

2016

ÅRSREDOVISNING



 KLP

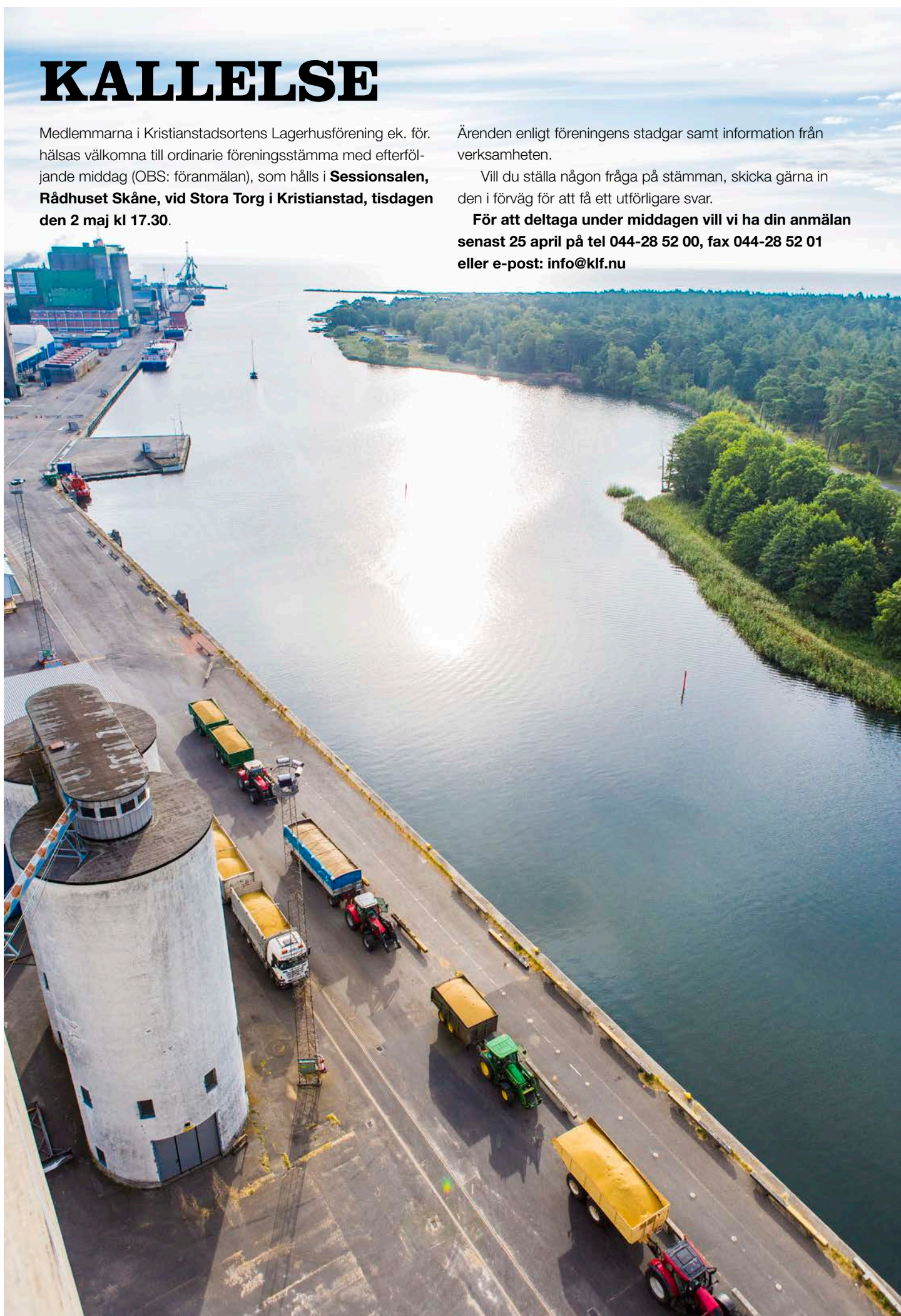
KALLELSE

Medlemmarna i Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. förhälsas välkomna till ordinarie föreningsstämma med efterföljande middag (OBS: föranmälan), som hålls i **Sessionsalen, Rådhuset Skåne, vid Stora Torg i Kristianstad, tisdagen den 2 maj kl 17.30.**

Ärenden enligt föreningens stadgar samt information från verksamheten.

Vill du ställa någon fråga på stämman, skicka gärna in den i förväg för att få ett utförligare svar.

För att delta under middagen vill vi ha din anmälan senast 25 april på tel 044-28 52 00, fax 044-28 52 01 eller e-post: info@klf.nu



FEM ÅR I SAMMANDRAG

	2016	2015	2014	2013	2012
Försäljningsvärde (Mkr)	578	607	644	625	561
Bruttomarginal (Mkr)	46	70	74	60	54
Bruttomarginal (%)	8,0	11,5	11,5	9,6	9,7
Resultat efter finansnetto (Mkr)	-3,6	21,7	22,2	15,0	8,8
Balansomslutning (Mkr)	253	283	255	261	278
Soliditet ¹⁾ (%)	33,3	31,7	30,9	25,2	21,0
Investeringar:					
Immatriella tillgångar (Mkr)	5	0	0	0	0
Byggnader & Mark (Mkr)	1	0	1	5	1
Maskiner och inventarier (Mkr)	5	16	2	10	5
Medeltalet anställda	30	29	29	28	27
Omsättning per anställd (Mkr)	19,3	20,9	22,2	22,2	20,7
Antal medlemmar	656	639	622	610	586

¹⁾ Av obeskattade reserver har 78 % medräknats i underlaget.



DET HAR VARIT ETT HISTORISKT ÅR

ÄVEN OM SPANNMÅLSSKÖRDEN INTE VAR I NIVÅ MED FÖRRA ÅRETS REKORD BLEV ÄNDÅ 2016 ETT BÅDE HISTORISKT OCH HÄNDELSERIKT ÅR FÖR KLF. EN NY VD TILLTRÄDDE OCH RISFABRIKEN I ÅHUS SAMT KNISLINGEORTENS LAGERHUSFÖRENING FÖRVÄRVADES.

– Förvärvet av Knislingeortens Lagerhusförening är det största som hänt i KLF:s historia, säger ordförande Pål Nilsson. Det har påverkat hela vår organisation och kommer att sätta avtryck i framtiden.

Förra året gick den tidigare VD:n Christer Nilsson i pension och en ny VD rekryterades. Erik Wildt-Persson är den yngste VD:n i KLF:s historia.

– Med sin uppväxt på Karlsgård i Fjälkinge är Erik nästan född in i KLF, säger Pål Nilsson. Och det har gått väldigt smidigt, vi är övertygade om att vi hamnade rätt i den här rekryteringen. Sedan är det alltid en press att komma som ny VD till ett företag som presterar väl.

– Att jag kunde arbeta parallellt med Christer Nilsson under ett halvår har varit oerhört värdefullt, säger Erik Wildt-Persson. Det har gett mig många insikter.

SVAGT RÖRELSERESULTAT

Omsättningen 2016 blev lägre än 2015 och rörelseresultatet kraftigt försämrat. Under 2016 upplevde världen en generellt fallande råvarumarknad som i kombination med stort osålt spannmålslager medförde att KLF:s rörelseresultat försämrades kraftigt. 2016 var det år under en konjunkturcykel då priset fortsatte falla utan att återhämta sig under våren. Detta resulterade i ett negativt rörelseresultat.

– Med facit i hand kunde vi säkert ha handlat annorlunda, säger Pål Nilsson. Och det är en lärdom för oss alla. Samtidigt är vi inga hoppjerkor, vi följer vår strategi och det har gjort att vi under tidigare år kunnat samla i ladorna.

– Vi vet ju att det kommer dåliga år, därför är det viktigt att ta höjd för det, och se resultatet över en konjunkturcykel, säger Erik Wildt-Persson.

– I och med att vi byggt upp reserver tidigare år har vi, trots att det varit ett dåligt år resultatmässigt, kunnat genomföra strategiskt viktiga förvärv. Soliditeten är högre än förra året vilket visar att KLF fortsatt är ett stabilt företag.

TVÅ LÅNGSIKTIGA FÖRVÄRV

Under året har det gjorts två långsiktiga förvärv. Dels risfabriken i Åhus och dels Knislingeortens Lagerhusförening.

– Det är två förvärv som säkerställer framtidens generation KLF:are, menar Pål Nilsson. Det ger ingen omedelbar effekt, men vi tänker långsiktigt.



**”I OCH MED ATT VI BYGGT UPP RESERVER
TIDIGARE ÅR HAR VI, TROTS ATT DET
VARIT ETT DÅLIGT ÅR RESULTATMÄSSIGT,
KUNNAT GENOMFÖRA STRATEGISKT
VIKTIGA FÖRVÄRV.”**

ERIK WILDT-PERSSON

– Dessutom är det utvecklande både för företaget och personalen, säger Erik Wildt-Persson. Det känns i organisationen, köpet av Knislinge har triggat oss alla.

– Det är viktigt att alla känner att det blir bra, påpekar Erik Wildt-Persson. Att sälja sin förening är ett stort steg som inte kan göras o gjort.

– Jag vill verkligen ge en eloge till Knislingeortens Lagerhusförenings styrelse som har genomfört det här på ett exemplariskt sätt, säger Pål Nilsson. De har visat stor respekt för sina medlemmar och de påbörjade processen i god tid. De behövde inte sälja, därför kunde de välja köpare i lugn och ro.

HISTORISKT LÅG SKÖRD

Efter den historiskt stora spannmålmottagningen 2015 var det kanske inte så konstigt att 2016 blev sämre. Men att det skulle bli så dåligt var det nog inte många som trodde.

– Många har berättat att de aldrig upplevt en så dålig skörd, säger Erik Wildt-Persson. Samtidigt var det ganska spretigt med stora variationer. Där en del lantbrukare tyckte att skörden var acceptabel med tanke på förutsättningarna. Maj och juni var torra månader vilket framförallt påverkade vårsåddens skörd och ledde till problem med höga proteinhalter i malkornet. Insektsangrepp gjorde också höstrapsen till en stor besvikelse.

KLF har tagit marknadsdelar under året men inte tillräckligt för att helt kompensera bortfallet. I och med att skörden även blev mycket utdragen ökade skördekostnaderna.

– Dessutom var det ofta fint väder på helgerna, vilket gjorde att vi fick manna upp då, säger Pål Nilsson. Däremot har specialgrödorna, som potatis, betor och morötter, trivts bra vilket kompenserat en del för den enskilde lantbrukaren.

POSITIVT FÖR FODER

På fodersidan påverkade de låga mjölkpriserna, även om det blev något bättre framåt hösten. Nöt- och griskött visade dock bra lönsamhet.

– Men det byggs knappt något på djursidan, vilket är oroväckande, menar Pål Nilsson. Det beror förmodligen på att tillståndprocesserna är alldeles för långa vilket dödar entusiasmen. Det ska inte behöva ta två år innan man ens kan sätta spaden i marken.

– Samtidigt handlar det om en osäkerhet inför framtiden, säger Erik Wildt-Persson. Det är ett bra läge att bygga mer på fläksidan nu, så därför är det viktigt att lyfta fram de som faktiskt vågar. De är förebilder.

KAPACITET FÖR FRAMTIDEN

KLF har tagit marknadsandelar under året, vilket bland annat beror på att allt fler kunder uppskattar servicegraden och flexibiliteten. Samtidigt innebär det att KLF måste ha kapacitet att hantera dem.

– När det är år med bra skörd kan vi inte alltid köra med skohorn, säger Pål Nilsson. Vi måste ha kapacitet att lagerhålla, det ger oss större handlingsutrymme. Med förvärvet av risfabriken skapas möjligheten att investera i ökat lagringsutrymme, vilket ger möjlighet att överlagra vissa partier till nästa säsong om priserna faller. Därmed kan försäljningen göras senare när priserna återhämtat sig.

– Dessutom förändras vår omvärld och då måste vi hänga med och anpassa oss till våra kunders behov. Volymerna blir generellt större vilket bland annat beror på att fraktfartygen blir större. Men självklart har vi också en lokal konkurrens. Vi måste hela tiden vara på tårna och leverera. Vi måste ständigt förtjäna vårt förtroende på nytt.

Det innebär bland annat att bli duktigare inom växtodling och rådgivning där säljarens roll kommer att bli ännu viktigare.

FINNS TILL FÖR MEDLEMMARNA

– Vissa kanske ifrågasätter detta fokus på tillväxt, men vi befinner oss i en lågmarginalbransch och det förutsätter en viss volym. Kostnaderna stiger sakta men säkert och det måste vi kunna kompensera.

KLF är en ekonomisk förening och är till för medlemmarnas bästa. Det är också ett skäl till varför det är angeläget att växa menar Erik Wildt-Persson.

– Det är viktigt att vi kan välkomna alla som vill gå med. Det ska inte vara så att man måste ärva sitt medlemskap i KLF.

Men det är också viktigt att engagera medlemmarna i styrelsearbetet, särskilt nu när det sker en generationsväxling i styrelsen. Där har valberedningen en viktig roll och arbetar hårt för att hitta lämpliga kandidater.

– Det är inte helt enkelt att rekrytera. Många tänker att de inte har tid. Samtidigt ska det poängteras att det är ett stimulerande arbete och ett spännande uppdrag.

Trots det negativa resultatet föreslår styrelsen en efterlikvid på 1 kr/dt på spannmål och oljevaxter och bonus med 3 procent på växtskyddsmedel. Allt gäller för leveranser under skörd 2016 och inköp under 2016. Vidare överförs kapital till medlemmarna via en insatsemission med 4 kr/dt spannmål/oljevaxter för skörd 2016. Räntan på insatser och insatsemissioner föreslås bli 5 procent. Totalt innebär detta att ca 7,6 mkr överförs till medlemmarna.

**”JAG VILL VERKLIGEN GE EN ELOGE
TILL KNISLINGEORTENS LAGERHUS-
FÖRENINGENS STYRELSE SOM HAR
GENOMFÖRT ÖVERLÅTELSEN PÅ ETT
EXEMPLARISKT SÄTT”**

PÅL NILSSON, ORDFÖRANDE



KVALITETSPOLICY

**”ALLT VAD VI GÖR SKALL UTFÖRAS PÅ ETT SÅDANT SÄTT ATT
VÅRA MEDLEMMAR, KUNDER OCH LEVERANTÖRER UPPSKATTAR
KLF OCH GÄRNA VÄLJER OSS SOM SIN AFFÄRSPARTNER.”**



MILJÖPOLICY

- Vi ska:
- Ha en öppen attityd i miljöfrågor
 - Uppfylla kraven i lagar och förordningar
 - Minimera föroreningar i luft, mark och vatten
 - Utbilda personalen i miljöfrågor
 - Sträva efter en effektiviserad energianvändning samt en minskning av koldioxidutsläpp
 - Arbeta enligt kretsloppsprincipen
 - Hantera vårt avfall på ett miljöriktigt sätt
 - Hjälpa våra lantbrukare att agera på ett miljöriktigt sätt



SPANNMÅLSPLATTORNA ÄR VÅRA AMBASSADÖRER



Gammalstorp ökat sin invägning med 20% jämfört med 2015 trots en lägre skörd vilket är en imponerande ökning.

FÖR ATT ENKELT TA EMOT SPANNMÅL I BLEKINGE HAR KLF TVÅ SPANNMÅLSPLATTOR PÅ LOKALA GÅRDAR DÄR LANTBRUKARNA I BLEKINGE ENKELT OCH BEKVÄMT KAN LEVERERA SIN SPANNMÅL.

Spannmålsplattorna fungerar som en länk till KLF i området och är mycket uppskattade, inte minst genom sin höga servicenivå och flexibla öppettider. Under året har invägningen på plattorna i Elleholm och Gammalstorp ökat vilket är ett kvitto på att de gör ett bra jobb.

– Vi säljer växtskyddsmedel, gödsel, utsäde och foder i Blekinge, säger Erik Wildt-Persson, VD i KLF. Den ökande volymen på plattorna visar att många av de som handlar från oss även vill göra spannmålsaffärer med oss. Det innebär att de har förtroende för oss och att Camilla och Lars-Stefan gör ett mycket gott arbete som våra ambassadörer.

Under året har till exempel Gammalstorp ökat sin invägning med 20 procent jämfört med 2015 trots en lägre skörd vilket är en imponerande ökning.

SERVICE VIKTIGT

I byn Gammalstorp utanför Sölvesborg är det Lars-Stefan Jönsson som representerar KLF. Han har haft spannmålsplattan i mer än tio år.

– Det är inte något sju till fyra-jobb direkt, menar han. Det är nästan dygnetruntservice och vi försöker alltid lösa det på bästa sätt för lantbrukaren. Det gäller att vara serviceminded.

Och Lars-Stefan Jönsson har inga planer på att sluta. Han ser att volymerna ökar varje år och märker ett

stigande intresse hos lantbrukarna, fler och fler vill utnyttja möjligheten.

– De är duktiga på spannmål på KLF och det är ett gediget serviceinriktat lantbruksföretag. De pratar med bönder på bönders vis, kan man säga.

MYCKET UPPSKATTAT

Utanför Mörrum, precis där ån mynnar i havet, ligger Elleholm där Lars Adolffsson och Anders Henriksson driver KLF:s andra spannmålsplatta i Blekinge. Camilla Goldie är en av dem som handhar den dagliga driften av plattan. Där hanterar de spannmålen, väger in den, tar prover och väger ut den.

– Det är väldigt trevligt och socialt att lära känna traktens bönder, säger Camilla Goldie. Och det verkar vara mycket uppskattat att de inte behöver köra så långt. Intresset ökar ständigt och Elleholm är idag uppe i ca 3 500 ton. Även Camilla Goldie betonar att det är viktigt att ge bönderna bra service.

– Vi försöker ställa upp så mycket vi kan. Om de bara ringer en kvart innan kan vi för det mesta vara på plats när de kommer.

Hon ser positivt på samarbetet med KLF och tycker att det fungerar smidigt.

– KLF ställer upp bra och det är sällan några problem. Det märks att de är väldigt serviceinriktade.



– Det är väldigt trevligt och socialt att lära känna traktens bönder, säger Camilla Goldie på Elleholm utanför Mörrum. Här med sina kollegor Katarina Bergkvist och Lotta Henriksson.



– De är duktiga på spannmål på KLF och det är ett gediget serviceinriktat lantbruksföretag, säger Lars-Stefan Jönsson på Gammelstorp utanför Sölvesborg.



Intresset ökar ständigt och Elleholm är idag uppe i ca 3 500 ton.

HISTORISKT FÖRVÄRV MED TVÅ VINNARE

MED FÖRVÄRVET AV KNISLINGEORTENS LAGERHUSFÖRENING UTÖKAR
KLF SIN VERKSAMHET OCH FÅR ETT MER KOMPLETT ERBJUDANDE



Både Pål Nilsson, ordförande i KLF och Lars Gustavsson, ordförande i Knislingeortens Lagerhusförening är överens om att deras respektive medlemmar kommer att tjäna på samgåendet.



KLF har under lång tid samarbetat med Knislingeortens Lagerhusförening. Under första halvan av 2016 inleddes samtalen mellan parterna som efter intensiva samtal under året resulterade de i överlåtelsen efter årsskiftet.

– Vi är väldigt glada och ödmjuka inför detta, säger KLF:s ordförande Pål Nilsson. Vår ambition är att fortsätta driva verksamheten på ett minst lika bra sätt och helst ännu bättre.

Genom förvärvet blir KLF ett mer komplett företag. Med en spannmålsanläggning till finns ökat utrymme att lagerhålla. Dessutom får KLF även möjlighet att hantera KRAV-spannmål.

– Vi får även en foderfabrik till där vi kan krossa och mala till nöt och gris, något vi ser en ökad efterfrågan på, menar Pål Nilsson. Det är många pusselbitar som faller på plats och gör helheten bra både för våra kunder och medlemmar.

Själva förvärvet innebär i praktiken att KLF köper byggnader och lager samtidigt som all personal erbjuds att gå över.

MEMLEMMARNA STÅR BAKOM

Att Knislingeortens Lagerhusförening valde att sälja var enligt ordförande Lars Gustavsson att de såg att det var bäst för medlemmarna.

– Vi kommer in i en större organisation vilket i förlängningen är en bättre affär för våra medlemmar. Vi hade inget behov av att sälja i dagsläget, vår förening är i väldigt gott skick. Men när vi blickar framåt inser vi att utvecklingen kan bli tuff för en liten aktör som oss. Genom försäljningen får vi möjlighet till både bättre affärer och bättre inköp. Våra medlemmar ser också fördelen med att vi som medlemmar i KLF fortsatt är ägare till verksamheten men nu tillsammans med KLF:s medlemmar i en betydligt större organisation.

För Lars Gustavsson och styrelsen i Knislingeortens Lagerhusförening var det viktigt att ha medlemmarna med sig i processen. Därför genomfördes två olika medlemsomröstningar. Först gjordes en undersökning bland medlemmarna där fyra olika alternativ presenterades. Då röstade 60 procent för alternativet att sälja till KLF. På den extra medlemsstämman i december röstade 80 procent för förslaget.

– Vi har givetvis talat med andra aktörer och intressenter, säger Lars Gustavsson. Men en majoritet av våra

medlemmar var av uppfattningen att KLF var vår naturliga partner.

Många medlemmar har varit väldigt engagerade och delaktiga i frågan, vilket gjorde att vi i styrelsen kände oss trygga när vi la fram förslaget för stämman. Om vi inte hade haft merparten av våra medlemmar med oss i detta hade vi aldrig gått vidare.

STORA FÖRVÄNTNINGAR

Lars Gustavsson ser fördelarna med att sälja till KLF och har stora förväntningar på utvecklingen framöver.

– Vi hoppas givetvis att utfallet från KLF skall bli positivt. De ska vara prisledande i södra Sverige och våra medlemmar ska även dra nytta av lägre priser och gemensamma inköp. Vi i styrelsen tillsammans med våra medlemmar har alltså totalt sett stora förväntningar på att det ska visa sig att vi valt rätt väg.

När det gäller foderproduktionen kommer en del att vara kvar i Knislinge medan en del flyttas till KLF i Åhus. I Knislinge hanterar man även samtliga spannmålssorter i enlighet med KRAV:s regelverk och har ett antal betydande eko-producenter i området som kunder.

– De förväntar sig naturligtvis att detta fortsätter även nu i KLF:s regi, säger Lars Gustavsson.

BUTIKEN BLIR KVAR

KLF tillträdde lokalerna den 2 januari i år och arbetet med att samordna och implementera verksamheten är i full gång. Det mesta har fungerat utan problem, men några frågetecken fanns kring butiken som finns i Knislinge.

– Knislingeortens Lagerhusförening har under många år drivit en butik som vi i KLF inte har någon kompetens att driva, berättar Pål Nilsson. Samtidigt har butiken ett stort värde och är en tillgång för Knislinge, så det kändes viktigt för oss att lösa det.

Lyckligtvis hittade KLF en samarbetspartner, nämligen AB Bröderna Lantz i Vankiva. De såg potentialen och har tagit över driften av butiken, samtidigt som den tidigare personalen har övergått i den nya lösningen.

– De kan marknaden, har erfarenhet och driver en framgångsrik butik i Vankiva, säger Pål Nilsson. Vi är glada att vi kunde hitta en lösning, det här blir det bästa av två världar kan man säga.

CERTIFIERING GER ÖKADE MÖJLIGHETER

KLF HAR BLIVIT CERTIFIERADE ENLIGT STANDARDEN 2BSVS VILKET INNEBÄR ATT DE NU KAN LEVERERA RÅVAROR TILL BIODRIVMEDEL INOM EU.

Inom EU finns det en standard för vilka kriterier som ska gälla för den som producerar råvaror till biodrivmedel, som till exempel etanol eller rapsolja.

Direktivet, RED – Renewable Energy Directive, reglerar hur stor påverkan på växthuseffekten ett biodrivmedel får ha genom hela livsrytten, vilket får konsekvenser även för råvarorna. Bland annat får de inte vara odlade på mark som nyodlats eller mulljordar som nydikats under de senaste åtta åren. Detta anses nämligen ge en alltför stor koldioxidpåverkan för att marken ska kunna godkännas. De som lever upp till kraven blir certifierade enligt 2BSvs, vilket KLF blev under 2016 efter att ha samlat in information från sina medlemmar.

ÖKADE MÖJLIGHETER

– Vi hade kunnat sälja till den europeiska fordonsindustrin ändå, säger Erik Wildt-Persson, men i och med certifieringen kan vi få ett bättre pris på råvaran och helt enkelt göra en bättre affär.

Certifieringen gör KLF mer attraktiv som leverantör för branschen och kan komma ifråga för fler tillverkare av biodrivmedel.

– Vi har till exempel exporterat mycket raps i år, säger Erik Wildt-Persson. Det beror bland annat på att vi har hittat en kund som har behov av certifierad raps. Det är bara ett exempel på hur det ger oss fler vägar att gå och ökar vårt oberoende.

NY WEBBPLATS OCH FACEBOOKSIDA

DEN DIGITALA UTVECKLINGEN FORTSÄTTER MED OFÖRMINSKAD HASTIGHET, BÅDE NÄR DET GÄLLER WEBB OCH SOCIALA MEDIA. DÄRFÖR LANSEKLE KLF SIN NYA WEBBPLATS KLF.NU I FEBRUARI 2017, SAMTIDIGT SOM MAN TOG STEGET UT PÅ FACEBOOK.

Den gamla webbplatsen lanserades 2007 och var i stort behov av att fräschas upp, både utseendemässigt och tekniskt.

– Den byggde på en föråldrad teknik och var inte anpassad till mobiltelefoner eller surfplattor, vilket inte fungerar idag när nästan alla använder mobilen när de surfar, säger Petra Lökvist.

SE FAKTUROR ÄVEN I MOBILEN

Även kundsidorna har utvecklats, framför allt har de fått en betydligt mer användarvänligt utseende.

– Här kan våra kunder bland annat se sina fakturor, spannmålsinsatser och leveranser, berättar Petra Lökvist. Och nu kan de även göra det bekvämt och enkelt via mobilen eller läsplattan var de än befinner sig.

KLF har också lanserat en egen Facebooksida där man beskriver sin verksamhet och sin vardag.

– Tanken med Facebooksidan är att vi snabbt ska kunna sprida aktuell information och erbjudanden till våra kunder, säger Petra Lökvist.





NY FODERRÅDGIVARE MED BÅDE ERFARENHET OCH KUNDFOKUS

För Katarina Mattiasson, ny nötfoderrådgivare på KLF, är det viktigt att skapa ett foder som gör både kon och bonden glad.

**UNDER 2016 HAR KLF FÅTT FÖRSTÄRKNING MED EN ERFAREN RÅDGIVARE OCH SÄLJARE PÅ NÖTFODER-
SIDAN. KATARINA MATTIASSON GILLAR ATT MÖTA KUNDERNA OCH UPPSKATTAR DEN, ENLIGT HENNES
MENING, UNIKT GODA STÄMNINGEN PÅ ARBETSPLATSEN.**

Katarina Mattiasson arbetade tidigare som foderrådgivare på Skånesemin och innan dess jobbade hon med avsättning av biprodukter på Lyckeby. Hon har också varit säljare och rådgivare på Svenska Foder.

– Det finns många positiva saker med det här jobbet, säger Katarina. Kontakten med kunderna, arbetskamraterna och arbetet med att optimera fodret.

För Katarina är det viktigt att skapa ett foder som gör både kon och bonden glad.

– Jag utgår från vad som finns på gården och vad vi har för sortiment, berättar hon. Och om vi inte har det, så tar vi fram och skräddarsyr foder utifrån kundens behov. Att ta fram specialblandningar är en av KLF:s styrkor.

Det Katarina uppskattar med KLF är att det är ett så välskött företag med flexibla och kompetenta medarbetare.

– Det är en fantastisk stämning här, jag har faktiskt inte upplevt något liknande tidigare.

**”MITT MÅL ÄR ATT TA FRAM
ETT FODER SOM GÖR BÅDE
BONDEN OCH KON GLAD.”**

KATARINA MATTIASSON, FODERRÅDGIVARE

FAKTA KATARINA MATTIASSON

Utbildning: Lantmästarexamen

Familj: Två barn och en särbo som är mjölkbonde

Bor: Lillehem

Fritid: Särbons kor och höstens jakt dagar med mina labradorer



KÖPET AV RIS- FABRIKEN DEL AV LÅNGSIKTIG VISION

ALLT FLER KUNDER INNEBÄR ATT KLF MÅSTE HANTERA STÖRRE MÄNGDER SPANNMÅL. BRISTEN PÅ LAGRINGSUTRYMMEN HAR BITVIS VARIT AKUT, MEN GENOM FÖRVARVET AV DEN GAMLA RISFABRIKEN I ÅHUS SKA KAPACITETEN ÖKA.

KLF strävar efter att vara kundnära och ha hög service. En inställning som gjort att allt fler lantbrukare strömmar till och ser KLF som ett bra alternativ. Men det innebär också att bristen på lagringskapacitet ibland blir en flaskhals, som till exempel under rekordskörden 2015.

– Vi tycker naturligtvis att det är kul att vi får förtroendet, säger Erik Wildt-Persson, VD i KLF. Men platsbristen har gjort att vi fått hyra in oss i tillfälliga lager vilket medför både logistik- och hantverkskostnader.

Det är skälet till att KLF under 2016 förvärvade den gamla risfabriken i Åhus hamn. Fastigheten är belägen på en tomt på 5 700 kvm som gränsar till KLF:s befintliga lokaler. Redan i somras användes de befintliga hallarna för att lagra spannmål.

– Fastigheten fungerade som färjeterminal på 70-talet och därefter köptes den av en entreprenör som förädlade ris, vilket förklarar varför den fått sitt namn, berättar Erik Wildt-Persson.

STÖRRE FARTYG

Tanken är att de befintliga byggnaderna så småningom ska rivas. I stället ska ett nytt lager byggas och på sikt ska även båtutlastningen flyttas.

– I dag har vi den precis intill småbåtshamnen, men där är djupet begränsat, säger Erik Wildt-Persson. Det innebär att vi inte kan ta emot större fartyg. En flytt längre ut i hamnen gör det möjligt.

Att ta emot större fartyg innebär att det blir möjligt att exportera till en större marknad eftersom de når ända ner i södra Europa. Det gör i sin tur att det finns fler potentiella köpare vilket leder till bättre priser. Ett större fartyg kan dessutom ta större mängder spannmål vilket ger skalfördelar och lägre transportkostnader.

EXPORT FÅR ÖKAD BETYDELSE

Lantbruken blir effektivare och spannmålsvolymerna ökar stadigt. Däremot ökar inte avsättningen i Sverige, livsmedelsindustrins efterfrågan är relativt konstant. Utvecklingen gör att exporten blir allt viktigare för KLF.

– Export är ett bra alternativ med tanke på de kvaliteter vi erbjuder, säger Erik Wildt-Persson. Hamnläget är viktigt för svenska och internationella kunder samtidigt som vi självklart även kan lasta lastbilar i Åhus. Därmed blir Åhus en strategiskt viktig plats för oss, vilket gör att det är logiskt att göra en långsiktig investering där. Vi har en långsiktig vision, men samtidigt tar vi ett steg i taget och ser över kapaciteten i stort.

Investeringen i risfabriken och flytten av båtutlastningen är viktiga för att möjliggöra en framtida expansion.

– Att ha tillgång till en hamn kommer att bli allt mer betydelsefullt, menar Erik Wildt-Persson. Därmed kommer Åhus att bli väldigt viktig för växtodlingen i östra Skåne.





ETT GENERATIONSSKIFTE

EFTER 38 ÅR PÅ KLF GÅR NU PRODUKTCHEF GÖRAN ROSENQVIST I PENSION. HANS EFTERTRÄDARE JOHAN YNGWE ÄR MED SINA 36 ÅR ONEKLIKEN EN REPRESENTANT FÖR EN NY GENERATION. – JAG VAR INTE ENS PÅTÄNKT NÄR GÖRAN BÖRJADE PÅ KLF, SKÄMTAR HAN.

Som produktchef har man det övergripande ansvaret för inköp och försäljning inom ett produktområde. De produkter som Göran ansvarar för och som Johan kommer att ta över är utsäde, fröer, mineralgödsel och jordbrukskalk.

När det gäller framförallt gödsel, så är det relativt enkla produkter där priset står i fokus, vilket gör att bra inköp i rätt tid blir betydelsefullt.

– Utmaningen är att göra bra affärer som sedan kommer våra kunder till nytta, säger Göran Rosenqvist. Det gäller att läsa av marknaden och ta beslut i rätt tid.

FLER KONKURRENTER

Att känna sin marknad har alltid varit viktigt, men betydelsen av att hantera inköpen har ökat genom åren.

– Branschen har förändrats våldsamt under min tid, säger Göran. Idag måste man vara aktiv, vara med och läsa marknaden hela tiden. Helt enkelt att vara på framkant. Det gäller att ta sina positioner, ibland så långt som ett år i förväg.

Dessutom har konkurrensen hårdnat även när det gäller försäljning. Det är flera aktörer på marknaden och man måste ligga rätt i marknaden hela tiden.

VOLYMERNA BLIR STÖRRE

Konsten att lyckas förutse utvecklingen kräver kunskap, men också en hel del erfarenhet.

– Det krävs att man lärt sig hur man ska tänka, säger Göran. Att lägga upp sina egna strategier utifrån hur man bedömer utvecklingen.

– Min utmaning blir onekligen att ta till mig allt Göran kan, hans kompetens och erfarenhet, säger Johan. Därför är det bra att vi kan jobba parallellt så här i början. Men även jag ser en utmaning i att vi måste anpassa oss till att affärerna blir större.

Utvecklingen mot allt större volymer har bland annat lett till att KLF idag har ett samarbete med DLA Agro vilket ger dem en starkare position.

– När det gäller större inköp av mineralgödsel har vi idag ett väldigt bra samarbete med DLA Agro, säger Göran.

RÅDGIVNING FÅR STÖRRE BETYDELSE

Att vara produktchef innebär inte bara ansvar för inköp utan även för försäljningen av produkterna till lantbrukarna i regionen. Även här finns det utmaningar menar Johan.

– Kompetens och rådgivning kommer få allt större betydelse när vi i vår tur säljer till våra kunder, säger Johan. Och där vet jag att KLF satsar.

– Det är riktigt, instämmer Göran. I dag har alla lantbrukare stora kunskaper och våra kunder är väldigt pålästa. Därför måste vi ligga i framkant när det gäller kompetens och alltid vara öppna och ärliga.

Mycket har hänt under de 38 år Göran har arbetat och idag är KLF ett helt annat företag än det han anställdes i.

– När jag började var KLF ett litet företag som i huvudsak sysslade med spannmål. I dag är vi aktiva inom många olika områden och erbjuder lantbrukarna en helhetslösning. Även gårdarna har blivit mycket större.



”I DAG HAR ALLA LANTBRUKARE STORA KUNSKAPER OCH VÅRA KUNDER ÄR VÄLDIGT PÅLÄSTA. DÄRFÖR MÅSTE VI LIGGA I FRAMKANT NÄR DET GÄLLER KOMPETENS OCH ALLTID VARA ÖPPNA OCH ÄRLIGA.”

GÖRAN ROSENQVIST, PRODUKTCHEF

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för., 738200-3155, med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för 2016, föreningens 85:e räkenskapsår.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Föreningen torkar, lagrar, förädlar och handlar med spannmål. Dessutom säljer föreningen foder och fodermedel, utsäde, mineralgödsel, växtskyddsmedel och olja.

KONCERNFÖRETAG

Koncernen omfattar Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. som är moderförening med Kristianstads Lageraktiebolag som helägt dotterföretag.

Dotterföretaget har endast en ringa verksamhet.

Bolagets ställning redovisas därför endast i not. Redovisning sker endast för moderföreningen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET SAMT EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Omsättningen 2016 blev lägre än 2015 och rörelseresultatet kraftigt försämrat huvudsakligen beroende på drastiskt sänkta världsmarknadspriser på spannmålen under första halvåret i kombination med det ingående stora osålda spannmålslagret. Under 2016 sjönk även invägningen under skörd till 121 000 ton beroende på det allmänt sämre skörderesultatet, på grund av mycket torrt väder under maj och juni. Dock präglades skörden 2016 av ett jämt inflöde till våra anläggningar.

Även detta år genomfördes de största investeringarna i Åhus, främst genom förvärvet av Risfabriken under april månad men även genom byte av torkbatterier för att uppnå full torkkapacitet efter investeringen i elpannorna under 2015. Arbetet med vår nya hemsida som lanserades på kundträffen den 8 februari påbörjades också under 2016. Efter den 15:e december vidtog ett intensivt arbete med förberedelser inför övertagandet av verksamheten i Knislinge.

Inkråmet i Knislingeortens Lagerhusförening övertogs 2017-01-02 och starten på 2017 har till stor del präglats av integrationen av denna verksamhet som bl.a. inkluderar KRAV-spannmål.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

KLF ska erbjuda olika alternativ för prissättning av spannmål och oljevaxter och dessutom erbjuda rörlig alternativt fast torkkostnad.

Genom vårt medlemskap i DLA Agro har vi idag och framöver tillgång till bästa sortiment och bästa inköpspriser för såväl växtskydd som mineralgödsel. Med hjälp av våra mycket kompetenta säljare och våra goda lagringsfaciliteter ska vi ge våra växtodlingskunder absolut bästa service.

Vi ska också genom en rationell och effektiv fodertillverkning i Åhus Foder HB och även här mycket kompetenta säljare erbjuda våra animalieproducenter bästa möjliga foder till bästa möjliga pris. 2017 kommer att präglas av integreringen av den verksamhet som Knislingeortens Lagerhusförening tidigare bedrev med KLF:s verksamhet. Som en följd av förvärvet har ett nytt affärsområde Plast startats.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

För att minimera eventuella ogynnsamma effekter på resultatet till följd av oförutsägbarheten på valuta- och råvarumarknaderna är policyn, sedan några år tillbaka, att när affärer genomförs finns möjlighet att säkra dessa genom valutasäkring respektive säkring på spannmålsbörsen Matif.

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

KLF driver tre anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Verksamheten avser tre spannmålssiloanläggningar. Anläggningarna påverkar miljön genom damm och buller. Kontrollprogram utförs enligt upplagt schema. Värdena för buller, damm och övrigt utsläpp ligger inom angivna gränser.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

BELOPP I KKR	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Nettoomsättning	574 813	603 661	640 313	620 851	558 000
Resultat efter efterlikvid och bonus	-5 926	15 061	14 155	10 209	3 214
Balansomslutning	253 357	283 180	254 626	260 874	278 304
Eget kapital inkl. eget kapitalandel i OR (78%)	84 350	89 698	78 721	65 723	57 991
Soliditet %	33,3	31,7	30,9	25,2	21,0

EGET KAPITAL

	Inbetalda insatser	Insats-emission	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	5 543	15 491	9 910	29 560
Ökning insatskapital	570			
Utbetalning insatsemission		-201		
Återbetalt insatskapital	-133			
<i>Disposition enl årsstämmobeslut:</i>				
Avsättning till reservfond			820	-820
Utdelning till medlemmar				-992
Överföring insatsemission		4 962		-4 962
Årets resultat				1 182
Vid årets slut	5 980	20 252	10 730	23 968

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST

Till föreningsstämmans förfogande står (kr):

Balanserad vinst	22 785 711
Årets vinst	1 182 355
	23 968 066

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL, DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:

BELOPP I KR

Till medlemmarna överförs kapital via insatsemission med 4 kr/dt	4 038 000
Till medlemmarna utdelas 5% på insats- och emissionskapital	1 224 000
Balanseras i ny räkning	18 706 066
Summa	23 968 066

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



RESULTATRÄKNING

BELOPP I KKR

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	574 813	603 661
Övriga rörelseintäkter		3 440	3 480
		578 253	607 141
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-532 122	-537 192
Övriga externa kostnader	3,4,5	-18 218	-17 511
Personalkostnader	6	-22 257	-22 285
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14	-8 248	-7 406
Rörelseresultat		-2 592	22 747
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	7	1 146	1 266
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-2 110	-2 272
Resultat efter finansiella poster		-3 556	21 741
Efterlikvid/bonus	9	-2 370	-6 680
Resultat efter efterlikvid och bonus		-5 926	15 061
Bokslutsdispositioner	10	7 403	-3 775
Resultat före skatt		1 477	11 286
Skatt på årets resultat	11	-295	-2 459
ÅRETS RESULTAT		1 182	8 827



BALANSRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		221	-
Hysesrätter och liknande rättigheter	12	5 213	-
		5 434	-
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	17 636	18 160
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	38 342	40 843
		55 978	59 003
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	50	50
Andra långfristiga värdepappersinnehav		889	884
		939	934
Summa anläggningstillgångar		62 351	59 937
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		109 604	143 160
		109 604	143 160
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		66 346	64 992
Fordringar hos koncernföretag	16	3 738	1 808
Aktuell skattefordran		2 445	248
Övriga fordringar		2 562	2 723
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 198	7 982
		79 289	77 753
Kassa och bank		2 113	2 330
Summa omsättningstillgångar		191 006	223 243
SUMMA TILLGÅNGAR		253 357	283 180
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		5 980	5 543
Insatsemission		20 252	15 491
Reservfond		10 730	9 910
		36 962	30 944
<i>Fritt eget kapital</i>			
Vinst eller förlust föregående år		22 786	20 732
Årets resultat		1 182	8 827
		23 968	29 559
Summa eget kapital		60 930	60 503
Obeskattade reserver	17	30 026	37 429
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18,20	24 810	24 970
Utgående insatskapital och emission		54	211
		24 864	25 181
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit (lim. 140 000 / 140 000)	20	6 485	50 866
Skulder till kreditinstitut	18,20	160	160
Leverantörsskulder		24 385	25 983
Övriga skulder		99 632	71 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	6 875	11 461
		137 537	160 067
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		253 357	283 180

KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I KKR	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter efterlikvid och bonus		-5 926	15 061
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		8 191	7 406
		2 265	22 467
Betald skatt		-2 492	-266
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-227	21 201
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		33 556	-19 233
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		661	-4 369
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		21 851	20 049
Kassaflöde från den löpande verksamheten		55 841	18 648
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-5 434	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	-5 416	-15 639
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		250	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-5	-9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 605	-15 648
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+) / Minskning (-) av checkräkningskredit		-44 381	-3 188
Amortering av lån	18	-160	-160
Förändring utgående insats- / emissionskapital		-157	45
Ökning insatskapital		437	223
Utbetald insatsemission		-201	-206
Utbetald utdelning		-991	-811
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 453	-4 097
Årets kassaflöde		-217	-1 097
Likvida medel vid årets början		2 330	3 427
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT *)		2 113	2 330
*) Likvida medel			
Kassa och bank		2 113	2 330
Kortfristiga placeringar		-	-
		2 113	2 330

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i kkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Fodringar och skulder i utländsk valuta har tagits upp till balansdagens kurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna kan skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömas vara väsentlig. Dessa tillgångar har då delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Immatriella och materiella anläggningstillgångar</i>	%
Balanserade utgifter	33%
Hysesrätter	4%
Byggnader	2-4%
Markanläggning	5%
Silos	3-5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar (10% från 2007)	5-10%
Fordon	20%
Datorinventarier	33%
Silos enligt 5-årskontrakt	20%

Skillnad mellan planenlig avskrivning och skattemässig avskrivning redovisas som avskrivning över plan.

LEASING - LEASETAGARE

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats med 3%. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

FINANSIELLA TILGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärden i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

SKATT

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för året.

INTÄKTER

Försäljningen redovisas som intäkt, då varorna levererats till köparen och därmed övergått i köparens ägo.

SÄKRINGSREDOVISNING

KLF utsätts för råvaruprisrisk och valutakursrisk. Policyn är att valutan är en del av spannmålsaffärens prissättning och ska därför kurssäkras vid affärens ingång. Framtida affärer har säkrats till fast kurs genom valutasäkring och terminkontrakt för råvaror.

FÖRFALLOSTRUKTUR DERIVATINSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

	2016-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2015-12-31
Förfalloår	2017	2018	2016	2017
Valutaderivat	-437	-	531	154
Råvaruderivat	82	15	-319	-42
	-355	15	212	112

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGEN

	2016	2015
Spannmål	255 101	270 125
Foder	165 275	176 945
Växtodlingsförmödenheter	127 951	129 510
Olja	26 486	27 081
Summa	574 813	603 661

NOTER

NOT 3 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2016	2015
Råd i Hässleholm Revisions HB		
Revisionsarvode	-152	-139
Summa	-152	-139

NOT 4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	2016	2015
Reparations- och underhållskostnader	-4 527	-4 139
Energikostnader	-5 324	-5 217
Övriga driftskostnader	-8 215	-8 016
Summa	-18 066	-17 372

NOT 5 OPERATIONELL LEASING - LEASETAGARE

	2016	2015
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	-489	-638
Mellan två och fem år	-1 254	-2 130
Senare än fem år	-	-
	-1 743	-2 768
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-515	-661
Anskaffningsvärde för leasad maskinell utrusning uppgår till	856	830

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2016	2015
Medelantalet anställda		
Män	19	19
Kvinnor	11	10
Totalt	30	29

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal (avser antal befattningar)	9	9
varav kvinnor	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016	2015
Styrelse och VD (varav tantiem)	-1 788	-1 513
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) ¹	-988	-1 303
	-343	-666
Summa	-2 776	-2 816
Övriga anställda	-12 625	-12 661
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-5 814	-6 122
	-1 883	-1 726
Summa	-18 439	-18 783

¹ Av företagets pensionskostnader till företagets ledning avseende 1 (1) person finns inga utestående pensionsförpliktelser.

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

	2016	2015
Utdelning aktier och andelar	27	29
Ränteintäkter, övriga	1 119	1 237
Summa	1 146	1 266

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

	2016	2015
Räntekostnader, övriga	-2 110	-2 272
Summa	-2 110	-2 272

NOT 9 EFTERLIKVID OCH BONUS

	2016	2015
Efterlikvid spannmål och oljevaxter	-1 050	-3 750
Bonus växtskyddsinköp	-1 320	-1 830
Bonus gödselinköp	-	-1 100
Summa	-2 370	-6 680

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2016	2015
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:		
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	103	-1 680
Periodiseringsfond, årets avsättning	-	-3 720
Periodiseringsfond, årets återföring	7 300	1 625
Summa	7 403	-3 775

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2016	2015
Aktuell skattekostnad	-295	-2 459
Summa	-295	-2 459

AVSTÄMMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2016	2015
Resultat före skatt	1 477	11 286
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-325	-2 483
Skatt avseende ej avdragsgilla kostnader	-175	-181
Skatt avseende ej skattepliktiga intäkter	205	205
Redovisad effektiv skatt	-295	-2 459

NOT 12 HYRESRÄTTER OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
- Vid årets början	-	-
- Nyanskaffningar	5 213	-
	5 213	-
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
- Vid årets början	-	-
	-	-
Redovisat värde vid årets slut	5 213	-



NOTER

NOT 13 BYGGNADER OCH MARK

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	41 818	41 818
– Nyanskaffningar	800	-
Vid årets slut	42 618	41 818
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
– Vid årets början	-23 658	-22 324
– Årets avskrivning	-1 324	-1 334
Vid årets slut	-24 982	-23 658
Redovisat värde vid årets slut	17 636	18 160
Varav mark		
Akkumulerade anskaffningsvärden	1 404	604
Redovisat värde vid årets slut	1 404	604

NOT 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	177 792	162 153
– Nyanskaffningar	4 616	15 639
– Avyttringar och utrangeringar	-193	-
	182 215	177 792
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
– Vid årets början	-131 799	-124 697
– Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
– Årets avskrivning	-7 954	-7 102
	-139 753	-131 799
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
– Vid årets början	-5 150	-6 180
– Under året återförda nedskrivningar	1 030	1 030
	-4 120	-5 150
Redovisat värde vid årets slut	38 342	40 843

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även inventarier, verktyg och installationer.

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	50	50
Redovisat värde vid årets slut	50	50

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

	Antal- andelar	Kapital andel i %	Rösträtts andel i %	Redovisat värde
Kristianstad Lager AB, 556192-2864, Kristianstad	1 000	100	100	50
				50

Moderföretaget är den enda hyresgästen.

Dotterföretagets resultat och ställning	2016	2015
Omsättning (Hyresintäkt)	353	490
Rörelseresultat	10	147
Nettoreultat	-17	12
Tillgångar		
(Varav byggnader 4 001 / 4 305)	4 001	4 305
Eget kapital	193	210
Skulder	3 808	4 095
Summa skulder och eget kapital	4 001	4 305

NOT 16 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	1 808	1 647
– Tillkommande fordringar	1 930	161
Redovisat värde vid årets slut	3 738	1 808

Avser kortfristigt lån.

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Periodiseringsfond, tax 2011	-	2 630
Periodiseringsfond, tax 2012	-	3 600
Periodiseringsfond, tax 2013	-	1 070
Periodiseringsfond, tax 2014	2 420	2 420
Periodiseringsfond, tax 2015	1 240	1 240
Periodiseringsfond, tax 2016	3 720	3 720
	7 380	14 680
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Maskiner och inventarier	22 646	22 749
Summa obeskattade reserver	30 026	37 429

Av obeskattade reserver utgör 6 606 (fg år 8 234) uppskjuten skatt.

NOTER

NOT 18 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2016-12-31	2015-12-31
Skulder som förfaller inom ett år från balansdagen	160	160
Skulder som förfaller mellan två och fem år från balansdagen	640	640
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	24 170	24 330
	24 970	25 130

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Semesterskuld	2 215	2 385
Arbetsgivaravgift	928	1 001
Bonus växtskydd	1 320	1 830
Bonus gödsel	-	1 100
Efterlikvid spannmål	1 050	3 750
Övrigt	1 362	1 395
	6 875	11 461

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2016-12-31	2015-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	49 550	49 550
Företagsinteckningar	115 000	115 000
Summa ställda säkerheter	164 550	164 550
Eventualförpliktelser		
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 21 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Till föreningsstämans förfogande står kronor 23 968 066. Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

	2016-12-31
Till medlemmarna överförs kapital via insatsemission med 4 kr/dt	4 038
Till medlemmarna utdelas 5% på insats- och emissionskapital	1 224
Balanseras i ny räkning	18 706
	23 968

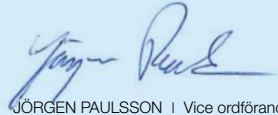
NOT 22 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inkråmet i Knislingeortens Lagerhusförening övertogs 2017-01-02 och starten på 2017 har till stor del präglats av integrationen av denna verksamhet som bl.a. inkluderar KRAV-spannmål.

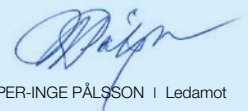
KRISTIANSTAD DEN 7 MARS 2017



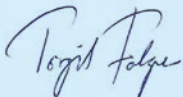
PÅL NILSSON | Styrelseordförande



JÖRGEN PAULSSON | Vice ordförande



PER-INGE PÅLSSON | Ledamot



TORGIL FOLGER | Ledamot



ERIK JANSSON | Ledamot



SVEN-OLOF NILSSON | Ledamot

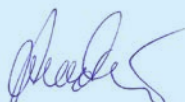


ERIK WILDT-PERSSON | Verkställande direktör

REVISORSPÅTECKNING
VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 9 MARS 2017



PER-ANDERS ROOS | Lekmannarevisor



SARA THIM | Lekmannarevisor suppleant



THOMAS JÄGENSTEDT | Auktoriserad revisor

**”KLF ÄR EN EKONOMISK FÖRENING
OCH ÄR TILL FÖR MEDLEMMARNAS
BÄSTA. DET ÄR OCKSÅ ETT SKÄL
TILL VARFÖR DET ÄR ANGELÄGET
ATT VÄXA”**

ERIK WILDT-PERSSON, VD



FÖRTROENDEVALDA

VALBEREDNING

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDFÖRANDE		
Martin Svensson Brommagårdsvägen 95-9 291 94 KRISTIANSTAD	0702-45 30 36	2017
Stina Nilsson Åhusvägen 115 291 76 RINKABY	0702-99 13 92	2017
Johan Rosenlund Ysanevägen 530 294 92 SÖLVESBORG	0706-08 10 40	2018
Axel Selin Slättängsvägen 70 291 62 KRISTIANSTAD	0768-58 80 12	2019
Nicklas Göransson Riddar Urups väg 90 291 77 GÄRDS KÖPINGE	0708-53 13 23	2020
Johan Holmqvist Eskilstorpsvägen 207 297 91 VITTSKÖVLE	0709-80 15 25	2021

REVISORER

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDINARIE		
Torsten Thuresson Eka Gård 288 90 VINSLÖV	0708-94 53 54	2017
Per-Anders Roos Åbyvägen 300 291 95 FÄRLÖV	0708-32 92 03	2017
<i>Auktoriserad revisor</i> Thomas Jägenstedt Mölleröd 1289 281 51 HÄSSLEHOLM	0705-28 40 75	2017
SUPPLEANTER		
Sara Thim Månsagårdsvägen 86 290 34 FJÄLKINGE	0705-37 22 25	2017
<i>Auktoriserad revisor</i> Glenn Nilsson Första Avenyn 8 281 22 HÄSSLEHOLM	0733-74 40 75	2017

ORDINARIE LEDAMÖTER

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDFÖRANDE		
Pål Nilsson Lyckås Gård 290 34 FJÄLKINGE	0709-67 92 21	2018
V. ORDFÖRANDE		
Jörgen Paulsson Nöbbelövsvägen 271 291 91 KRISTIANSTAD	0708-51 61 65	2017
Per-Inge Pålsson Micklagårdsvägen 50 290 34 FJÄLKINGE	0705-95 51 40	2017
Sven-Olof Nilsson Lilleångsvägen 121 291 97 GÄRDS KÖPINGE	0705-40 08 69	2017
Erik Jansson Vittskölevägen 15 297 91 VITTSKÖVLE	0708-23 23 17	2018
Torgil Folger Källundavägen 100 291 92 KRISTIANSTAD	0708-52 05 01	2018
VD		
Erik Wildt-Persson G:a Fjälkingevägen 254 290 34 FJÄLKINGE	044-28 52 04	
STYRELSENS SEKRETERARE		
Stefan Andersson Påbrovägen 1 281 46 TORMESTORP	044-28 52 03	



KLF STYRELSE 2016

TORGIL FOLGER

SVEN-OLOF NILSSON

JÖRGEN PAULSSON
VICE ORDFÖRANDE

ERIK JANSSON

STEFAN ANDERSSON
STYRELSENS SEKRETERÄRE

PÅL NILSSON
STYRELSEORDFÖRANDE

PER-INGE PÅLSSON

ERIK WILDT-PERSSON
VD





Hässleholm

 **KLF**

BOX 504 • 291 25 KRISTIANSTAD
TEL: 044-28 52 00 • www.klf.nu

2016

ÅRSREDOVISNING



Kristianstad

Åhus

 KLF