



ÅRSREDOVISNING 2011



# Kallelse

Medlemmarna i Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. hälsas välkomna till ordinarie föreningsstämma med efterföljande middag (OBS: föranmälan), som hålls på Hotel Åhus Strand i Åhus, torsdagen den 3 maj kl 17.00.

Ärenden enligt föreningens stadgar samt information.

Vill Du ställa någon fråga på stämman, skicka gärna in den i förväg för att få ett utförligare svar.

För att deltaga under middagen vill vi ha Din anmälan **senast 27 april** på tel 044-28 52 00, fax 044-28 52 01 eller e-post [info@klf.nu](mailto:info@klf.nu).

## Fem år i sammandrag

EKONOMI	2011	2010	2009	2008	2007
Försäljningsvärde (mkr)	535	481	471	471	383
Bruttomarginal (mkr)	63	55	47	45	45
Bruttomarginal (%)	11,8	11,5	10,0	9,6	11,7
Resultat efter finansnetto (mkr)	17,8	13,0	8,3	5,0	10,1
Balansomslutning (mkr)	214	199	177	218	192
Soliditet <sup>1)</sup> (%)	25,4	22,6	21	15	15
Investeringar, maskiner (mkr)	6	3	2	2	2
Byggnader (mkr)	0	2	4	1	0
Medeltalet anställda	27	27	28	25	25
Omsättning per anställd (mkr)	19,7	17,7	16,7	18,7	15,1
Antal medlemmar	579	575	576	634	711

<sup>1)</sup> Av obeskattade reserver har 73,7% medräknats i underlaget.

KLF, Kristianstadsortens Lagerhusförening, ägs av lantbrukare i nordöstra Skåne och västra Blekinge. En stark lokal förankring, moderna anläggningar och korta avstånd gör KLF till en mycket konkurrenskraftig samarbetspartner.

Vårt mål är att skapa bästa möjliga lönsamhet i medlemsföretagen.

Vi omsätter cirka 530 miljoner kronor.





VD Christer Nilsson och ordföranden Göran Trobro kan se tillbaka på det bästa året någonsin i KLFs historia. Både omsättning och resultat slog alla tidigare rekord.

## – Vi slog alla rekord!

**2011 blev ett rekordår för KLF i dubbel bemärkelse. Företaget omsatte för första gången över en halv miljard kronor och rörelseresultatet uppgick till 20 miljoner kronor. 2011 blev också ett av de bästa växtodlingsåren någonsin för KLFs medlemmar. Det blev visserligen en relativt blöt skörd, men trots detta kunde stora spannmålsvolymerna bärgas till bra priser.**

Det historiskt sett mycket goda resultatet för KLF beror framför allt på lönsamma exportaffärer på spannmål under första halvåret. Men samtliga verksamhetsgrenar har gått bra och redovisar positiva resultat. Av den totala vinsten får medlemmarna dela på 7,5 miljoner kronor i efterlikvider, bonus, insatsemission och ränta på insatserna.

VD Christer Nilsson och ordförande

Göran Trobro har båda därför all anledning att vara nöjda när de blickar tillbaka på 2011.

– Växtodlingen i den här delen av Skåne fick definitivt ett lyft förra året. Det var inte bara spannmålen och oljeväxterna som gav ett bra utbyte. Sockerbetorna och potatisen gav också kanonskördar, säger Göran Trobro.

### TUR MED VÄDRET

De främsta förklaringarna är lämpliga jordar, tillgång till bevattning och duktiga lantbrukare. Och så hade vi tur med vädret, tillägger Göran Trobro. Vi fick ett bra vårbruk, en varm försommar och regn i juli.

– I stora delar av södra Skåne regnade sedan tyvärr skörden bort och situationen var om möjligt ännu allvarligare i Halland och i de västra delarna av Mellansverige. Vi fick visserligen också

en blöt skörd, men inte alls i samma utsträckning.

En starkt bidragande orsak till det goda spannmålsåret för lantbrukarna är också att så många av KLFs medlemmar tecknat fast pris på torkningen. Det betyder att lantbrukaren skördar när kvaliteten är på topp och inte väntar på att vattenhalten i spannmålen ska gå ned.

### GYNNADE ODLARNA

Det var efter det besvärliga skördeåret 2006 som KLF införde systemet med fast torkavgift. Vissa år gynnar det odlarna, ett annat år företaget. I fjol var det definitivt odlarna som drog vinstlotten.

– Trots ökade energikostnader har vi hållit samma torkavgift under de senaste tre åren, säger Christer Nilsson. Det är attraktivt för odlarna och betyder samtidigt att vi får in spannmålen när



den håller bästa möjliga kvalitet. Med en fast avgift utnyttjar vi också tröskkapaciteten optimalt.

En gröda som definitivt stack ut under 2011 var rapsen. Skörden blev mycket bra och priset blev också mycket bra. På vissa jordar blev nettot för odlarna minst i nivå med sockerbetorna.

– För att nå toppresultat handlar det om att så rapsen tidigt. Helst inte senare än i mitten på augusti, säger Göran Trobro, som inte vågar hoppas på en lika bra rapsskörd i år.

– Många kom tyvärr ut sent med såmaskinerna på grund av det ostadiga vädret.

#### PROBLEM MED MALKORNET

Men trots fjolårets goda skörd fanns det också bekymmer. Ett var angrepp

av fusarium i malkornet. Det är en svampsjukdom som leder till att kärnorna bli röda. Detta orsakar problem för mälterierna och det blir för mycket skum i ölen.

– Eftersom vi riskerade att få malkornet nedgraderat till foderkorn höll vi fast vid ett relativt lågt pris vid skörd. Nu tror vi dock att vi klarar kvalitetskraven på den största volymen och därför kommer vi att betala ut en extra efterlikvid till våra malkornsodlare, säger Christer Nilsson.

Andra bekymmer var starkt varierande falltal och låga rymdvikter, speciellt på stärkelsevetet.

– När det gäller den delvis mycket låga rymdvikten på stärkelsevetet, gjorde vi under 2011 inga avdrag till odlarna. Ganska snart efter skörden kunde vi konstatera att vår samlade rymdvikt

i stärkelsevetet skulle klara Absolut Companys krav på 750 gram per liter.

#### TUFFT FÖR SVINPRODUCENTERNA

Samtidigt som växtodlingen gav ett bra utbyte 2011 upplevde animalieproducenterna ett bekymmersamt år med mycket dålig lönsamhet. Värst var situationen för smågrisuppfödarna.

– De dåliga slaktsvinspriserna resulterade i rekordlåga smågrispriser. Även om inte vi upplevde någon utslagning av grisproducenter, vet jag flera som drog ned på sin produktion, säger Christer Nilsson och fortsätter:

– Detta fick till följd att vår foderförsäljning minskade något under året. Nu hoppas vi på en bättre lönsamhet inom animalieproduktionen och en ny framtidstro bland både gris-, mjölk- och nötköttsproducenter.

## ÖKAD KÖTTIMPORT FÖRVÅNAR

Av tradition har Kristianstadsbygden haft en betydande svinproduktion, men en något blygsammare mjölk- och nötköttproduktion. Nu finns det däremot några lantbrukare som planerar för större utbyggnader av sina mjölkgårdar.

– Det är positivt, säger Göran Trobro, som samtidigt ser med både oro och förvåning på den växande köttimporten.

– Över 50 procent av allt nötkött och 35 procent av allt fläskkött som konsumeras i Sverige kommer från utlandet. Vi har världens strängaste djurskydds krav och det är bra. Men samtidigt som kommuner och staten ställer allt hårdare krav på vår djurhållning, ser vi hur skolor, äldreboenden och andra offentliga institutioner väljer importerat kött före det kött som svenska bönder producerar. Då är det bara priset som gäller. Detta är mycket märkligt och drabbar i slutändan våra köttproducenter.

## LÖNSAMMA ALLIANSER

Sedan fem år tillbaka tillverkar KLF allt sitt foder i det med Lantmännen samägda Åhus Foder HB. Samarbetet fungerar utmärkt och Christer Nilsson menar att alliansen är bra för de båda företagen, såväl som för lantbrukarnas ekonomi som för miljön.

– Med en gemensam fabrik, men med våra egna recept, uppnår vi en rad stordriftsfördelar. Vi kan både producera och distribuera vårt foder till en lägre kostnad. Eftersom vi kör ut fodret till lantbrukarna i gemensamma bilar blir vår miljöbelastning också mycket mindre. Vi kör betydligt färre mil på vägarna än om vi bara skulle distribuera vårt eget foder. Vi sparar både pengar och miljön.

Göran Trobro ser också enbart fördelar med fodersamarbetet.

– I alla affärsuppgörelser ska båda parter vara nöjda. Detta har vi uppnått genom samarbetet i Åhus Foder HB.

KLFs medlemskap i danska DLA Agro har också fortsatt att utvecklas mycket väl. I dag fungerar DLA Agro i princip som KLFs inköpsorganisation för gödsel och växtskyddsmedel och detta ger stordriftsfördelar i form av

lägre inköpspriser och tillgång till de bästa produkterna som marknaden kan erbjuda.

## BÄTTRE SPANNMÅLSFLÖDE

Under 2011 investerade KLF bl a i en ny torkanläggning i Rödaled. I år fortsätter ombyggnadsprogrammet för att ytterligare förbättra flödet i silosanläggningarna.

– En hög torkkapacitet och ett bra spannmålsflöde är ett viktigt led för att öka medlemsnyttan. Ju bättre anläggningar vi har, desto bättre service kan vi ge våra medlemmar och leverantörer, säger Göran Trobro.

– Med ett antal goda årsresultat i ryggen kan vi nu göra alla de investeringar som förr eller senare behövs för att vi även fortsättningsvis ska vara det moderna och attraktiva fullserviceföretaget för bygdens lantbrukare, säger Christer Nilsson.

## SÅ HÄR VILL KLFS STYRELSE FÖRDELA 2011 ÅRS RESULTAT:

- 2 kr/dt i efterlikvid på all inlevererad spannmål och oljeväxter (+ extra efterlikvid för Tipple och Rosalina maltkorn)
- 2 kr/dt i bonus på foderinköp gjorda under 2011
- 3% i bonus på alla växtskyddsinköp gjorda under 2011
- 5% i ränta på insatskapitalet
- 3 kr/dt i insatsemmission på all inlevererad spannmål och oljeväxter



# Grödorna fick en kanonstart

**Många höstsådda grödor**, framför allt rapsen, såg ut att ha tagit ordentligt med stryk när snön började smälta bort i början på mars förra året. Men både rapsen och spannmålen repade sig snabbt och vårbruket flöt på mycket bra. En orsak var den varma våren, en annan att urlakningen av näringsämnen inte blivit alls så stor som efter en regnig vinter.

**De vårsådda grödorna** fick också en kanonstart. Samtidigt innebar det gynnsamma vädret att även ogräset växte snabbt, vilket inte minst märktes i sockerbetsfälten där det krävdes kortare intervaller mellan behandlingarna än normalt. Värmen under påskhelgen resulterade i ett koncentrerat angrepp av rapsbaggar i höstrapsen.

**Den snabba uppkomsten** i potatisfälten betydde att bladmögelsbekämpningen fick inledas något tidigare än normalt. Senare under juli månad blev det lokalt också omfattande bladmögelangrepp till följd av ihållande nederbörd.

**Under 2011 befäste KLF** sin ställning som en ledande leverantör av växtskyddsmedel. Samarbetet inom DLA ger företaget tillgång till de mest effektiva preparaten och en bred produktmix. Detta har tillsammans med kunskap, närhet och flexibilitet fortsatt att ge ökade marknadsandelar.

**KLF sålde normala volymer** mineralgödsel inför vårbruket. Den kalla och snörika vintern förorsakade tyvärr en del förseningar av leveranserna, men inte värre än att vårbruket kunde komma i gång i normal tid.

**Under hösten** steg gödselpriserna markant på världsmarknaden och det fanns därför ett visst köpmotstånd mot slutet av året. KLFs sammanlagda gödsel försäljning blev därför något lägre än under de senaste åren.

**Försäljningen** av spannmålsutsäde och rapsutsäde låg i nivå med tidigare år. Trots stora nederbördsmängder blev sådden av höstgrödor i stort sett av normal omfattning. Den varma hösten gav en god etablering av höstgrödorna och inför invintringen såg de flesta grödorna bra ut.

# Lönsamt foder från KLF



Anna-Maria Larsson, produktchef foder på KLF, besöker mjölkbonden Per-Eve Bengtsson i hans stall i Vittskövle.

**En lönsam animalieproduktion kräver foder av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. KLF arbetar målmedvetet med att utveckla sina foderprodukter.**

**Nyckeln till framgång är ett bra och välsmakande foder anpassat till den enskilda gårdens förutsättningar.**

– Vår ambition är att öka lönsamheten på gårdsnivå, säger KLFs foderchef Anna-Maria Larsson. Vi ska hjälpa producenterna att hitta det optimala fodret till lägsta möjliga kostnad. Därför jobbar vi minst lika mycket som foderrådgivare som fodersäljare. Vi försöker alltid se till helheten, vad som passar bäst för den enskilde producenten.

Ett exempel är att många slaktsvinsproducenter i dag använder olika produkter från livsmedelsindustrin, som exempelvis vetedrank, kornblötfoder och permeatvassle, i utfodringen. De är alla prisvärda produkter, men de behöver kompletteras med olika färdigfoder eller koncentrat för att grisarna ska få i sig alla de näringsämnen som krävs

för bästa möjliga tillväxt. Därför har KLF utvecklat foder som är speciellt anpassade till exempelvis drank respektive permeatvassle.

KLF erbjuder en rad olika färdigfoder till suggor, smågrisar och slaktsvin. Alla noggrant testade och näringsmässigt anpassade till var i produktionskedjan grisen befinner sig.

### GÅRDSBLANDNINGAR

Inom framför allt grisproduktionen efterfrågas allt mer specialsammansatta gårdsblandningar, såväl färdigfoder som koncentrat. Detta för att fullt ut kunna utnyttja de förutsättningar som finns på gården.

Möjligheten att legolagra spannmål hos KLF för att sedan ta ut det som färdigt foder utnyttjas av många.

– Att vi jobbar lokalt och är flexibla tror jag är en av anledningarna till att KLF har en så stark ställning på fodermarknaden, säger Anna-Maria Larsson. Samtidigt som vi inte är större än att vi i princip känner alla uppfödarnas förutsättningar, är vi tillräckligt stora för att satsa på utveckling av nya foderrecept till konkurrenskraftiga priser.

Innan någon ny foderblandning når marknaden testas den i praktisk produktion. Många av KLFs fodertester har gjorts på Skottlandshus utanför Kristianstad. En grupp grisar får det nykomponerade fodret, medan en annan grupp står kvar på den gamla blandningen. Grisarnas tillväxt och köttansättning i de båda grupperna mäts noggrant och den jämförelsen ligger sedan till grund för om KLF ska gå vidare med det nykomponerade foderreceptet.

### FODEROPTIMERING

Varannan vecka optimeras fabriksrecepten på de olika foderblandningarna. Då uppdateras näringsvärdet på råvarorna och priserna justeras. Det är världsmarknadspriserna som styr om exempelvis sojan i receptet till en viss del ska ersättas av raps eller ärtor utan att näringsvärdet förändras.



KLF erbjuder en rad olika färdigfoder till suggor, smågrisar och slaktsvin.

– Det är en balansgång på slak lina. Vår ambition är att hålla fast vid det ursprungliga receptet för att inte riskera att påverka produktionen på gården. Samtidigt kan vi inte blunda för allt för stora svängningar i råvarupriserna. Ibland måste vi därför justera råvarusammansättningen i några av våra 160–170 olika foderrecept.

### KOFODER PÅ ROBOTGÅRDAR

Stjärna Robot och Högplus Robot är två nya färdigfoder anpassade för mjölkkor på robotgårdar som KLF tagit fram under 2011. Målet var ett foder av högsta kvalitet, såväl när det gäller sammansättning, smak som pellets-kvalitet.

Tillsammans med Skånesemin testade KLF förra våren de nya foderrecepten på en gård med robotmjölkning.

– Vi ville skapa ett foder som var så välsmakande och attraktivt att kon aktivt sökte upp kraftfoderstationen och roboten. Vi lyckades mycket bra och vår förhoppning är nu att ännu fler lantbrukare med robotmjölkning väljer vårt foder, säger Anna-Maria Larsson.

En utmaning när det gäller nötfoder

är att anpassa foderblandningarna till det grovfoder som produceras på gården. KLF anpassar allt kofoder efter det nya beräkningssystemet NorFor, som tar hänsyn till hela foderstaten.

– En bra foderstat kräver analyser och god planering. Det är egentligen mikroberna i våmmen vi utfodrar och dessa är känsliga för förändringar. God planering är därför viktigt för att maximalt kunna utnyttja det foder som produceras på gården och kombinera detta på bästa sätt med inköpt foder.

### NYA FODERBROSCHYRER

Förra året sålde KLF sammanlagt 70 000 ton foder – två tredjedelar grisfoder och en tredjedel nötfoder. Försäljningen var något lägre än 2010. En förklaring är att flera grisuppfödare upphörde med sin produktion på grund av den extremt dåliga lönsamheten under framför allt första halvåret. Även antalet nötköttproducenter minskade.

Under 2011 gjorde KLF en översyn av hela sitt fodersortiment. Alla foder i standardsortimentet presenteras utförligt i de båda foder guider som KLF tog fram under 2011.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för. får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01--2011-12-31.

Alla belopp i tkr där inget annat anges.

### Information om verksamheten

Föreningen torkar, lagrar, förädlar och handlar med spannmål. Dessutom säljer föreningen foder och fodermedel, utsäde, mineralgödsel, växtskyddsmedel och olja.

### Koncernföretag

Koncernen omfattar Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. som är moderförening med Kristianstads Lageraktiebolag som helägt dotterbolag. Dotterbolaget har endast en ringa verksamhet. Bolagets ställning redovisas därför endast i not. Redovisning sker endast för moderföreningen.

### Väsentliga händelser under året

2011 var ett bra år för växtodlarna men tyvärr sämre för animalieproducenterna. Spannmålsodlingen kunde trots problem med vissa kvaliteter uppvisa god lönsamhet. Kvaliten på malkornet har varit den skånska spannmålsbranschens stora bekymmer under 2011. Stora problem med angrepp av fusariumsvampar och till viss del även nedsatt grobarhet. Fusariumförekomst i malkorn gör att ölen skummar ohejdat, vilket innebär att korn med stora fusariumangrepp ej är användbart som malkorn. Spannmålspriserna har under året varit på en ganska hög nivå. Priserna på Matif-börsen var som högst i början av året och allra högst under maj månad. Grisnäringen har varit i en både djup och lång prissvacka, med speciellt dålig lönsamhet i smågrisproduktionen. KLF:s försäljning under 2011 har gått mycket bra inom samtliga produktområden. KLF har åter gjort ett rekordår både med avseende på omsättning och resultat. Vårt medlemskap i DLA Agro ger oss tillgång till såväl ett av marknadens bästa sortiment som konkurrenskraftiga inköspriser. Vårt fodersamarbete i Åhus Foder HB, med tillverkning och distribution av foder, har fortsatt att utvecklas väl. Den främsta orsaken till vårt synnerligen goda resultat 2011 härrör sig från goda exportaffärer.

### Miljöpåverkan

KLF driver tre anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Verksamheterna avser tre spannmålssiloanläggningar. Anläggningarna påverkar miljön genom damm och buller. Kontrollprogram utförs enligt upplagt schema. Värdena för buller, damm och övrigt utsläpp ligger inom angivna gränser.

### Framtida utveckling

KLF skall vara ett mycket attraktivt alternativ för Er som vill leverera Er spannmål direkt från tröskan. Vi kommer för tredje året i följd att ha oförändrat pris på vår fasta torkavgift trots kraftigt höjda energikostnader. Fast torkavgift kommer även för 2012 att vara 8:50 kr/dt upp till 22 % vattenhalt.

För att bli mer effektiva i vår totala spannmålshantering fortsätter vi vårt ombyggnadsprogram för förbättrat flöde i våra siloanläggningar. KLF står väl rustat för att kunna ta hand om medlemmarnas spannmål och oljevaxter. Vi ska också kunna erbjuda odlarna olika prissättningsalternativ.

Genom DLA Agro, som blir en allt starkare aktör på den nordeuropeiska marknaden, har vi tillgång till absolut bästa sortimentet och bästa inköspriserna.

Vi skall med hjälp av våra duktiga säljare och goda lagerfaciliteter ge våra växtodlingsföretag bästa möjliga service. Vi skall också med hjälp av duktiga säljare, rationell och effektiv fodertillverkning i Åhus Foder HB ge våra animalieproducenter bästa möjliga foder till bästa möjliga pris.

Flerårsöversikt	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	531 931	478 449	467 641	467 723
Resultat före dispositioner	13 117	10 402	4 587	3 171
Eget kapital	54 550	45 020	36 858	33 011
Balansomslutning	214 459	198 831	176 694	218 345
Soliditet (%)	25	23	21	15

### Förslag till vinstdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står (kr):	
balanserad vinst	8 060 417
årets vinst	8 170 970
	<b>16 231 387</b>

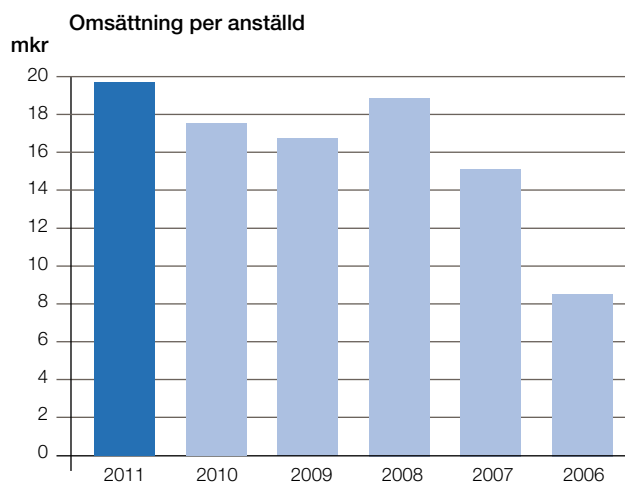
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Till reservfond avsättes	660 000
Till medlemmarna överförs insatser via insatsemisson med 3 kr/dt	2 487 000
Till medlemmarna utdelas 5% på insats- och emissionskapital	372 000
I ny räkning överföres	12 712 387
	<b>16 231 387</b>



## Resultaträkning

		2011	2010
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	Not 1	531 931	478 449
Övriga intäkter		2 801	3 004
		534 732	481 453
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-472 031	-426 082
Övriga externa kostnader	Not 2	-20 528	-20 555
Personalkostnader	Not 3	-16 633	-16 192
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	Not 4, 5	-5 620	-5 276
		-514 812	-468 105
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>19 920</b>	<b>13 348</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteutgifter och liknande resultatposter	Not 6	1 205	2 667
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 7	-3 304	-3 013
		-2 099	-346
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>17 821</b>	<b>13 002</b>
<b>Efterlikvid</b>	Not 8	<b>-2 324</b>	<b>-1 600</b>
<b>Bonus</b>	Not 8	<b>-2 380</b>	<b>-1 000</b>
<b>RESULTAT EFTER EFTERLIKVID OCH BONUS</b>		<b>13 117</b>	<b>10 402</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond	Not 14	-3 600	-2 500
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		1 550	1 741
		-2 050	-759
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>11 067</b>	<b>9 643</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		<b>-2 896</b>	<b>-2 079</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>8 171</b>	<b>7 564</b>



## Balansräkning

TILLGÅNGAR		2011	2010
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	Not 4	15 564	16 617
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 5	29 485	28 372
		45 049	44 989
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	Not 9	50	50
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 10	1 685	1 691
		1 735	1 741
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>46 784</b>	<b>46 730</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		91 297	73 169
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		64 803	58 041
Fordran dotterbolag	Not 11	1 264	1 258
Skattefordran		0	176
Övrig fordran		3 009	4 880
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 223	14 231
		76 299	78 586
Kassa och bank		79	346
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>167 675</b>	<b>152 101</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>214 459</b>	<b>198 831</b>
Ställda säkerheter	Not 12	109 550	109 550
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Eget kapital</b>	Not 13		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Inbetalda insatser		4 429	4 267
Insatsemission		3 817	1 673
Reservfond		7 150	6 630
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		8 060	3 474
Årets resultat		8 171	7 564
<b>Summa eget kapital</b>		<b>31 627</b>	<b>23 608</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avskrivningar över plan		22 450	24 000
Periodiseringsfonder	Not 14	8 653	5 053
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>31 103</b>	<b>29 053</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 97 milj / 85 milj)		11 394	15 008
Skulder till kreditinstitut	Not 15	53 570	53 730
Utgående insatskapital och emission		62	36
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>65 026</b>	<b>68 774</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		160	2 160
Leverantörsskulder		38 268	32 517
Skatteskuld		1 927	0
Övriga kortfristiga skulder		31 652	33 905
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 16	14 696	8 814
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>86 703</b>	<b>77 396</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>214 459</b>	<b>198 831</b>

## Tilläggsupplysningar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

Fordringar har upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta. Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har tagits upp till balansdagens kurs.

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan beräknas på anläggningstillgångarnas anskaffningskostnader och baseras på tillgångarnas förväntade ekonomiska livslängd. Avskrivningar enligt plan har verkställts med tillämpning av följande procentsatser:

Byggnader	2-4%
Mark	0%
Markanläggning	5%
Fordon	20%
Datorinventarier	33%
Maskiner och andra tekniska anläggning (10% från 2007)	5-10%
Silos	3-5%
Silos enligt 5-årskontrakt	20%

Skillnad mellan planenlig avskrivning och skattemässig redovisas som avskrivning över plan.

### Varulager

Lagret har värderats till inköpspris inklusive hanteringskostnader. Avdrag för inkurans har gjorts med 3%.

### Leasingkostnader

Det samlade anskaffningsvärdet för leasad maskinell utrustning uppgår till 338 kkr. Årets leasingkostnader uppgår till 163 kkr. Återstående leasingkostnader uppgår till totalt 282 kkr i dagens räntenivå. Dessa förfaller till betalning:

inom 1 år	84
senare än 1 år men inom 5 år	198
senare än 5 år	0
<b>Totalt</b>	<b>282</b>

### NOTER

#### Not 1. Nettoomsättning

	2011	2010
Spannmål & oljevaxter	234 742	192 030
Foder	177 711	162 604
Utsäde & Mineralgödsel	70 935	80 997
Växtskydd	30 186	28 456
Olja	18 357	14 362
<b>Totalt</b>	<b>531 931</b>	<b>478 449</b>

#### Principer för intäktsredovisning

Inkomsterna för försäljningen redovisas som en intäkt, då varorna levererats till köparen och därmed övergått i köparens ägo.

#### Not 2. Övriga externa kostnader

	2011	2010
Revisionsarvode	108	85
Reparations- och underhållskostnader	4 727	7 758
Energikostnader	8 046	5 820
Övriga driftskostnader	7 647	6 892
<b>Totalt</b>	<b>20 528</b>	<b>20 555</b>

#### Not 3. Medelantal anställda

	2011	2010
Medelantalet anställda har varit	27	27
varav kvinnor	10	9

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2011	2010
Antal (avser antal befattningar)	10	10
varav kvinnor	0	0

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011	2010
Styrelsen inkl vd		
Löner	1 407	1 354
Sociala kostnader	1 155	1 073
varav pensionskostnader	698	634
Övriga anställda		
Löner	9 819	9 560
Sociala kostnader	4 252	4 205
varav pensionskostnader	1 365	1 391

#### Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

	2011	2010
Total sjukfrånvaro	1,2%	3,6%
Varav långtidssjukfrånvaro > 60 dagar utgör	0,0%	65,2%
Sjukfrånvaro för män	1,6%	4,9%
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,3%	1,0%
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,8%	1,5%
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 50 år	2,0%	1,8%
Sjukfrånvaro för anställda 50 - år	0,5%	6,3%

#### Not 4. Byggnader och mark

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	34 321	32 738
Årets inköp	0	1 583
Utgående ack anskaffningsvärde	<b>34 321</b>	<b>34 321</b>
Ingående avskrivning	17 704	16 679
Årets avskrivning	1 053	1 025
Utgående ack avskrivningar	<b>18 757</b>	<b>17 704</b>
Utgående planenligt restvärde	<b>15 564</b>	<b>16 617</b>

#### Not 5. Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	140 611	137 612
Årets inköp	5 680	2 999
Utgående ack anskaffningsvärde	<b>146 291</b>	<b>140 611</b>
Ingående avskrivning	101 939	96 658
Årets avskrivning	5 597	5 281
Utgående ack avskrivningar	<b>107 536</b>	<b>101 939</b>
Ingående nedskrivning	10 300	11 330
Återförda nedskrivningar	-1 030	-1 030
Utgående ack nedskrivningar	<b>9 270</b>	<b>10 300</b>
Utgående planenligt restvärde	<b>29 485</b>	<b>28 372</b>

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även inventarier, verktyg och installationer.

#### Not 6. Ränteintäkter och liknande poster

	2011	2010
Utdelning aktier och andelar	152	154
Ränteintäkter	1 022	893
Resultat avyttring aktier i Baltic Agro Holding A/S	0	1 620
Resultat vid avyttring av aktier och andelar	31	0
	<b>1 205</b>	<b>2 667</b>

Resultat vid avyttring av aktier i Baltic Agro Holding A/S har skattemässigt behandlats som en ej skattepliktig intäkt.

## Tilläggsupplysningar (forts.)

### Not 7. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2011	2010
Räntekostnader	3 304	3 013

### Not 8. Efterlikvid och bonus

	2011	2010
Efterlikvid spannmål och oljevaxter	2 324	1 600
Bonus växtskyddsinköp	1 000	1 000
Bonus foderinköp	1 380	0

### Not 9. Aktier i dotterföretag

	Andel	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde
Kristianstads Lager AB	100%	1000	100	50
Org nr: 556192-2864				
Säte: Kristianstad.				

### Dotterbolagets resultat och ställning

	2011	2010
Omsättning (hyresintäkt)	510	310
Rörelseresultat	195	47
Nettovinst	9	8
Tillgångar (varav byggnader 5 520/5 824)	5 520	5 824
Eget kapital	184	175
Skulder	5 336	5 649

### Not 10. Andra långfristiga värdepappersinnehav

Aktier och andelar i intresseföretag	Aktier/ Andelar	Org nr	Säte	Bokfört värde
Åhus Stuveri AB	386 st	556436-3850	Åhus	79
Vilomix Holding A/S	1,13%	28 68 87 41	Lime DK	831
DLA Agro	1,90%	28 89 24 38	Fredericia DK	422
Åhus Foder HB	30%	969723-3394	Lidköping	30
				<b>1 362</b>
Övriga långfristiga värdepappersinnehav				<b>323</b>
				<b>1 685</b>

### Not 11. Fordran på koncernbolag

Kortfristig lån, 1 264 tkr

### Not 12. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2011	2010
För egna skulder till kreditinstitut och för beviljad checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	60 000	60 000
Fastighetsinteckningar	49 550	49 550
	<b>109 550</b>	<b>109 550</b>

### Not 13. Eget kapital

	Inbetalda insatser	Insats- emission	Reservfond	Årets resultat	Balanserat resultat
Vid räkenskapsårets början	4 267	1 673	6 630	7 564	3 474
Ombokning föregående års resultat				-7 564	7 564
Ökning insatskapital	162				
Avsättning till reservfond			520		-520
Utdelning till medlemmar					-293
Överföring insatsemmission		2 165			-2 165
Utbetaln. av insatsemmission		-20			
Årets resultat				8 171	
Vid räkenskapsårets slut	<b>4 429</b>	<b>3 818</b>	<b>7 150</b>	<b>8 171</b>	<b>8 060</b>

### Not 14. Obeskattade reserver, periodiseringsfonder

	2011	2010
Periodiseringsfond, tax 09	798	798
Periodiseringsfond, tax 10	1 625	1 625
Periodiseringsfond, tax 11	2 630	2 630
Periodiseringsfond, tax 12	3 600	0
	<b>8 653</b>	<b>5 053</b>

### Not 15. Skuldposters förfallotid

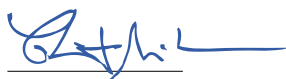
	2011	2010
Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen.	5 720	5 880

### Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011	2010
Semesterskuld	1 977	1 907
Skuld arbetsgivaravgift	1 210	1 158
Löneskatt	783	707
Upplupna räntor	337	101
Bonus växtskydd	1 000	1 000
Bonus foderinköp	1 380	0
Efterlikvid spannmål	2 324	1 600
Övrigt	5 685	2 341
<b>Totalt</b>	<b>14 696</b>	<b>8 814</b>

## KLF:s kvalitetspolicy

"Allt vad vi gör skall utföras på ett sådant sätt att våra medlemmar, kunder och leverantörer uppskattar KLF och gärna väljer oss som sin affärspartner."

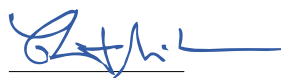


Christer Nilsson, VD  
Kristianstad 2010-04-27

## KLF:s miljöpolicy

### KLF skall:

- Ha en öppen attityd i miljöfrågor
- Uppfylla kraven i lagar och förordningar
- Minimera föroreningar i luft, mark och vatten
- Utbilda personalen i miljöfrågor
- Sträva efter minskad energiförbrukning
- Arbeta enligt kretsloppsprincipen
- Hantera vårt avfall på ett miljörättligt sätt
- Hjälpa våra lantbrukare att agera på ett miljörättligt sätt



Christer Nilsson, VD  
Kristianstad 2009-02-27

## Kassaflödesanalys

		2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		13 117	10 402
Justeringar före poster som inte ingår i kassaflödet	Not 4,5,6	5 589	3 656
		18 706	14 058
Betald inkomstskatt		-793	-2 568
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
<b>17 913</b>			
<b>11 490</b>			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/Minskning av varulager		-18 128	2 938
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar		2 111	-28 813
Ökning av kortfristiga skulder		9 380	7 929
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>11 276</b>			
<b>-6 456</b>			
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 4,5	-5 680	-4 582
Förvärv av långfristiga värdepapper		-11	-13
Försäljning av långfristiga värdepapper	Not 6	47	5 032
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>-5 644</b>			
<b>437</b>			
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning/ökning av checkräkningskredit		-3 614	8 338
Minskning av skuld till kreditinstitut		-2 160	-2 200
Förändring utgående förlags-/insatskapital		26	21
Förändring insatskapital		162	256
Utbetald insatsemmission		-20	-20
Utbetald utdelning		-293	-197
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
<b>-5 899</b>			
<b>6 198</b>			
Årets kassaflöde		-267	179
Likvida medel vid årets början		346	167
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>79</b>	<b>346</b>

Kristianstad den 6 mars 2012

Göran Trobro  
OrdförandeSven Johansson  
Vice ordförandePer-Inge Pålsson  
LedamotGöran Jönsson  
LedamotGöran Nilsson  
LedamotJörgen Paulsson  
LedamotPål Nilsson  
LedamotSven-Olof Nilsson  
LedamotChrister Nilsson  
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2012

Torsten Thuresson  
LekmannarevisorPer-Anders Roos  
LekmannarevisorThomas Jägenstedt  
Aukt revisor

## Förtroendevalda

Styrelsen, Ordinarie ledamöter	Telefon	Adress	Mandattiden utgår år
Göran Trobro, ordförande	044-31 16 75	Mariedal, Ö Vramsvägen 124, 298 91 Tollarp	2012
Sven Johansson, vice ordförande	044-560 91	Furulundsvägen 173, 290 34 Fjälkinge	2013
Per-Inge Pålsson	044-550 43	Micklagårdsvägen 50, 290 34 Fjälkinge	2013
Göran Jönsson	044-23 83 88	Eskilstorps gård, 297 91 Vittskövle	2013
Göran Nilsson	044-841 32	Östergård 1181, 288 33 Vinslöv	2012
Jörgen Paulsson	044-23 60 05	Nöbbelevsvägen 271, 291 91 Kristianstad	2012
Pål Nilsson	044-584 40	Lyckås Gård, 290 34 Fjälkinge	2012
Sven-Olof Nilsson	044-23 56 14	Lillevångsvägen 121, 291 97 Gårds Köpinge	2013
Christer Nilsson, VD	044-12 91 22	Homavägen 660, 296 91 Åhus	
Stefan Everbring, styrelsens sekreterare	044-23 27 69	Alunvägen 13, 296 72 Yngsjö	

Revisorer, Ordinarie	Telefon	Adress	Mandattiden utgår år
Torsten Thuresson	044-800 20	Eka Gård, 288 00 Vinslöv	2012
Per-Anders Roos	044-731 36	Åbyvägen 300, 291 95 Färlöv	2012
Thomas Jägenstedt, auktoriserad revisor	0451-823 17	Mölleröd 1289, 281 40 Hässleholm	2012

Suppleanter	Telefon	Adress	Mandattiden utgår år
Sara Thim	044-551 55	Månsagårdsvägen 86, 290 34 Fjälkinge	2012
Glenn Nilsson, auktoriserad revisor	0451-840 75	Första Avenyn 8, 281 22 Hässleholm	2012

Valberedning	Telefon	Adress	Mandattiden utgår år
Lars Stefan Jönsson, sammankallande	0456-601 48	Dalahavens väg 14, 294 93 Sölvesborg	2012
Lars Nilsson	044-32 01 80	Skättilljungavägen 218-8, 290 10 Tollarp	2013
Mårten Nilsson	044-23 55 98	Gringelstadsvägen 446, 291 97 Gårds Köpinge	2014
Martin Svensson	044-22 73 96	Brommagårdsvägen 95-9, 291 94 Kristianstad	2015
Magnus Olsson	044-570 37	Torkstugevägen 1, 290 34 Fjälkinge	2016
Stina Nilsson	044-12 61 60	Åhusvägen 115, 291 76 Rinkaby	2017





Glada minner under pausen.



**Växtodlingsträff lockade många.** Intresset var stort när KLF arrangerade en växtodlings- och spannmålsträff för sina medlemmar på Åhus Strand i januari i år. 175 deltagare mötte upp och fick nyttig information från flera av KLFs leverantörer inför det kommande växtodlingsåret. Från branschföreningen Foder och Spannmål medverkade VD Erik Hartman och vidare fanns representanter för mineralgödselleverantören Yara, utsädesföretagen Skånefrö/Scandinavian Seed samt växtskydds företagen Bayer, Mabeno, BASF, Nordisk Alkali samt Du Pont och Syngenta på plats. Före den avslutande middagen underhöll stand-up-artisten Thomas Peterson från Laholm.





## KLF sponsrar trandansen

Tusentals tranor vid Pulken i Kristianstads Vattenrike äter korn från KLF. När lantbrukarna inleder vårbruket och sår det för tranorna så attraktiva kornet och vetet börjar lantbrukaren Ulf Börjesson (bilden) sprida ut korn på ett särskilt fält intill Utemuseum Pulken. Det är KLF som sponsrar tranmaten.

– Vi tycker det är väl använda pengar. Samtidigt som tranorna är en attraktion, är de ett stort bekymmer för lantbruket. Men på det här sättet kan vi hålla tranorna borta från andra nysådda fält i trakten, säger KLFs VD Christer Nilsson.

