

2018

ÅRSREDOVISNING



KALLELSE

Medlemmarna i Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. förhälsas välkomna till ordinarie föreningsstämma med efterföljande middag (OBS: föranmälan), som hålls på **Restaurang Metropol, Stridsvagnsvägen 8, vid Högsolan i Kristianstad, tisdagen den 28 maj kl 17.30.**

Ärenden enligt föreningens stadgar samt information från verksamheten.

Vill du ställa någon fråga på stämman, skicka gärna in den i förväg för att få ett utförligare svar.

För att delta under middagen vill vi ha din anmälan senast den 21 maj på tel 044-28 52 00 eller e-post: info@klf.nu

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

| | | | |
|------------------------------|-----------|---|-----------|
| Fem år i sammandrag | 3 | Balansräkning | 23 |
| Hållbarhetsrapport | 16 | Kassaflödesanalys | 24 |
| Förvaltningsberättelse | 20 | Noter | 25 |
| Resultaträkning | 22 | Kontaktuppgifter till förtroendevalda | 30 |

FEM ÅR I SAMMANDRAG

(BELOPP I MKR OM INGET ANNAT ANGES)

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning | 634 | 592 | 578 | 607 | 644 |
| Bruttomarginal | 8,3 % | 11,0 % | 8,0 % | 11,5 % | 11,5 % |
| Resultat efter finansnetto | -0,6 | 5,0 | -3,6 | 21,7 | 22,2 |
| Årets resultat | 2,1 | 1,8 | 1,2 | 8,8 | 13,5 |
| Total ersättn. och utdeln. till medlemmar ¹⁾ | 3,2 | 10,5 | 7,6 | 12,5 | 12,3 |
| Total ersättn. och utdeln. i % av nettoomsätt. ¹⁾ | 0,5 % | 1,8 % | 1,3 % | 2,1 % | 1,9 % |
| Insatsutdelning och insatsemission i % av insats- o insatsemissionskapital ¹⁾ | 2,4 % | 18,8 % | 20,1 % | 27,9 % | 24,0 % |
| Balansomslutning | 352 | 342 | 253 | 283 | 255 |
| Eget kapital inkl. eget kapitalandel i obesk. res. (78%) | 81 | 84 | 84 | 90 | 79 |
| Soliditet ²⁾ | 22,9 % | 24,5 % | 33,3 % | 31,7 % | 30,9 % |
| Investeringar: | | | | | |
| Immatriella tillgångar | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 |
| Byggnader & Mark | 0 | 8 | 1 | 0 | 1 |
| Maskiner och inventarier | 3 | 4 | 5 | 16 | 2 |
| Medeltalet anställda (st) | 32 | 36 | 30 | 29 | 29 |
| Omsättning per anställd | 19,8 | 16,4 | 19,3 | 20,9 | 22,2 |
| Antal medlemmar (st) | 733 | 736 | 656 | 639 | 622 |

¹⁾ Enligt styrelsens förslag 2018

²⁾ Av obeskattade reserver har 78 % medräknats i underlaget.



ETT ÅR SOM KOMMER ATT GÅ TILL HISTORIEN

2018 innebar den värsta torkan i södra Sverige sedan mätningarna började i mitten av 1800-talet. Den drabbade alla lantbrukare, i vissa fall med stora personliga konsekvenser. Året som gick kommer att gå till historien som året då kreativiteten att hitta alternativa lösningar verkligen sattes på prov. Det förde också med sig positiva konsekvenser i och med att allmänheten på allvar fick upp ögonen för lantbrukarens utmaningar och visade stort engagemang. Det ledde även till att diskussionen om att säkerställa en hög självförsörjningsgrad i Sverige hamnade i fokus.

**”EN POSITIV KONSEKVENNS VAR DOCK ATT
ALLMÄNHETEN HADE SÅ STOR FÖRSTÅELSE
OCH VISADE ETT SÅDANT ENGAGEMANG”**

PÅL NILSSON, ORDFÖRANDE

EN HISTORISK TORRPERIOD

Den regniga hösten 2017 ledde till en oro inför 2018. Våren blev sen och kall, för att sedan plötsligt slå över till högsommar i maj. Redan då började det pratras om att det var torrt.

– Maj är en kritisk månad för växtligheten, säger KLF:s Vd Erik Wildt-Persson. Många började tidigt med bevattning men ingen var direkt oroad, för det är inte ovanligt med en torr maj. När vi närmade oss midsommar började vi se konsekvenser. För vissa lantbruk var det redan försent för vissa grödor. Grovfodret till nötkreatur började sina vilket uppmärksammades i media.

– Det blev lite konstigt i bevakningen, menar KLF:s ordförande Pål Nilsson. Det lät som om det bara var för mjölkproducenterna det var kris, men torkan påverkade alla lantbrukare. Fjäderfå och gris drabbades till exempel av höga spannmålspriser. Samtidigt såg vi en fantastisk kreativitet bland lantbrukarna, många hittade olika alternativ även om det ledde till högre kostnader.

MÅNGA ENGAGERADE SIG

Torkan drabbade alla fast i olika faser. Först drabbades nötkreaturen på grund av foderbrist, sedan spannmåls-skörden där lantbrukarna fick svårt att försörja de svenska konsumenternas efterfrågan och sedan under hösten drabbades gris- och fågeluppfödare när de höga priserna på spannmål slog hårt mot ekonomin.

– En positiv konsekvens var dock att allmänheten hade så stor förståelse och visade ett sådant engagemang, säger Pål Nilsson. Även politikerna engagerade sig, vilket i och för sig kan hänga samman med att det var valår.

– Många tog initiativ och försökte hjälpa till på de sätt de kunde, berättar Erik Wildt-Persson. Som till exempel en golfbana som ställde upp med bete till djuren.

Dessutom blev det ett större fokus på svenskproducerat bland konsumenterna, samtidigt som diskussionen om självförsörjningsgraden i Sverige tog fart. Det ledde till en debatt, vilket i förlängningen kan bli positivt för lantbrukarna.

EKONOMISKA KONSEKVENSER

Torkan påverkade av naturliga skäl hela spannmålsaffären och att terminskontrakt inte kunde uppfyllas.

– Det ledde givetvis till bekymmer i hela kedjan, ingen gick skadeslös ur detta, säger Erik Wildt-Persson. Det slog väldigt olika, vissa fick en okej skörd, andra fick sin sämsta skörd någonsin.

Många hade tecknat terminskontrakt och som en konsekvens av torkan var det en del lantbrukare som hade svårt att uppfylla dem.

– Att gå ur ett kontrakt är en känslig sak, säger Pål Nilsson. För att kunna hjälpa enskilda lantbrukare i kris valde vi att förlänga vissa terminskontrakt till nästa skörd. Det var en extrem situation och vi gjorde vissa undantag, men det är något vi hoppas att vi slipper upprepa igen. Vi måste även se till att det åtagande KLF har gentemot slutförbrukarna uppfylls så att vi inte tappar i förtroende på marknaden. Samtidigt är fördelen med det lilla företaget, att vi kan snabbt anpassa oss till förändrade förutsättningar.

– Vi kunde hjälpa till och göra skillnad under extrema förhållanden, som till exempel att skjuta upp många lantbrukares åtaganden till nästa år, säger Erik Wildt-Persson. Vi har också en bra dialog kring individuella lösningar för lantbrukare som har likviditetsproblem. Det är viktigt att vi har ett öppet och konstruktivt samtal.

DRABBADE ÄVEN KLF

Årets torra fick givetvis även konsekvenser för KLF, som uppvisar ett svagt resultat för 2018.

– Vi är volymberoende med samma fasta kostnader oavsett skörd, säger Erik Wildt-Persson, men vi har ändå klarat oss relativt bra under rådande omständigheter.

– Föreningens hela grundtanke, det var därför KLF startades en gång i tiden, är att vi ska vara en utjämnare menar Pål Nilsson. Vi står ekonomiskt starka och ett enskilt dåligt år påverkar oss inte, det blir sannolikt inte mer än ett hack i kurvan. Det har varit torrår förr, även om detta var extremt där hela norra Europa drabbades.

KLF valde även att överlagra från förra skörden för att kunna säkra leveranserna 2019, vilket påverkat resultatet negativt för 2018.

– Skälet var att rädda pengar åt föreningen, säger Pål Nilsson. På grund av torkan och den låga skörden hade vi ju mer plats i år, därför var det möjligt. Ett normalår hade det inte varit fysiskt möjligt. Vi gick ur en del kontrakt innan skörden och utleveransen sker under 2019, därför är det inte med i omsättningen för 2018.

MINSKAD UTDELNING

Efterlikviden för 2018 minskade också vilket har två olika orsaker.

– Det ena skälet är helt enkelt att vi inte kunde dela ut så mycket på grund av torkan och allt den förde med sig, säger Erik Wildt-Persson. Med tanke på det svaga resultatet valde vi därför att minska efterlikviden för 2018.



Det finns även en annan, mer strukturell, orsak:

– Under flera år har en kapitalöverföring, i form av insatsemission skett från kollektivt kapital i föreningen till individuellt kapital hos den enskilde medlemmen. Något som genom åren varit gynnsamt för den enskilde samt stärkt föreningens kapital, säger Pål Nilsson föreningens ordförande. Detta individuella kapital börjar idag bli väldigt stort, vilket skapar en tilltagande obalans.

För att säkerställa föreningens verksamhet på lång sikt måste KLF därför skapa en struktur för att se till att det finns en balans mellan det individuella kapitalet och föreningens kapital även i framtiden.

– Vi har därför valt att inte dela ut lika mycket i år, samtidigt som vi tagit initiativ till att upprätta en utdelningspolicy, säger Pål Nilsson. På så vis ska vi göra det möjligt att skapa en bra fördelning och en ökad balans vilket på sikt kommer att gynna både KLF och medlemmarna.

TUFFT PÅ FODERSIDAN

På fodersidan har det varit tufft från sommaren och framåt.

– Här har våra fodersäljare verkligen ansträngt sig för att erbjuda stöd och hjälp, säger Erik Wildt-Persson. De har haft mycket kontakt med lantbrukarna och även försökt vara ett moraliskt stöd.

Under sommaren var det mjölkproducenter och nötpuffödare som var mest drabbade och under hösten grisuppfödare. De har haft en tuff lönsamhetssituation och KLF har försökt hitta alternativa produkter och har varit ett aktivt stöd.

– Våra fodersäljare har inte bara en affärsrelation med kunderna utan fungerar minst lika mycket som ett bollplank och en partner, menar Pål Nilsson.

KLF har ökat volymen, vilket beror på en större efterfrågan på kraftfoder i och med bristen på grovfoder.

– Vi har ett bra gäng på fodersidan, de stöttar varandra och jobbar tillsammans, säger Erik Wildt-Persson. De har också haft det tufft, torkans konsekvenser har även påverkat hela vår organisation.

MER POSITIVT INOM VÄXTODLING

Försäljningen av insatsmedel har gått relativt bra, även om lantbrukarna hållit igen på vissa växtskyddsbehandlingar och insatser med mineralgödsel.

– Det är fullt förståeligt, säger Erik Wildt-Persson. Vi anpassar oss till de behov som lantbrukarna har.

Torkan till trots fick odlingsåret 2018 ändå ett hyfsat slut. Gårdar med flera grödor, som sockerbetor och potatis, har haft en relativt bra avslutning på året och det är fina förhållanden för höstsåden.

– Vi går in i 2019 med goda förutsättningar och en positiv stämning, säger Erik Wildt-Persson. Vi får helt enkelt lägga 2018 bakom oss och blicka framåt.

MEDLEMSTILLSTRÖMNING TILL KLF

Under 2018 kunde KLF notera att tillströmningen av nya medlemmar fortsatte, vilket i kombination med få utträden av aktiva medlemmar ledde till att nettoantalet aktiva medlemmar ökade.

– Vi har fått flera nya medlemmar, vilket naturligtvis är väldigt positivt, säger Erik Wildt-Persson. Dessutom har vi kunnat se att denna tillströmning fortsatt i början av 2019. En anledning är KLF:s satsning på en ny spannmåls-mottagning i Lövestad vilket har lett till många medlemsförfrågningar därifrån.

– Vi har även genomfört två kundträffar i början av 2019, en i Bräkne Hoby i Blekinge och en på Österlen, berättar Erik Wildt-Persson. Nu ser vi resultatet av den insatsen, för i kölvattnet av dessa har det kommit in fler ansökningar. När vi berättar om KLF är det många som ser oss som en bättre affärspartner för dem, vilket är oerhört glädjande och positivt. Det visar att vi har en attraktiv affärsmodell.

ARBETET MED TERMINALEN I ÅHUS FORTGÅR

När det gäller den nya terminalen i Åhus hamn har arbetet fortsatt under 2018.

– Det har varit ett intensivt planeringsår, berättar Erik Wildt-Persson. Vi har nu tagit fram en väl genomarbetad ritning och det känns bra att vi har tagit oss den tiden. Det gäller att ta fram en bra plan för hur anläggningen ska se ut för att bli optimal och det är många olika faktorer att ta hänsyn till.

– Det är skälet till att vi beslutade att skjuta fram projektet ett skördeår, säger Pål Nilsson. Det är viktigt att det blir rätt och därför vill vi säkerställa att vi har den bästa lösningen. Målsättningen är att vi ska börja montera silos hösten 2019 och planen är att Åhus Spannmålsterminal ska stå klar till skörden 2020.

NY SPANNMÅLSMOTTAGNING I LÖVESTAD

Under 2018 utökade KLF sitt marknadsområde ytterligare med en ny spannmålsmottagning i Lövestad.

– I somras tog vi endast emot raps och det blev inga större volymer, men det är en start, säger Erik Wildt-Persson. Under 2019 kommer vi att kunna ta emot betydligt fler grödor. Vi har märkt ett ökat intresse för KLF i området så därför kändes det naturligt att öppna en ny mottagningplats där. Vi har glädjande nog fått god respons och intresset inför 2019 verkar stort. Att öppna i Lövestad är ett viktigt beslut för föreningen och en satsning för framtida medlemmar i ett intressant jordbruksområde.

UTÖKAD DIALOG MED MEDLEMMARNA

I slutet av 2018 var det premiär för den första "Medlemsdialogen", ett initiativ till att utöka diskussionen med medlemmarna om ägandet i KLF.

– Det har varit en lång process i styrelsen, men nu är vi äntligen igång, säger Pål Nilsson. Vi kände ett behov av att ta reda på hur medlemmarna ser på ägandet i KLF. Att skapa ett forum för de frågor som inte kommer upp vid kundträffar eller stämmor. Den första dialogen höll vi i december 2018 och den överträffade förväntningarna. Det blev bra uppslutning, nästan 100 personer och mycket bra diskussioner. Det finns ett önskemål om att vi ska fortsätta med "Medlemsdialogen" och det gläder oss. Diskussionerna ger oss i styrelsen ett bra underlag att arbeta utifrån. Vi är tacksamma för responsen och engagemanget, det ger energi åt styrelsearbetet framöver.



**PÅ FODERSIDAN HAR DET VARIT TUFFT
FRÅN SOMMAREN OCH FRAMÅT.
”- HÄR HAR VÅRA FODERSÄLJARE
VERKLIGEN ANSTRÄNGT SIG FÖR ATT
ERBJUDA STÖD OCH HJÄLP,”**

ERIK WILDT-PERSSON, VD

TORKAN SATTE FOKUS PÅ KONTRAKTEN

I TIDER AV EXTREMT VÄDER OCH STOR PÅVERKAN PÅ SKÖRDEN BLIR DET TYDLIGT HUR OLIKA KONTRAKTSVILLKOR SKAPAR OLIKA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR SKÖRDENS LÖNSAMHET. JUST I ÅR BLEV DET TILL EXEMPEL EXTRA TYDLIGT ATT KLF:S MODELL ÄR EN AV DE BÄSTA PÅ MARKNADEN.

**”SÄRSKILT VÅRA NYA KUNDER BLEV
POSITIVT ÖVERRASKADE NÄR DE INSÅG
VILKEN SKILLNAD DET INNEBAR FÖR DEM”**

ERIK WILDT-PERSSON, VD

Ingen gick opåverkad genom årets torka, den värsta i mannaminne. Allra värst slog den till i Skåne. Som exempel kan nämnas att Lund under maj, juni och juli 2018 sammanlagt inte fick mer än 22,9 mm nederbörd, vilket kan jämföras med det förra rekordet på 42 mm som uppmättes 1783.

Av förklarliga skäl fick det stora konsekvenser för lantbruket på flera olika sätt. Det blev mycket tufft för alla i värdekedjan och påverkade många led.

– De allvarliga konsekvenserna för lantbrukarna uppmärksammades i media och slutkonsumentens vilja att handla svenskt ökade, säger Erik Wildt-Persson, VD i KLF. Samtidigt stod livsmedelsbranschen inför en stor utmaning i att lyckas anskaffa svensk vara med tanke på att en miljon ton spannmål saknades.

KONTRAKT MED FÖRUTSÄGBARA VILLKOR

KLF:s skördekontraktmodell bygger på att lantbrukaren tecknar kontrakt per areal och får KLF:s skördepris på hela den levererade skörden, oavsett hur många ton det blir. Skördepriset baseras på de försäljningar av spannmål och oljeväxter som KLF gjort under en längre period och speglar marknadsutvecklingen under året. Skördekon-

traktmodellen ger unika fördelar för lantbrukarna som kan arbeta utifrån villkor som är enkla, trygga och förutsägbara.

EXTRA UPPSKATTAT I ÅR

KLF:s villkor blev extra uppskattade ett år som detta.

– Särskilt våra nya kunder blev positivt överraskade när de insåg vilken skillnad det innebar för dem, säger Erik Wildt-Persson. För det är först när allt ställs på sin spets som konsekvenserna av olika kontraktsvillkor blir tydliga. Glädjande nog visade vår "Medlemsdialog" i december ett stort stöd för att vi även fortsättningsvis ska behålla vår skördekontraktmodell.

Det innebär att kollektivet tar ett större gemensamt ansvar samtidigt som det skapar den bästa lönsamheten. Det finns många olika sätt att sätta upp villkoren på, men i slutänden är det vad som står på sista raden för den enskilde lantbrukare som faktiskt har någon betydelse. Att se till hela spannmålsaffären.

– Just ett år som detta har våra kontraktsvillkor haft oerhört stor betydelse, menar Erik Wildt-Persson. Vår modell har visat sig vara en av de bästa på marknaden.



”KLF VAR TILL STOR HJÄLP”

SOMMARENS TORKA LEDDE TILL STORA UTMANINGAR, INTE MINST FÖR KÖTTDJURSUPP-FÖDARE OCH MJÖLKPRODUCENTER. KLF FÖRSÖKTE LÖSA SITUATIONEN TILLSAMMANS MED SINA KUNDER OCH FUNGERADE BÅDE SOM BOLLPLANK OCH SAMBANDSCENTRAL, SAMTIDIGT SOM DE SKAPADE EN NY TYP AV FODER SOM KUNDE DRYGA UT KRAFTFODRET.

– DET FUNGERADE YPPERLIGT OCH VAR TILL STOR HJÄLP, BERÄTTAR THOMAS ERIKSSON PÅ HEMMINGSMÅLA GÅRD I OLOFSTRÖM.

En av torkans allvarliga konsekvenser var bristen på grovfoder till korna. Lantbrukare är oerhört bra på att anpassa sig till olika situationer och brukar alltid hitta lösningar oavsett vilka utmaningar de står inför.

För Thomas Eriksson innebar de låga skördarna en del improviserande.

– Vi brukar normalt ta tre skördar vall varje år. Under 2018 gav den första skörden 70 procent av det normala, den andra 30 procent och den sista drygt 80 procent. Det var ett allvarligt läge och jag tvingades beta av en del av åkrarna. Jag lyckades även få tag på halm dock till en hög kostnad, och hade kvar lite grovfoder från förra året, annars hade det blivit riktigt tufft.

SKAPADE ETT NYTT FODER

Självklart funderade fodersäljarna på KLF på vad de kunde göra för att förbättra situationen för nötuppfödare och mjölkproducenter.

– Eftersom torkan hade skapat brist på grovfoder funderade vi på vad vi kunde göra för att hjälpa lantbrukarna, berättar Katarina Mattiasson, nötfodersäljare på KLF. Resultatet blev att Stjärna Grön återuppstod i ny form med en helt ny sammansättning. Stjärna Grön blev ett komplement till gårdens grovfoder med sitt höga fiberinnehåll. Att tidigt se över sitt foderlager och dryga ut fodret med ett grovfoderkomplement kan innebära att det egna fodret på gården räcker till ny skörd.

ETT VÄLKOMMET TILLSKOTT

Det nya fodret Stjärna Grön visade sig bli till stor hjälp för Thomas Eriksson.

– Jag köpte in mycket till både mjölkkor och ungdjur. Det var ett bra komplement till det ordinarie grovfodret och det fungerade ypperligt. Jag kunde hålla igen på grovfodret och kommer kanske att få det att räcka över vintern. Eftersom de andra fodren blivit så dyra valde jag dessutom att beställa allt från KLF vilket sänkte mina transportkostnader i och med att jag kunde samordna leveranserna.

SPINDELN I NÄTET

Torkan och foderbristen skapade bekymmer och oro hos många djuruppfödare och det var många som ringde till Katarina Mattiasson under sommaren, särskilt i juli och augusti när den stora frågan var om fodret skulle räcka. Torkan hade ju dessutom skapat en slaktkö så många hade fler djur än normalt på sina gårdar.

– Vi som säljare tog en aktiv roll, försökte hjälpa till och satt lite som spindeln i nätet, berättar Katarina Mattiasson. Vi sålde inte bara foder utan vidarebefordrade också tips och idéer från andra djuruppfödare vi pratat med. Det är en väldigt viktig del i vår relation med kunderna, att vi kan ha en tät kontakt och en rådgivande roll.

SER FRAMTIDEN AN

För Thomas Eriksson är osäkerheten stor om hur det ser ut framöver.

– Om det blir en normal vår kan jag absolut klara det, men blir den sen får jag problem. Några veckor gör stor skillnad. Får jag ut många av djuren i början av april är det bra, men en sen vår kan göra att det dröjer till maj. Det är spännande, minst sagt. Men det löser sig alltid på något vis.



"DET VAR ETT BRA KOMPLEMENT TILL DET ORDINARIE GROVFODRET OCH DET FUNGERADE YPPERLIGT"



Thomas Eriksson bedriver mjölkproduktion på Hemmingmåla Gärd.



Katarina Mattiasson på kundbesök hos Thomas Eriksson



DIALOGEN MED MEDLEMMARNA I FOKUS



Foto: Erik Wijk-Perinsson KLF

Stor uppslutning på KLF:s första medlemsdialog.

KLF ÄR EN EKONOMISK FÖRENING OCH ÄGS DÄRMED AV SINA MEDLEMMAR. DET FINNS IDAG OLIKA TILLFÄLLEN DÅ MEDLEMMARNA KAN TRÄFFAS OCH DISKUTERA, OCH I SLUTET AV 2018 VAR DET PREMIÄR FÖR YTTRELLIGARE ETT, "MEDLEMSDIALOGEN". DET ÄR ETT NYTT FORUM FÖR STRATEGISKA FRÅGOR SOM RÖR MEDLEMSKAPET OCH KLF:S FRAMTID. ATT DÖMA AV UPPSLUTNINGEN PÅ FÖRSTA MÖTET VAR DET ETT UPPSKATTAT INITIATIV.

– DET ÄR SVÅRT FÖR STYRELSEN ATT FÅNGA UPP ALLA ÅSIKTER SÅ "MEDLEMSDIALOGEN" ÄR ETT UTMÄRKT TILLFÄLLE ATT LÅTA ALLA KOMMA TILL TALS KRING DE LÅNGSIKTIGA FRÅGORNA, SÄGER STYRELSENS ORDFÖRANDE PÅL NILSSON.

Tanken på ett forum för mer övergripande ägarfrågor föddes i samband med förvärvet av Knislingeortens Lagerhusförening.

– Knislinge var en grannförening men skilde sig ändå lite mot KLF, bland annat när det gällde grund för medlemskap, berättar Pål Nilsson. Skillnaderna födde ett behov av att kunna diskutera mer övergripande frågor med våra medlemmar. Det forum som stod till buds var årsstämman, men vi kände att den var lite för formell för den här typen av öppen och kreativ diskussion. Samtidigt märkte vi att det fanns ett stort engagemang för föreningen vilket var oerhört glädjande.

Enligt Pål Nilsson finns det frågeställningar som inte hanteras i det dagliga styrelsearbetet och som behöver lyftas.

– När KLF grundades såg lantbruket väldigt annorlunda ut, alla gjorde lite av varje och ingen var särskilt specialiserad. Idag är bilden en helt annan, graden av specialisering är väldigt hög. Eftersom vi enbart accepterar medlemskap från lantbruk som levererar spannmål till oss utestänger vi en stor del av våra kunder. I och med att Knislinge hade en annan bredare medlemsmodell uppstod ett behov av att diskutera detta.

BRA DISKUSSIONER PÅ FÖRSTA MÖTET

Att ändra i stadgarna är en stor sak, därför är det samtidigt viktigt att det får ta tid.

– Det här handlar om föreningens hjärta och DNA, menar Pål Nilsson. Därför är det viktigt för oss i styrelsen att kunna fånga upp alla åsikter, för vi kan ju ärligt talat också bli lite färgade av hur det alltid har sett ut. Frågor av den här karaktären är inget som behöver dryftas varje dag, men det är viktigt att det sker med jämna mellanrum och där är "Medlemsdialogen" en naturlig del. – Vi har ett forum där vi kan ägna tid åt de långsiktiga frågorna kring föreningen och titta bortom det som är dagsaktuellt. Dessutom är det oerhört viktigt att alla medlemmar får komma till tals i dessa frågor.

Under den första "Medlemsdialogen" delades därför de drygt 100 närvarande upp i grupper om tio så att alla fick möjlighet att prata och göra sig hörda. De fick ett antal olika frågeställningar att diskutera och styrelsen deltog inte i samtalen utan ägnade sig åt att lyssna och ta in.

– Det var diskussioner med högt till tak, som gav oss energi och inspiration att arbeta vidare, säger Pål Nilsson. "Medlemsdialogen" är ett viktigt och bra forum för diskussion som vi planerar att fortsätta med.

NY SPANNMÅLSMOTTAGNING I LÖVESTAD

SOMMAREN 2018 SMYGSTARTADE DEN NYA SPANNMÅLSMOTTAGNINGEN I LÖVESTAD OCH LAGOM TILL SKÖRDEN 2019 SKA DEN VARA I FULLT BRUK. DÄRMED UTVIDGAR KLF SIN SPANNMÅLSMOTTAGNING OCH GÖR DET ENKLARE FÖR LANTBRUKARNA PÅ ÖSTERLEN.

– HÄR FINNS INTE DIREKT NÅGON ANNAN SPANNMÅLSMOTTAGNING, DET ÄR NÅGOT AV EN VIT FLÄCK PÅ KARTAN, SÄGER ERIC JÖNSSON SOM TILLSAMMANS MED SIN BROR JOHAN PÅ GÅRDEN STAMHEM DRIVER MOTTAGNINGEN.

Under många år har KLF haft tillväxt och allt fler vill leverera spannmål till föreningen.

– Det blir färre lantbrukare men vi får fler medlemmar, det ser vi som ett gott betyg, säger KLF:s VD Erik Wildt-Persson. Bland annat har vi nya kunder på Österlen, vilket skapat ett behov av att utöka vårt marknadsområde. Något som blev möjligt när KLF kom i kontakt med Eric och Johan Jönsson på Stamhem i Lövestad och kände att de rätta förutsättningarna fanns, både geografiskt och personligt.

– Vi kom ut sent med mottagningen under 2018 men strategin var redan från början att vi skulle fokusera på skörden 2019, så vi var snarare väldigt tidigt ute, menar Erik Wildt-Persson. Många har hört av sig till oss och är positiva, de verkar uppskatta att det kommer in en ny aktör. Men förtroende är något som sakta växer fram och som vi måste förtjäna.

Förutom att den nya spannmålsmottagningen rent affärsmässigt ökar volymen ger den även nytta för kunden.

– Logistik är viktigt för lantbrukare och framför allt att den går ihop. Lokal närvaro är betydelsefull, det har vi sett på andra mottagningar, säger Erik Wildt Persson. Dessutom är de viktiga för affärsrelationerna.

MITT I EN VÄXTODLINGSBYGD

Den nya spannmålsmottagningen drivs av Eric och Johan Jönsson på gården Stamhem. Ett av skälen till att de valde att starta en spannmålsmottagning i Lövestad var det geografiska läget.

– Här finns inte direkt något annat mottagningsställe, det är något av en vit fläck på kartan, säger Eric Jönsson. Tidigare fanns det en lokalförening men den är borta sedan länge. Dessutom är det här en växtodlingsbygd och här odlas ganska mycket spannmål. För egen del ser Eric Jönsson det som ett komplement till deras befintliga verksamhet.

– Vi hanterar ju vår egen spannmål så varför inte hantera andras.

Bröderna Jönsson har varit medlemmar i KLF ett antal år och tycker att det fungerar bra, vilket var ett skäl till varför de hoppade på tåget.

– Vi började lugnt och försiktigt i somras. Dels för att det var dålig skörd och dels för att vi hade bestämt oss för att mjukstarta med raps. Det blev ett litet smakprov och det kändes bra. Under våren installerar vi en ny fordonsvåg och gjuter själva plattan. Allt ska vara klart till skörden 2019.



Eric och Johan Jönsson under vårbruket 2019.





KLF:s valberedning samlade till möte. Från vänster; Johan Holmquist, Axel Selin, Eric Jönsson, Anders Håkansson, Ola Lindwall, Nicklas Göransson (ordförande i valberedningen)

STYRELSEN OCH STÄMMAN I ALL ÄRA, MEN KLF:S VALBEREDNING GÖR ETT VIKTIGT ARBETE NÄR DET GÄLLER ATT UTVECKLA OCH FRAMTIDSSÄKRA FÖRENINGENS VITALITET. ETT ARBETE SOM INTE ALLTID ÄR SÅ SYNLIGT FÖR KLF:S MEDLEMMAR.

Valberedningens uppgift är att föreslå nya ledamöter till KLF:s styrelse. Det innebär att de hela tiden försöker hålla sig uppdaterade om lämpliga kandidater som kan bidra till styrelsearbetet och i förlängningen till att KLF ständigt är relevant för sina medlemmar. En grannlaga uppgift som valberedningen löpande arbetar med.

– Vi försöker bland annat lyssna in vad som är på gång, berättar Nicklas Göransson, sammankallande i valberedningen. Vi har varit med under styrelsearbetet och fått information från VD och styrelseordförande.

Tragiskt gick KLF:s revisor Torsten Thuresson hastigt bort under året vilket lämnade ett stort tomrum, både personligt och professionellt. Valberedningen arbetar med att hitta ett förslag på ersättare som ska väljas på årets stämma.

– Torsten arbetade som revisor för KLF i nästan 30 år och gjorde en fantastisk insats, säger Nicklas Göransson. Nu har vi en grannlaga uppgift att hitta hans ersättare.

TID ÄR EN BRISTVARA

Framtidsvisionen är att KLF ska expandera geografiskt och målsättningen är att både valberedning och styrelse ska avspegla verksamhetsområdets spridning.

– Idag har vi inte de kontaktytorna inom valberedningen så där behöver vi jobba extra hårt, säger Nicklas Göransson. När vi förvärvade Knislingeortens Lagerhusförening fick vi en geografisk utvidgning i och med att två ledamöter därifrån tog plats i KLF:s styrelse. Det var positivt och de bidrar med mycket.

Ett annat hinder för att hitta ledamöter är att det råder brist på personer som har viljan och möjligheten att lägga den tid som krävs. Det är styrelsemöten en gång i månaden och tre till fyra resdagar per år så sammanlagt blir det nästan en månad i tid.

– Det är många som har synpunkter och är engagerade i föreningen och dess frågor, men betydligt färre som har tid att delta i styrelsearbetet, säger Nicklas Göransson.



BLANDNINGEN ÄR VIKTIG

För några år sedan skedde det en ganska stor förnyring av styrelsen vilket gör att det i dag råder en ganska jämn åldersfördelning.

– De är kanske inte unga, men inte heller gamla. Det krävs trots allt en del erfarenhet för att sitta i styrelsen och kunna bidra på ett bra sätt, menar Nicklas Göransson. Valberedningen vill gärna ha en bra spridning och söker ledamöter med olika erfarenheter, kompetenser och personligheter.

– För att det ska bli en bra och dynamisk styrelse ser vi att även blandningen av personligheter är viktig, menar Nicklas Göransson. Primärt söker vi de som är duktiga företagare och har den kompetensen. Det är givetvis ett plus om de är duktiga lantbrukare och att de kommer från olika delar av KLF:s marknadsområde. Sist men inte minst vill vi gärna att det finns en spridning mellan olika produktionsriktningar. Det är olyckligt om styrelsen enbart skulle bestå av till exempel grisuppfödare eller mjölkproducenter.

Om du är intresserad av att engagera dig i KLF:s styrelse får du gärna kontakta Nicklas Göransson eller någon annan av valberedningens ledamöter.

MÅNGA FAKTORER ATT TA HÄNSYN TILL

ÅHUS SPANNMÅLSTERMINAL HAR TAGIT ETT STEG NÄRMARE BYGGSTART. DEN STORA SPANNMÅLSTERMINALEN SOM SKA BYGGAS I ÅHUS HAMN HAR INITIALT EN KAPACITET PÅ 100 000 TON VILKET ÄR DUBBELT MOT IDAG. UNDER ÅRET HAR EN DETALJERAD RITNING TAGITS FRAM OCH UNDER HÖSTEN 2019 KOMMER SILOSARNA ATT MONTERAS. TERMINALEN KOMMER ATT TAS I BRUK LAGOM TILL SKÖRDEN 2020.

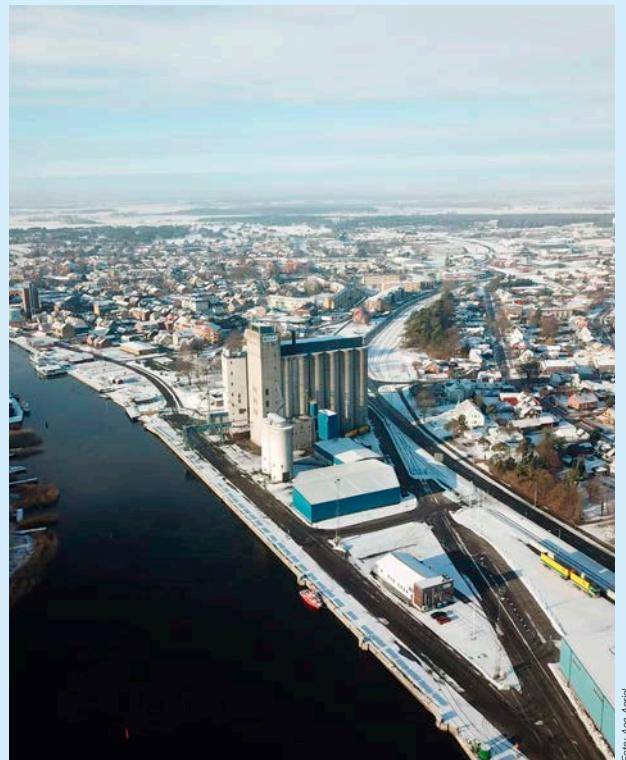


Foto: Åca Aerial

Ursprungligen var planen att Åhus Spannmålsterminal skulle vara klar till skörden 2019 men projektet har flyttats fram ett skördeår. Skälet är att KLF vill säkerställa att resultatet blir optimalt.

– Det finns en mängd olika faktorer att ta hänsyn till när en anläggning av den här storleken planeras, berättar Erik Wildt-Persson, VD i KLF. Istället för att forcera fram planeringsarbetet och ritningarna valde vi att låta det ta den tid som krävdes för att verkligen vara säkra på att ritningarna är genomtänkta fullt ut.

När Åhus Spannmålsterminal tas i bruk kommer KLF:s kapacitet att öka kraftigt, framför allt när det gäller möjligheterna till utökad export.

HÅLLBARHETSRAPPORT EN HÅLLBAR VERKSAMHET FÖR BÅDE MÄNNISKOR OCH JORD

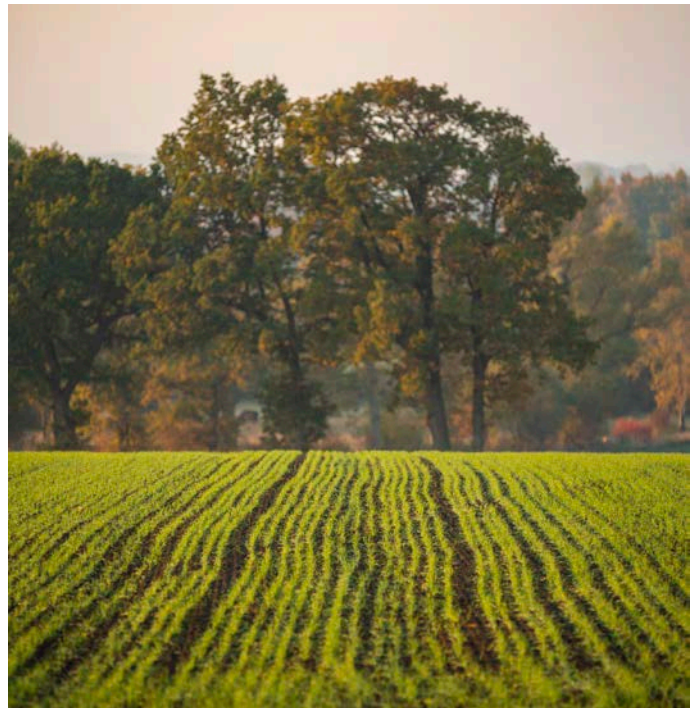
VÅR VERKSAMHET VILAR PÅ VAD JORDEN KAN GE. PÅ ATT MÄNNISKOR BRUKAR DEN. OCH ATT SAMHÄLLET ERBJUDER EN FUNGERANDE STRUKTUR. SÅ DET ÄR INTE KONSTIGT ATT VI SEDAN LÄNGE HAR ETT TYDLIGT FOKUS PÅ LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR UTVECKLING. FÖR OSS HAR DET VARIT EN SJÄLVKLARHET SEDAN 1931.



KLF genomsyras av öppenhet, humanism och tolerans. Vi har ett stort ansvar för hur verksamheten påverkar hälsa, säkerhet och social utveckling i det område där vi verkar.

Vi arbetar därför aktivt för en hållbar utveckling, både vad gäller ekonomi, samhälle och miljö. För att åstadkomma detta har vi ett antal policys och direktiv som styr vårt dagliga arbete. Vår affärsidé beskriver vad våra kunder kan förvänta sig av oss. Våra värderingar ställer upp principer för hur vi bedriver våra affärer. Tillsammans utgör detta grunden i KLF:s företagskultur.





MILJÖ OCH ENERGI

Miljöarbetet är integrerat i den dagliga verksamheten genom vår miljöpolicy.

Enligt vår miljö- och energipolicy ska vi bland annat:

- Ha en öppen attityd i miljö och energifrågor
- Uppfylla kraven i lagar och förordningar
- Minimera föroreningar i luft, mark och vatten
- Utbilda personalen i miljö och energifrågor
- Sträva efter effektiviserad energianvändning samt en minskning av koldioxidutsläpp
- Arbeta enligt kretsloppsprincipen
- Hantera vårt avfall på ett miljöriktigt sätt
- Hjälpa våra lantbrukare att agera på ett miljöriktigt sätt

De miljö- och energiåtgärder som KLF vidtar ska vara tekniskt genomförbara och ekonomiskt försvarbara i förhållande till den miljömässiga fördelen. Vid energikrävande investeringar ska livscykelberäkningar (LCC) beaktas. Det ligger i KLF:s intresse att så mycket av energieffektiviseringen som möjligt sköts som en del i den löpande verksamheten. Detta innebär att arbetet med energiledning integreras med miljöledningssystemet vid val av leverantörer och kunder, identifiering av lagar och föreskrifter samt vid fastställande av mål.

Under 2018 har KLF installerat shuntventiler för att styra värmen i olika torkzoner, även styrning av luftflöden i torkar kartläggs för att optimera torkprocessen.

MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP

På anläggningarna i Rödaled och Åhus har oljeeldade pannor för spannmålstorkning succesivt bytts ut mot elpannor under åren 2013-2015. I kombination med

inköp av 100 procent förnybar vattenkraftproducerad el med EPD har föreningen minskat sin klimatpåverkan med ett årligt snitt på ca 1 000 ton CO₂. KLF ingår även i ett energikartläggningsnätverk vars mål är att reducera medlemmarnas totala energianvändning med 15 procent under en fyraårsperiod.

CERTIFIERADE ENLIGT 2BSVS

I enlighet med EU-direktivet RED, Renewable Energy Directive, som reglerar hur stor påverkan på växthus-effekten ett biodrivmedel får ha under hela livscykeln, är KLF sedan 2016 certifierade enligt standarden 2BSvs. Det innebär bland annat att vi enbart tar emot råvara till biodrivmedel som inte är odlade på mark som nyodlats eller mulljordar som nydikats sedan 1 januari 2008 eftersom detta ger en allt för stor koldioxidpåverkan.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Grunden i KLF:s arbete med att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga sociala förhållanden är vår arbetsmiljöpolicy. Den fastslår att KLF ska verka för en arbetsmiljö som inte utsätter arbetstagarna för ohälsa och olycksfall och som är tillfredsställande med hänsyn till arbetets natur och den sociala och tekniska utvecklingen i samhället. Det innebär att vi bland annat ska göra följande:

- Genomföra årliga planeringssamtal för att kartlägga exempelvis utbildningsbehov och trivsel på jobbet
- Genomföra årliga skyddsronder på alla våra arbetsplatser
- Regelbundet hälsoundersöka alla fast anställda

KLF har också en policy avseende kränkande särbehandling som bland annat fastslår att KLF inte tolererar kränkande särbehandling och att alla har skyldighet att motarbeta detta. Inom KLF:s verksamhet finns rutiner för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler om kränkande särbehandling och därmed åtgärda otillfredsställande lednings- och arbetsförhållanden. Rutinerna ingår i riskbedömningen av arbetsmiljön.

Vidare har KLF även upprättat en drogpolicy, kris- hanteringspolicy, brandpolicy och trafiksäkerhetspolicy.

All nyanställd personal introduceras i samtliga policys vid anställning och de finns också tillgängliga för all fast anställd personal via KLF:s intranät.

PERSONAL

Under 2018 har KLF haft 32 anställda, varav 20 män och 12 kvinnor. Styrelsen består av 7 män och 0 kvinnor. Den totala sjukfrånvarosiffran under 2018 var 0,9 % procent av ordinarie arbetstid. Ingen person var långtidssjukskriven.

FÖRBÄTTRINGAR ARBETSMILJÖ

I Knislinge har arbetsmiljön förbättrats efter installation av centraldamsugare i silobyggnaden. Byte av styrsystem i en av hissarna i Åhus har förbättrat både säkerheten och arbetsmiljön. Byte till nya portar i Åhusanläggningen har också medfört förbättrad arbetsmiljö.

ETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

KLF både stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter. Vi accepterar inte tvångs- eller barnarbete, respekterar medarbetarnas rätt att fritt välja fackföreningar och att delta i förhandlingar. Vi följer gällande standarder gällande arbetstid och säkerställer att löner lever upp till lagstiftningskrav och branschstandard inom vår verksamhet.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

KLF följer alla lagar och har en tydlig hållning när det gäller företagsetik och tar avstånd från alla former av mutor och bestickning. Trovärdighet, tillit och integritet är utgångspunkten för ett konstruktivt samarbete med kunder och samarbetspartners.

KLF arbetar målinriktat för att följa gällande lagstiftning i alla delar av vår verksamhet. Vi lever upp till krav och riktlinjer i relevant lagstiftning, ser till att medarbetarna är medvetna om vilka juridiska krav de måste förhålla sig till samt respekterar både kunder och samarbetspartners juridiska rättigheter. Vidare har vi höga krav på företagsetik i hela verksamheten och strävar efter största möjliga transparens i både beslut och agerande.



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för., 738200-3155, med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för 2018, föreningens 87:e räkenskapsår.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Föreningen tar emot, torkar, lagrar, förädlar och handlar med spannmål. Dessutom säljer föreningen foder och fodermedel, utsäde, mineralgödsel, växtskyddsmedel, plast och olja.

INTRESSEFÖRETAG

Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. innehar 50 % av andelarna i Grain Terminal Sweden AB, tidigare Kristianstads Lageraktiebolag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENS- SKAPSÅRET SAMT EFTER RÄKENS- ÅRETS UTGÅNG

Trots den låga skörden blev omsättningen 2018 högre än 2017. Detta delvis beroende på högt ingående spannmålslager när året började dels högre världsmarknadspriser på spannmål, samt högre prisbild både på handelsgödsel och foder. En tröghet i uttagen av spannmål under hösten medförde att omsättningen är lägre än vad den borde varit. Övervägande del av utgående lager är redan sålt vilket kommer att påverka omsättning och rörelseresultat positivt under 2019.

Foderaffären har visat på god utveckling under året med en högre volym, tyvärr till viss del beroende på torkan.

Det nya affärsområdet plast har fortsatt att utvecklas väl.

Den låga invägningen av spannmål medförde att såväl externa kostnader som personalkostnaderna har sjunkit under året. Utslaget per ton motsvarar dock kostnaden föregående år.

Årets totala investeringar uppgår till 2,7 mkr. Återhållsamhet råder på investeringsområdet.

Etableringen av en gemensam spannmålsterminal i Åhus via det hälftenägda bolaget Grain Terminal Sweden AB fortgår enligt plan. Den nya anläggningen planeras vara klar till skörd 2020.

Med anledning av högt lagervärde är balansomslutningen hög per 2018-12-31.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKER- HETSFAKTORER

KLF ska erbjuda olika alternativ för prissättning av spannmål och oljevaxter och dessutom erbjuda rörligt alternativt fast torkkostnad.

Genom vårt medlemskap i DLA Agro har vi tillgång till det bästa sortimentet av växtskydd och mineralgödsel till konkurrenskraftiga priser. Detta tillsammans med våra kunniga växtodlingssäljare och vår höga servicegrad kan vi erbjuda våra kunder marknadens bästa helhetslösning i växtodlingsaffären.

Vi har en rationell och effektiv fodertillverkning inom Åhus Foder HB som tillsammans med våra kunniga fodersäljare ger våra foderkunder en mycket bra grund för att bedriva lönsam djurproduktion.

2019 kommer att präglas av igångsättningen och genomförandet av utbyggnaden av spannmålsanläggningen i Åhus hamn som kommer att ske i det hälftenägda bolaget Grain Terminal Sweden AB.

Omvärldsfaktorer såsom, väder och vind, valutakursförändring, politiska beslut mm utgör alla olika risker och ett naturligt inslag i vår verksamhet.

MEDLEMMAR

Under året har KLF fått 18 nya medlemmar. 21 medlemmar, flertalet passiva, har under året sökt utträde ur föreningen. Totalt hade KLF 733 medlemmar vid årets utgång. Under 2019 skall 80 465 kr utbetalas för insatser och 297 409 kr för insatsemission till medlemmar som utträtt ur föreningen före 2018-12-31.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

För att minimera eventuella ogynnsamma effekter på resultatet till följd av oförutsägbarheten på valuta och råvarumarknaderna är policyn, sedan några år tillbaka, att när affärer genomförs finns möjlighet att säkra dessa genom valutasäkring respektive säkring på spannmålsbörsen Matif.

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

KLF driver fyra anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Verksamheten avser fyra spannmålssiloanläggningar. Anläggningarna påverkar miljön genom damm och buller. Kontrollprogram utförs enligt upplagt schema. Värdena för buller, damm och övrigt utsläpp ligger inom angivna gränser.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

Se fem år i sammandrag på sidan 3.

EGET KAPITAL

| | Inbetalda insatser | Insats- emission | Reservfond | Fritt eget kapital |
|---|-------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Vid årets början | 6 414 | 24 328 | 10 730 | 20 405 |
| Ökning insatskapital | 654 | | | |
| Utbetalning insatsemision | | -347 | | |
| Återbetalt insatskapital | -101 | | | |
| <i>Disposition enl årsstämmobeslut:</i> | | | | |
| Utdelning till medlemmar | | | | -1 461 |
| Överföring insatsemision | | 4 086 | | -4 086 |
| Årets resultat | | | | 2 067 |
| Vid årets slut | 6 967 | 28 067 | 10 730 | 16 925 |

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST

Till föreningsstämmans förfogande står (kr):

| | |
|------------------|-------------------|
| Balanserad vinst | 14 858 062 |
| Årets vinst | 2 066 720 |
| | 16 924 782 |

**STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL,
DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE (KR):**

| | |
|---|-------------------|
| Till medlemmarna utdelas 2,5% på insats- och emissionskapital | 840 000 |
| Balanseras i ny räkning | 16 084 782 |
| Summa | 16 924 782 |

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

I BOKSLUTET HAR STYRELSEN FÖRESLAGIT ERSÄTTNING OCH UTDELNING SAMT BESLUT OM BONUS MED (KKR):

| | |
|---|--------------|
| Utdelning 2,5% på insats- och emissionskapital (fg år 5%) ¹⁾ | 840 |
| Bonus på växtskyddsinköp 4% (fg år 4%) | 1 500 |
| Efterlikvid spannmål och oljevaxter 1 kr/dt (fg år 2 kr/dt) | 900 |
| Total ersättning och utdelning | 3 240 |

¹⁾ Enligt styrelsens förslag 2018



RESULTATRÄKNING

BELOPP I KKR

| | Not | 2018 | 2017 |
|--|----------|---------------|--------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 634 176 | 592 385 |
| Övriga rörelseintäkter | | 528 | 433 |
| | | 634 704 | 592 818 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -582 105 | -527 785 |
| Övriga externa kostnader | 3,4,5 | -19 675 | -25 459 |
| Personalkostnader | 6 | -23 506 | -26 041 |
| Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 12,13,14 | -8 590 | -8 901 |
| Rörelseresultat | | 828 | 4 632 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Intäkter från andelar i koncernföretag | | - | 1 475 |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter | 7 | 1 786 | 1 494 |
| Räntekostnader och liknande kostnader | 8 | -3 183 | -2 573 |
| Resultat efter finansiella poster | | -569 | 5 028 |
| Efterlikvid/bonus | 9 | -2 400 | -4 710 |
| Resultat efter efterlikvid och bonus | | -2 969 | 318 |
| Bokslutsdispositioner | 10 | 5 050 | 1 881 |
| Resultat före skatt | | 2 081 | 2 199 |
| Skatt på årets resultat | 11 | -14 | -379 |
| ÅRETS RESULTAT | | 2 067 | 1 820 |



BALANSRÄKNING

| BELOPP I KKR | NOT | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|-------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | | 74 | 147 |
| Hysesrätter och liknande rättigheter | 12 | 4 866 | 5 040 |
| | | 4 940 | 5 187 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 13 | 23 051 | 24 427 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 14 | 30 470 | 34 763 |
| | | 53 521 | 59 190 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i intresseföretag | 15 | 25 | 25 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | | 825 | 818 |
| | | 850 | 843 |
| Summa anläggningstillgångar | | 59 311 | 65 220 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Varulager m.m. | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 171 619 | 189 043 |
| | | 171 619 | 189 043 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 102 320 | 65 391 |
| Fordringar hos intresseföretag | 16 | 3 248 | 3 518 |
| Aktuell skattefordran | | 2 584 | 2 470 |
| Övriga fordringar | | 3 457 | 6 460 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 8 421 | 8 606 |
| | | 120 030 | 86 445 |
| Kassa och bank | | 1 489 | 1 148 |
| Summa omsättningstillgångar | | 293 138 | 276 636 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 352 449 | 341 856 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Inbetalda insatser | | 6 967 | 6 414 |
| Insatsemission | | 28 067 | 24 328 |
| Reservfond | | 10 730 | 10 730 |
| | | 45 764 | 41 472 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Vinst eller förlust föregående år | | 14 858 | 18 584 |
| Årets resultat | | 2 067 | 1 820 |
| | | 16 925 | 20 404 |
| Summa eget kapital | | 62 689 | 61 876 |
| Obeskattade reserver | 17 | 23 095 | 28 145 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 18,20 | 19 250 | 24 650 |
| Utgående insatskapital och insatsemission | | 378 | 95 |
| | | 19 628 | 24 745 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit (lim. 140 000 / 140 000) | 20 | 90 493 | 96 196 |
| Skulder till kreditinstitut | 18,20 | - | 160 |
| Leverantörsskulder | | 31 333 | 31 038 |
| Övriga skulder | | 112 303 | 88 379 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 12 908 | 11 317 |
| | | 247 037 | 227 090 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 352 449 | 341 856 |

KASSAFLÖDESANALYS

| BELOPP I KKR | Not | 2018 | 2017 |
|---|-------|----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter efterlikvid och bonus | | -2 969 | 318 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m. | | 8 590 | 7 419 |
| | | 5 621 | 7 737 |
| Betald skatt | | -128 | -404 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 5 493 | 7 333 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / Minskning (+) av varulager | | 17 424 | -79 439 |
| Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar | | -33 471 | -7 131 |
| Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder | | 25 810 | -158 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 15 256 | -79 395 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 13,14 | -2 674 | -11 872 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | 14 | - | 13 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -7 | -8 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | 15 | - | 1 579 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -2 681 | -10 288 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Ökning (+) / Minskning (-) av checkräkningskredit | | -5 703 | 89 711 |
| Amortering av lån | 18 | -5 560 | -160 |
| Förändring utgående insats- / emissionskapital | | 283 | 41 |
| Ökning insatskapital | | 554 | 434 |
| Utbetald insatsemission | | -347 | -84 |
| Utbetald utdelning | | -1 461 | -1 224 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -12 234 | 88 718 |
| Årets kassaflöde | | 341 | -965 |
| Likvida medel vid årets början | | 1 148 | 2 113 |
| LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT *) | | 1 489 | 1 148 |
| *) Likvida medel | | | |
| Kassa och bank | | 1 489 | 1 148 |
| Kortfristiga placeringar | | - | - |
| | | 1 489 | 1 148 |

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i kkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har tagits upp till balansdagens kurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna kan skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömas vara väsentlig. Dessa tillgångar har då delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

| <i>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</i> | % |
|--|-----------------------|
| Balanserade utgifter | 33% |
| Hyresrätter | 4% |
| Byggnader | 2-4% |
| Markanläggning | 5% |
| Silos | 3-5% |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-10% (10% från 2007) |
| Fordon | 20% |
| Datorinventarier | 33% |
| Silos enligt 5-årskontrakt | 20% |

Skillnad mellan planenlig avskrivning och skattemässig avskrivning redovisas som avskrivning över plan.

LEASING - LEASETAGARE

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats med 3%. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärden i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

SKATT

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för året.

INTÄKTER

Försäljningen redovisas som intäkt, då varorna levererats till köparen och därmed övergått i köparens ägo.

SÄKRINGSREDOVISNING

KLF utsätts för råvaruprisrisker och valutakursrisker. Policyn är att valutan är en del av spannmålsaffärens prissättning och ska därför kurssäkras vid affärens ingång. Framtida affärer har säkrats till fast kurs genom valutasäkring och terminskontrakt för råvaror.

FÖRFALLOSTRUKTUR DERIVATINSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

| | 2018-12-31 | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2017-12-31 |
|---------------|---------------|------------|-------------|-------------|
| Förfalloår | 2019 | 2020 | 2018 | 2019 |
| Valutaderivat | -2 142 | 182 | -1 831 | -781 |
| Råvaruderivat | -1 759 | -84 | 1 091 | -3 |
| | -3 901 | 98 | -740 | -784 |

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGRÄN

| | 2018 | 2017 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Spannmål | 264 454 | 233 088 |
| Foder | 200 538 | 202 535 |
| Växtodlingsförmödenheter | 128 402 | 122 879 |
| Olja | 38 403 | 31 894 |
| Plast | 2 379 | 1 989 |
| Summa | 634 176 | 592 385 |

NOTER

NOT 3 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Råd i Hässleholm Revisions HB | | |
| Revisionsarvode | -140 | -127 |
| Summa | -140 | -127 |

NOT 4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

| | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Reparations- och underhållskostnader | -4 863 | -5 104 |
| Energikostnader | -4 596 | -9 041 |
| Övriga driftskostnader | -10 076 | -11 187 |
| Summa | -19 535 | -25 332 |

NOT 5 OPERATIONELL LEASING - LEASETAGARE

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------|---------------|
| <i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i> | | |
| Inom ett år | -1 432 | -1 390 |
| Mellan två och fem år | -5 038 | -4 950 |
| Senare än fem år | - | - |
| | -6 470 | -6 340 |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter | -1 431 | -998 |

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| | 2018 | 2017 |
|------------------------|-----------|-----------|
| Medelantalet anställda | | |
| Män | 20 | 22 |
| Kvinnor | 12 | 14 |
| Totalt | 32 | 36 |

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

| | | |
|----------------------------------|---|---|
| Antal (avser antal befattningar) | 8 | 8 |
| varav kvinnor | - | - |

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------|---------------|
| Styrelse och VD | -1 759 | -1 606 |
| (varav tantiem) | - | - |
| Sociala kostnader | -861 | -809 |
| (varav pensionskostnader) ¹⁾ | -248 | -245 |
| Summa | -2 620 | -2 415 |

| | | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Övriga anställda | -13 807 | -15 741 |
| Sociala kostnader | -6 399 | -7 115 |
| (varav pensionskostnader) | -1 533 | -1 538 |
| Summa | -20 206 | -22 856 |

¹⁾ Av företagets pensionskostnader till företagets ledning avseende

1 (1) person finns inga utestående pensionsförpliktelser.

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

| | 2018 | 2017 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Utdelning aktier och andelar | 34 | 36 |
| Ränteintäkter, övriga | 1 752 | 1 458 |
| Summa | 1 786 | 1 494 |

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

| | 2018 | 2017 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader, övriga | -3 183 | -2 573 |
| Summa | -3 183 | -2 573 |

NOT 9 EFTERLIKVID OCH BONUS

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Efterlikvid spannmål och oljevaxter | -900 | -2 900 |
| Bonus växtskyddsinköp | -1 500 | -1 810 |
| Summa | -2 400 | -4 710 |

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| | 2018 | 2017 |
|---|--------------|--------------|
| Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning: | | |
| -Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5 430 | 31 |
| Periodiseringsfond, årets avsättning | -380 | -570 |
| Periodiseringsfond, årets återföring | - | 2 420 |
| Summa | 5 050 | 1 881 |

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2018 | 2017 |
|-----------------------|------------|-------------|
| Aktuell skattekostnad | -14 | -379 |
| Summa | -14 | -379 |

AVSTÄMMNING AV EFFEKTIV SKATT

| | 2018 | 2017 |
|---|------------|-------------|
| Resultat före skatt | 2 081 | 2 199 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget | -458 | -484 |
| Skatt avseende ej avdragsgilla kostnader | -133 | -155 |
| Skatt avseende ej skattepliktiga intäkter | 336 | 260 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 241 | - |
| Redovisad effektiv skatt | -14 | -379 |

NOT 12 HYRESRÄTTER OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | |
| - Vid årets början | 5 213 | 5 213 |
| - Nyanskaffningar | - | - |
| | 5 213 | 5 213 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | |
| - Vid årets början | -173 | - |
| - Årets avskrivning | -174 | -173 |
| | -347 | -173 |
| Redovisat värde vid årets slut | 4 866 | 5 040 |



NOTER

NOT 13 BYGGNADER OCH MARK

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | |
| – Vid årets början | 51 016 | 42 617 |
| – Nyanskaffningar | 171 | 8 399 |
| Vid årets slut | 51 187 | 51 016 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | |
| – Vid årets början | -26 589 | -24 981 |
| – Årets avskrivning | -1 547 | -1 608 |
| | -28 136 | -26 589 |
| Redovisat värde vid årets slut | 23 051 | 24 427 |
| Varav mark | | |
| Vid årets början | 2 507 | 1 404 |
| – Nyanskaffningar | 171 | 1 103 |
| Redovisat värde vid årets slut | 2 678 | 2 507 |

NOT 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | |
| – Vid årets början | 146 082 | 182 215 |
| – Nyanskaffningar | 2 502 | 3 473 |
| – Avyttringar och utrangeringar | - | -39 606 |
| | 148 584 | 146 082 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | |
| – Vid årets början | -108 229 | -139 753 |
| – Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | - | 39 599 |
| – Årets avskrivning | -7 825 | -8 075 |
| | -116 054 | -108 229 |
| <i>Akkumulerade nedskrivningar</i> | | |
| – Vid årets början | -3 090 | -4 120 |
| – Under året återförda nedskrivningar | 1 030 | 1 030 |
| | -2 060 | -3 090 |
| Redovisat värde vid årets slut | 30 470 | 34 763 |

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även inventarier, verktyg och installationer.

NOT 15 ANDELAR I KONCERN- / INTRESSEFÖRETAG

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden: | | |
| – Vid årets början | 25 | 50 |
| – Försäljning | - | -25 |
| Redovisat värde vid årets slut | 25 | 25 |

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncern- / intresseföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal

| | Antal- andelar | Kapital andel i % | Fösträts andel i % | Redovisat värde |
|--|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
| Grain Terminal Sweden AB, 556192-2864, Kristianstad | 500 | 50 | 50 | 25 |
| | | | | 25 |

Moderbolaget är den enda hyresgästen.

| | 2018 | 2017 |
|--|--------------|--------------|
| Intresseföretagets resultat och ställning | | |
| Omsättning (Hyresintäkt) | 1 296 | 840 |
| Rörelseresultat | 14 | 24 |
| Nettoreultat | 10 | 22 |
| Tillgångar | | |
| (Varav byggnader 3 393 / 3 697)) | 3 579 | 3 845 |
| Eget kapital | 225 | 215 |
| Skulder | 3 354 | 3 630 |
| Summa skulder och eget kapital | 3 579 | 3 845 |

NOT 16 FORDRINGAR HOS KONCERN- / INTRESSEFÖRETAG

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | |
| – Vid årets början | 3 518 | 3 738 |
| – Tillkommande fordringar | - | - |
| – Reglerade fordringar | -270 | -220 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 248 | 3 518 |

Avser kortfristigt lån.

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| <i>Periodiseringsfonder</i> | | |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2014 | 1 240 | 1 240 |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2015 | 3 720 | 3 720 |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2017 | 570 | 570 |
| Periodiseringsfond, beskattningsår 2018 | 380 | - |
| | 5 910 | 5 530 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i> | | |
| Maskiner och inventarier | 17 185 | 22 615 |
| Summa obeskattade reserver | 23 095 | 28 145 |

Av obeskattade reserver utgör 5 081 (fg år 6 192) uppskjuten skatt.

NOTER

NOT 18 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Skulder som förfaller inom ett år från balansdagen | - | 160 |
| Skulder som förfaller mellan två och fem år från balansdagen | - | 640 |
| Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen | 19 250 | 24 010 |
| | 19 250 | 24 810 |

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Semesterskuld | 2 854 | 2 721 |
| Arbetsgivaravgift | 1 202 | 1 162 |
| Bonus växtskydd | 1 500 | 1 810 |
| Efterlikvid spannmål | 900 | 2 900 |
| Övrigt | 6 452 | 2 724 |
| | 12 908 | 11 317 |

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| Ställda säkerheter | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| <i>För egna skulder och avsättningar</i> | | |
| Fastighetsinteckningar | 41 550 | 49 550 |
| Företagsinteckningar | 115 000 | 115 000 |
| Summa ställda säkerheter | 156 550 | 164 550 |
| Eventualförpliktelser | | |
| Eventualförpliktelser | Inga | Inga |

NOT 21 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

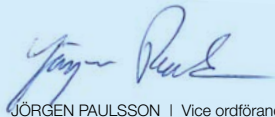
Till föreningsstämman förfogande står kronor 16 924 782.
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

| | 2018-12-31 |
|---|---------------|
| Till medlemmarna utdelas 2,5% på insats- och emissionskapital | 840 |
| Balanseras i ny räkning | 16 085 |
| | 16 925 |

KRISTIANSTAD DEN 19 MARS 2019



PÅL NILSSON | Styrelseordförande



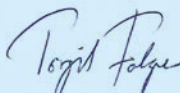
JÖRGEN PAULSSON | Vice ordförande



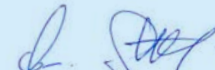
SVEN-OLOF NILSSON | Ledamot



ERIK JANSSON | Ledamot



TORGIL FOLGER | Ledamot



LARS GUSTAVSSON | Ledamot



BALTZAR WACHTMEISTER | Ledamot



ERIK WILDT-PERSSON | Verkställande direktör

REVISIONS- BERÄTTELSE

UTDRAG UR REVISIONS- BERÄTTELSEN

Till föreningsstämman i Kristianstadsortens
Lagerhusförening ek för, org.nr 738200-3155

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek för räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

GRUNDFÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek för, org.nr 738200-3155 för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FOR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

REVISORSPÅTECKNING
VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 21 MARS 2019



THOMAS JÄGENSTEDT | Auktoriserad revisor



PER-ANDERS ROOS | Lekmannarevisor



SARA THIM | Lekmannarevisor

FÖRTROENDEVALDA

VALBEREDNING

| | | MANDATTIDEN UTGÅR ÅR |
|--|---------------|-------------------------|
| ORDFÖRANDE | | |
| Nicklas Göransson Riddar Urups väg 90 291 77 GÄRDS KÖPINGE | 0708-53 13 23 | 2020 |
| Axel Selin Slättängsvägen 70 291 62 KRISTIANSTAD | 0768-58 80 12 | 2019 |
| Johan Holmquist Eskilstorpsvägen 207 297 91 VITTSKÖVLE | 0709-80 15 25 | 2021 |
| Ola Lindwall Sörbytorp 1225 288 90 VINSLÖV | 0706-96 17 42 | 2022 |
| Anders Håkansson Sandviksvägen 99-21 294 91 SÖLVESBORG | 0708-70 44 55 | 2022 |
| Eric Jönsson Södra Kullamöllevägen 86 275 71 LÖVESTAD | 0730-96 05 14 | 2023 |

REVISORER

| | | MANDATTIDEN UTGÅR ÅR |
|--|---------------|-------------------------|
| ORDINARIE | | |
| Per-Anders Roos Åbyvägen 300 291 95 FÄRLÖV | 0708-32 92 03 | 2019 |
| <i>Auktoriserad revisor</i> Thomas Jägenstedt Mölleröd 1289 281 51 HÄSSLEHOLM | 0705-28 40 75 | 2019 |
| SUPPLEANTER | | |
| Sara Thim Månsagårdsvägen 86 291 69 FJÄLKINGE | 0705-37 22 25 | 2019 |
| <i>Auktoriserad revisor</i> Glenn Nilsson Första Avenyn 8 281 22 HÄSSLEHOLM | 0733-74 40 75 | 2019 |

STYRELSELEDAMÖTER

| | | MANDATTIDEN UTGÅR ÅR |
|--|---------------|-------------------------|
| ORDFÖRANDE | | |
| Pål Nilsson Lyckås Gård 291 69 FJÄLKINGE | 0709-67 92 21 | 2020 |
| V. ORDFÖRANDE | | |
| Jörgen Paulsson Nöbbelösvägen 271 291 91 KRISTIANSTAD | 0708-51 61 65 | 2019 |
| Sven-Olof Nilsson Lilleångsvägen 121 291 97 GÄRDS KÖPINGE | 0705-40 08 69 | 2019 |
| Erik Jansson Vittskölevägen 15 297 91 VITTSKÖVLE | 0708-23 23 17 | 2020 |
| Torgil Folger Källundavägen 100 291 92 KRISTIANSTAD | 0708-52 05 01 | 2020 |
| Lars Gustavsson Sibbhultsvägen 8 289 90 KNISLINGE | 0708-55 15 24 | 2019 |
| Baltzar Wachtmeister Wanås 707 289 90 KNISLINGE | 0733-67 84 12 | 2019 |
| VD | | |
| Erik Wildt-Persson G:a Fjälkingevägen 254 291 69 FJÄLKINGE | 044-28 52 04 | |
| STYRELSENS SEKRETERARE | | |
| Stefan Andersson Påbrovägen 1 281 46 TORMESTORP | 044-28 52 03 | |



KLF STYRELSE 2018

ERIK WILDT-PERSSON
VD

PÅL NILSSON
STYRELSEORDFÖRANDE

TORGIL FOLGER

SVEN-OLOF NILSSON

ERIK JANSSON

JÖRGEN PAULSSON
VICE ORDFÖRANDE

BALTZAR WACHTMEISTER

LARS GUSTAVSSON

STEFAN ANDERSSON
STYRELSENS SEKRETERÄRE



navigator 2019 | Foto: Ola Hansson



KRISTIANSTADSORTENS LÄGERHUSFÖRENING EK. FÖR.
BOX 504 • 291 25 KRISTIANSTAD
TEL: 044-28 52 00 • www.klf.nu