinköp	1 000	980

NOT 9.				
Aktier i dotterföretag	Andel	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde
Kristianstads Lager AB	100%	1000	100	50
Org nr: 556192-2864				
Säte: Kristianstad.				

Eget kapital för dotterbolaget KLAB uppgår per 2010-12-31 till 178 tkr.  
Redovisad vinst för 2010 uppgår till 8 tkr.

NOT 10.				
Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Aktier och andelar i intresseföretag				
	Aktier/Andelar	Org nr	Säte	Bokfört värde
Åhus Stuveri AB	386 st	556436-3850	Åhus	79
Vilomix Holding A/S	1,13%	28 68 87 41	Lime DK	831
Den lokale Andel	1 andel	74 38 35 13	Fredericia DK	16
DLA Agro	1,90%	28 89 24 38	Fredericia DK	422
Åhus Foder HB	30%	969723-3394	Lidköping	30
				<b>1 378</b>
<b>Övriga långfristiga värdepappersinnehav</b>				<b>313</b>

NOT 11.		
Fordran på koncernbolag		
Kortfristig lån, 1 258 tkr		
Dotterbolagets resultat och ställning		
	2010	2009
Omsättning (hyresintäkt)	310	0
Rörelseresultat	47	0
Nettovinst	8	0
Tillgångar (varav byggnader 5 824 / 0)	5 824	167
Eget kapital	175	167
Skulder	5 649	0

NOT 12.		
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser		
För egna skulder till kreditinstitut och för beviljad checkräkningskredit	2010	2009
Företagsinteckningar	60 000	60 000
Fastighetsinteckningar	49 550	49 550
	109 550	109 550

NOT 13.					
Eget kapital					
	Inbetalda insatser	Insats- emission	Reservfond	Årets resultat	Balansera resultat
Vid räkenskapsårets början	4 011	0	6 260	3 585	2 149
Ombokning föregående års resultat				-3 585	3 585
Ökning insatskapital	256				
Avsättning till reservfond			370		-370
Utdelning till medlemmar					-197
Överföring insatsemmission		1 693			-1 693
Utbetalning av insatsemmission		-20			
Årets resultat				7 564	
<b>Vid räkenskapsårets slut</b>	<b>4 267</b>	<b>1 673</b>	<b>6 630</b>	<b>7 564</b>	<b>3 474</b>

NOT 14.		
Obeskattade reserver, periodiseringsfonder	2010	2009
Periodiseringsfond, tax 09	798	928
Periodiseringsfond, tax 10	1 625	1 625
Periodiseringsfond, tax 11	2 630	0
	<b>5 053</b>	<b>2 553</b>

NOT 15.		
Skuldposters förfallotid	2010	2009
Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen.	<b>5 880</b>	<b>6 040</b>

NOT 16.		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2010	2009
Semesterskuld	1 907	1 862
Skuld arbetsgivaravgift	1 158	1 078
Löneskatt	707	547
Upplupna räntor	101	98
Bonus växtskydd	1 000	980
Efterlikvid spannmål	1 600	2 700
Övrigt	2 341	1 835
<b>Totalt</b>	<b>8 814</b>	<b>9 100</b>

## KLF:s miljöpolicy

### KLF skall:

- Ha en öppen attityd i miljöfrågor
- Uppfylla kraven i lagar och föreskrifter
- Minimera föroreningar i luft, mark och vatten
- Utbilda personalen i miljöfrågor
- Sträva efter minskad energiförbrukning
- Arbeta enligt kemikaliepolicyerna
- Hantera vårt avfall på ett miljöfritt sätt
- Hjälpa våra leverantörer att agera på ett miljöfritt sätt

*Christer Nilsson VD*  
Kvistensdal 2009-02-27

## KLF:s kvalitetspolicy

"Allt vad vi gör skall utföras på ett sådant sätt att våra medlemmar, kunder och leverantörer uppskattar KLF och gärna väljer oss som sin affärspartner."

*Christer Nilsson, VD*  
Kvistensdal 2009-04-27

		2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		10 402	4 587
Justeringar före poster som inte ingår i kassaflödet	NOT 4, 5, 6	3 656	5 025
		14 058	9 612
Betald inkomstskatt		-2 568	-1 158
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>11 490</b>	<b>8 454</b>
Minskning av varulager		2 938	32 374
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-28 813	10 937
Ökning av kortfristiga skulder		7 929	16 505
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-6 456</b>	<b>68 270</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	NOT 4, 5	-4 582	-6 157
Ökning av långfristiga värdepappersinnehav		-13	-798
Försäljning av långfristiga värdepapper	NOT 6	5 032	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>437</b>	<b>-6 955</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning/minskning av checkräkningskredit		8 338	-57 213
Minskning av skuld till kreditinstitut		-2 200	-4 160
Förändring utgående förlags-/insatskapital		21	-194
Förändring insatskapital		56	117
Utbetald insatsemission		-20	0
Utbetald utdelning		-197	-135
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 198</b>	<b>-61 585</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>179</b>	<b>-270</b>
Likvida medel vid årets början		167	437
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>346</b>	<b>167</b>

Kristianstad den 7 mars 2011

Göran Trobro  
Ordförande

Sven Johansson  
Vice ordförande

Per-Inge Pålsson  
Ledamot

Göran Jönsson  
Ledamot

Göran Nilsson  
Ledamot

Jörgen Paulsson  
Ledamot

Pål Nilsson  
Ledamot

Sven-Olof Nilsson  
Ledamot

Christer Nilsson  
Verkställande direktör

#### Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2011

Torsten Thuresson  
Lekmannarevisor

Per-Anders Roos  
Lekmannarevisor

Thomas Jägenstedt  
Aukt revisor

**Styrelsen, Ordinarie ledamöter**

	<b>Tfn</b>	<b>Adress</b>	<b>Mandattiden utgår år</b>
Göran Trobro, ordförande	044-31 16 75	Mariedal, Ö Vramsvägen 124, 298 91 Tollarp	2012
Sven Johansson, vice ordförande	044-560 91	Furulundsvägen 173, 290 34 Fjälkinge	2011
Per-Inge Pålsson	044-550 43	Micklagårdsvägen 50, 290 34 Fjälkinge	2011
Göran Jönsson	044-23 83 88	Eskilstorps gård, 297 91 Vittskövle	2011
Göran Nilsson	044-841 32	Östergård 1181, 288 33 Vinslöv	2012
Jörgen Paulsson	044-23 60 05	Nöbbelövsvägen 271, 291 91 Kristianstad	2012
Pål Nilsson	044-584 40	Lyckås Gård, 290 34 Fjälkinge	2012
Sven-Olof Nilsson	044-23 56 14	Lillevångsvägen 121, 291 97 Gårds Köpinge	2011
Christer Nilsson, VD	044-12 91 22	Hornavägen 660, 296 91 Åhus	
Stefan Everbring, styrelsens sekreterare	044-23 27 69	Alunvägen 13, 296 72 Yngsjö	

**Revisorer, Ordinarie**

Torsten Thuresson	044-800 20	Eka Gård, 288 00 Vinslöv	2011
Per-Anders Roos	044-731 36	Åbyvägen 300, 291 95 Färlöv	2011
Thomas Jägenstedt, auktoriserad revisor	0451-823 17	Mölleröd 1289, 281 40 Hässleholm	2011

**Suppleanter**

Sara Thim	044-551 55	Månsagårdsvägen 86, 290 34 Fjälkinge	2011
Glenn Nilsson, auktoriserad revisor	0451-840 75	Första Avenyn 8, 281 22 Hässleholm	2011

**Valberedning**

Torgil Folger, sammankallande	044-22 92 44	Skepparslövs Gård, 291 92 Kristianstad	2011
Lars Stefan Jönsson	0456-601 48	Gammalstorpsvägen 509, 294 93 Sölvesborg	2012
Lars Nilsson	044-32 01 80	Skättilljungavägen 218-8, 290 10 Tollarp	2013
Mårten Nilsson	044-23 55 98	Gringelstadsvägen 446, 291 97 Gårds Köpinge	2014
Martin Svensson	044-22 73 96	Brommagårdsvägen 95-9, 291 94 Kristianstad	2015
Magnus Olsson	044-570 37	Torkstugevägen 1, 290 34 Fjälkinge	2016



Styrelsen 2010. Sittande från vänster: Sven Johansson, ordförande Göran Trobro, VD Christer Nilsson, Göran Nilsson och Pål Nilsson.  
Stående från vänster: sekreterare Stefan Everbring, Sven-Olof Nilsson och Jörgen Paulsson.



Per-Inge Pålsson (till vänster) och Göran Jönsson.



Föredragshållare



VD Christer Nilsson



Strax före midsommar arrangerade KLF en **Rapsdag i Rödaled**. På denna dag var också traktens maskinhandlare inbjudna, för att visa upp sitt maskinprogram för modern rapsodling. Rapsdagen samlade drygt 100 lantbrukare.





Vem, om inte ett spannmålsföretag, ska äga en väderkvarn? KLF gjorde slag i saken när Gälds Härads Hembygdsförening i somras bjöd ut Skepparslövs väderkvarn till försäljning. Tillsammans med Länsförsäkringar Kristianstad köpte KLF den gamla väderkvarnen som nu ska rustas upp.

– Vi ser köpet som en kulturgärning, säger Göran Trobro, som är ordförande i både KLF och Länsförsäkringar. Vår ambition är att bevara den gamla kvarnen till eftervärlden.

Efter upprustning ska KLF och Länsförsäkringar driva väderkvarnen tillsammans med Hembygdsföreningen.

– Tillsammans med Länsförsäkringar, Hembygdsföreningen samt Nätverket Vä med omnejd ska vi även fortsättningsvis arrangera bland annat kvarndagar, säger Christer Nilsson, vd för KLF. Kvarnen kan också bli en trevlig mötesplats vid våra kund- och medlemsträffar.



Box 504 • 291 25 Kristianstad • Besöksadress: Timmermangatan 3 • Tel: 044-28 52 00 • Fax: 044-28 52 01

Foderbeställning: Tel: 044-28 52 70 • Fax: 044-28 52 71 • Oljebeställning: Tel: 044-28 52 30 • epost: info@klf.nu • hemsida: www.klf.nu