

2019

ÅRSREDOVISNING



KALLELSE

Medlemmarna i Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. hälsas välkomna till ordinarie föreningsstämma. Med anledning av spridningen av COVID-19 följer vi Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Vi tar vårt ansvar och tillsammans försöker vi göra vad vi kan för att förhindra spridning av coronaviruset. **Av den anledningen kommer därför vår föreningsstämma att genomföras digitalt.** Hur denna digitala stämma kommer att genomföras framgår av separat bifogad information.

Vid stämman kommer ärenden enligt föreningens stadgar samt information från verksamheten att presenteras. Vill du ställa en fråga på stämman, **MÅSTE** den skickas in i förväg via e-post på info@klf.nu för att kunna behandlas på stämman, eftersom stämman genomförs digitalt.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Fem år i sammandrag	3	Balansräkning	23
Hållbarhetsrapport	16	Kassafödesanalys	24
Förvaltningsberättelse	20	Noter	25
Resultaträkning	22	Kontaktuppgifter till förtroendevalda	30

FEM ÅR I SAMMANDRAG

(BELOPP I MKR OM INGET ANNAT ANGES)

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	692,9	634,2	592,4	578,0	607,0
Bruttomarginal	9,6 %	8,3 %	11,0 %	8,0 %	11,5 %
Resultat efter finansnetto	4,8	-0,6	5,0	-3,6	21,7
Årets resultat	4,1	2,1	1,8	1,2	8,8
Total ersättn. och utdeln. till medlemmar ¹⁾	6,1	3,2	10,5	7,6	12,5
Total ersättn. och utdeln. i % av nettoomsätt. ¹⁾	0,8 %	0,5 %	1,8 %	1,3 %	2,1 %
Insatsutdelning och insatsemission i % av insats- o insatsemissionskapital ¹⁾	0,5 %	2,4 %	18,8 %	20,1 %	27,9 %
Balansomslutning	405	352	342	253	283
Eget kapital inkl. eget kapitalandel i OR (78,6% / 78%)	82	81	84	84	90
Soliditet (genomsnitt 4 ggr/år) ²⁾	21,3 %	24,3 %	27,7 %	32,5 %	31,7 %
Investeringar:					
Immatriella tillgångar	0	0	0	5	0
Byggnader & Mark	0	0	8	1	0
Maskiner och inventarier	3	3	4	5	16
Medeltalet anställda (st)	34	32	36	30	29
Omsättning per anställd	20,4	19,8	16,4	19,3	20,9
Antal medlemmar (st)	731	733	736	656	639

¹⁾ Enligt styrelsens förslag 2019

²⁾ Av obeskattade reserver har 78,6 % (tidigare år 78,0 %) medräknats i underlaget.



EN VIKTIG REKORD- SKÖRD

När skördeåret 2019 nu är lagt till handlingarna kan man slå fast att det blev riktigt bra. I september kunde KLF konstatera att rekordet från 2017 slogs med nästan 20 000 ton levererad spannmål. Det innebar en total volym på nästan 180 000 ton, dessutom med i huvudsak bra kvalitet.

– Det var dessutom psykologiskt viktigt med en bra skörd för lantbrukarna efter att förra året ha upplevt en historisk torrperiod, säger Erik Wildt-Persson, VD i KLF.

EN OROLIG INLEDNING

Men det var oroligt i början av året eftersom våren var torr. Med tanke på förra året kom oron snabbt och torrvädret var på allas läppar i april. Men så kom det förlösande regnet till Valborg och därefter höll sig vädret på en genomsnittlig nivå.

– Den inledande torkan var extra nervös för nötproducenterna eftersom de upplevt en extrem foderbrist under 2018, säger Pål Nilsson, ordförande i KLF. Väderomslaget innebar att de kunde fylla på sina foderlager. Det blev nog också en tankeställare för dem. Nötproducenterna har allt mer börjat tänka som tillverkningsindustrin och minskat sina lager. Men efter förra årets torka är det kanske dags att tänka om och ha lite större buffert, för de producenter som fortfarande hade stora foderlager klarade sig bättre under 2018.

SKÖRDEN EN POSITIV UTMANING

Som kontrast till 2018 visade sig vädret under året bli ovanligt gynnsamt vilket antydde att skörden kunde bli extra stor.

– När det närmade sig skörd förberedde vi oss på att den kunde bli omfattande, säger Erik Wildt-Persson. Vi var väl rustade och hade planerat mottagning och lagringskapacitet. Höstsådden 2018 var stor så vi visste att den var på gång. Men skörden överträffade ändå våra högt ställda förväntningar.

Faktum är att det stora inflödet av spannmål gjorde att KLF fick lasta båtar under skörd i Åhus för export österut.

– Det har faktiskt aldrig hänt tidigare, säger Erik Wildt-Persson. Men det fanns en marknad, prismässigt låg det rätt och efterfrågan var god så det blev en lyckad lösning.

– Det är ett av skälen till att det är viktigt att vi får färdigt satsningen i Åhus, menar Pål Nilsson. Det ger oss en flexibilitet som vi behöver. Nu lyckades vi både ta emot spannmål och exportera samtidigt tack vare våra medarbetares engagemang och vilja. Vi behöver kunna hantera större skördar och där är Åhus en viktig del.

– Vi behöver vara rustade för att skördarna kan bli ännu större, säger Erik Wildt-Persson. Förra året slog vi nästan i taket. Det kom ett regn som räddade oss i sista stund, annars hade vi fått stänga mottagningen. För att klara det långsiktigt behöver vi hänga med i utvecklingen, vilket gör investeringen i Åhus strategiskt betydelsefull för KLF.

RESULTATET PRÄGLAS AV 2018

Trots en rekordskörd når inte KLF:s resultat upp till rekordnivåer, vilket beror på att 2018 års torka fortfarande påverkar ekonomin.

– Precis som för våra medlemmar drabbas även KLF av en eftersläpning, säger Erik Wildt-Persson. Under våren var det låga volymer och spannmålet tog snabbt slut. Redan i mars gapade silosarna tomma. Samtidigt var vår kostnadsmassa oförändrad, vilket gjorde det tufft. Hälften av KLF:s intäkter kommer trots allt från spannmål. Så när det sviktat är det en utmaning att bedriva en lönsam verksamhet.

Men trots detta kommer KLF att genomföra en efterlikvid på spannmål och oljeväxter.

– Det känns bra, särskilt med tanke på fjolårets tuffa utmaningar, säger Erik Wildt-Persson.

"FAKTUM ÄR ATT DET STORA INFLÖDET AV SPANNMÅL GJORDE ATT KLF FICK LASTA BÅTAR UNDER SKÖRD I ÅHUS FÖR EXPORT ÖSTERUT.

DET HAR FAKTISKT ALDRIG HÄNT TIDIGARE, MEN DET FANNS EN MARKNAD, PRISMÄSSIGT LÅG DET RÄTT OCH EFTERFRÅGAN VAR GOD SÅ DET BLEV EN LYCKAD LÖSNING."

ERIK WILDT-PERSSON, VD



– Vi hade dessutom problem med kvaliteten, säger Pål Nilsson. Skörden 2018 hade mycket höga proteinhalter i malkornen så vi hade svårt att uppfylla de kvaliteter vi hade åtagit oss. Visserligen hade vi lagrat över lite sedan fjolårets skörd, men det räckte inte. Malkorn är en utmanande gröda och det fick konsekvenser under 2019.

STÖRRE VARIATIONER I FRAMTIDEN

Den nya skörden under 2019 innebar en stor mängd spannmål och stora mängder levererades ut under september och oktober. Därefter minskade leveranserna något under slutet av året.

– Vi har kontrakt framförhandlade och ett stort lager inför 2020, säger Erik Wildt-Persson. Det är sålt men inte utlevererat och lagret tas upp till inköpsvärde i räkenskaperna. Det innebär att vinsten i den stora skörden 2019 realiserar först 2020. Det är en normal fördröjningseffekt som inte utgör någon utmaning vid en normal skörd, men som vid så här stora variationer får konsekvenser.

– Vi visste att 2019 skulle bli ett utmanande år och att vi inte skulle hinna i kapp, säger Pål Nilsson. Vi har tagit emot dubbelt så mycket spannmål 2019 vilket ger perspektiv på skördeåret 2018. Det är två extrema år efter varandra. Kanske får vi räkna med att svängningarna blir större framöver och att vi ser färre normalår, vilket onekligen är en utmaning för KLF.

ÖVRIGA PRODUKTOMRÅDEN GER BALANS

Även om variationerna i spannmålsproduktionen är utmanande både praktiskt och resultatmässigt, levererade övriga produktområden bra resultat under året.

– Det känns skönt eftersom det ger oss stabilitet, säger Erik Wildt-Persson. Vi har flera ben att stå på, som foder och växtodling, och där har vi haft bra volymer under året och förhållandevis bra lönsamhet.

– Samtidigt är det synd att det inte byggs mer på djursidan, säger Pål Nilsson. Investeringsviljan där är ganska låg. Men det beror inte på bristande lönsamhet utan mer på osäkerhet inför framtiden. Det kommer ständigt nya regleringar från myndigheterna vilket gör det svårt att bedöma framtida lönsamhet. Investeringen i djurproduktion görs på en lång tidshorisont. Därför är det viktigt att det finns tydliga spelregler som ligger fast över tid.

För första gången sedan 2014 ger KLF en bonus till foderkunderna, vilket är ganska unikt.

– Under många år har vår foderaffär bidragit med en stabil intäkt, därför vill vi på detta sätt bidra till en bättre lönsamhet för våra foderkunder, säger Pål Nilsson. Det känns verkligen bra att vi kan göra detta i år.

ÖKAD RISK I SPANNMÅLSAFFÄREN

När skördarna varierar allt mer i storlek, vilket påverkar både hanteringen och prisnivåerna, skapas nya

utmaningar i spannmålsaffären både för KLF och konkurrenter på marknaden.

– Trenden just nu är att man flyttar ut risken till lantbrukaren genom olika kontraktsvillkor och straffavgifter, säger Pål Nilsson. Vi har dock valt att gå en annan väg där vi delar risken med våra medlemmar. Som vi ser det är det bättre att sköta spannmålshandeln gemensamt i föreningen. Det innebär dessutom att lantbrukaren inte själv behöver göra investeringar för att klara av hanteringen. Men givetvis är det individuellt och beror helt på lantbrukarens egna förutsättningar. Det finns absolut de som tjänar på att göra den typen av investering.

SAMARBETE LÖNSAMT FÖR ALLA

Sedan 2006 har KLF ett samarbete med Lantmännen i Åhus när det gäller foder för att skapa en rationell produktion och få ner kostnaderna. Under hösten omförhandlades och förlängdes kontraktet med ytterligare fem år.

– Vi konkurrerar givetvis på marknaden och vi äger hela vår egen foderaffär, säger Erik Wildt-Persson. Samarbetsformer som denna är viktiga med tanke på att vi måste hushålla med våra medlemmars pengar och på det här viset kan vi tillverka vårt foder på ett mycket kostnadseffektivt sätt.

– Avtalet gynnar både KLF och Lantmännen så från styrelsens sida kändes det naturligt att förlänga, säger Pål Nilsson. KLF har en lång tradition av att samarbeta, det är en av våra framgångsfaktorer. Vi känner oss bekväma med det, för det är en del av vårt DNA. Till exempel fick vi under 2019 en möjlighet att gå djupare in i samarbetet med DLA vilket vi såg som väldigt positivt. Det gjorde att vi fick tillfälle att ingå i en större europeisk samverkan inom utsäde samtidigt som vi tidigt kan påverka sortmaterialet så att det i ännu större utsträckning passar våra förutsättningar. Det stärker våra medlemmars konkurrenskraft och är en viktig pusselbit i vår framtida affär.

MEDLEMSDIALOGEN FORTSÄTTER

Under medlemsdialogen som genomfördes under 2018 fick styrelsen ett tydligt uppdrag att se över hur stadgarna kunde förändras för att eventuellt vidga medlemsvillkoren. Styrelsen har arbetat vidare med frågan under 2019.

– Vi har borrat vidare i detta och under vinterns medlemsdialog redovisade vi vilka konsekvenserna en stadgeändring kan få, allt från insatser till rösträtt, säger Pål Nilsson. Det finns ett stort intresse hos våra medlemmar att diskutera detta och vi kan se att det finns en majoritet för ett utökat medlemskap. Nu fortsätter arbetet med att fördjupa och utreda vidare för att kunna lägga fram ett förslag till stämman.



**"KLF HAR EN LÅNG TRADITION AV
ATT SAMARBETA, DET ÄR EN AV VÅRA
FRAMGÅNGSFAKTORER. VI KÄNNER
OSS BEKVÄMA MED DET, FÖR DET ÄR
EN DEL AV VÅRT DNA"**

PÅL NILSSON, ORDFÖRANDE

REKORDÅR MED POSITIVA FÖRTECKEN



NÄR MAN SUMMERAR 2019 KAN MAN KONSTATERA ATT VI HAFT TVÅ EXTREMÅR I RAD. MEN DÄR 2018 PRÄGLADES AV DEN VÄRSTA TORKAN I MANNAMINNE, MED FODERBRIST OCH DÅLIGA SKÖRDAR, BLEV 2019 ETT REKORDÅR PÅ ANDRA HÅLLET, MED HISTORISKT STOR SPANNMÅLSVOLYM. BÅDA ÅREN INNEBAR UTMANINGAR FÖR BÅDE KLF OCH MEDLEMMARNA VILKET STÄLLDE KRAV PÅ FLEXIBILITET OCH UPPFINNINGSRIKEDOM.

NÄRA KAPACITETSTAKET

När skördeåret nu avslutats är det uppenbart att farhågorna från 2018 kom rejält på skam. Året bjöd på ett historiskt rekord där KLF vägde in knappt 180 000 ton spannmål, nästan 20 000 ton mer än det förra rekordåret 2017. Vilket kan jämföras med de 96 000 ton som kom in under 2018. Överhuvudtaget visar de tre senaste åren på stora svängningar när det gäller avkastning och frågan är om detta är ett tecken på en framtid där det blir allt färre "normalår" på gott och ont.

– För oss innebar rekordskörden ett antal olika utmaningar, framför allt när det gällde lagringskapacitet, säger Erik Wildt-Persson. Idag har vi en total lagringskapacitet på 150 000 ton, vilket innebar att årets skörd krävde innovativa idéer och en stor insats från alla våra engagerade medarbetare. Logistiken blev oerhört viktig och vi ägnade mycket tankemöda och ansträngningar åt att flytta runt spannmål för att skapa plats. Dessutom exporterade vi för första gången spannmål mitt under skörden vilket var ganska exceptionellt. Men när den nya spannmålsterminalen i Åhus står färdig förstärks vår kapacitet med ytterligare cirka 50 000 ton, vilket kommer att behövas.

FÖRMÅNLIGT KONTRAKT ÄVEN VID STORA VOLYMER

Men varierande volymer i skördarna kan även innebära en utmaning för lantbrukaren, framför allt när det gäller att uppfylla kontrakt. Efter ett dåligt år kan det vara lätt att underskatta årets skörd, vilket kan leda till lägre priser per ton när man framåt sommaren får sälja till dagspris. Omvänt, efter en rekordskörd kan det vara lätt att överskatta potentialen vilket leder till straffavgifter om kontraktets volymer inte kan uppfylla.

Fördelarna med KLF:s kontraktmodell visade sig under 2018 när volymerna blev låga. Men fördelarna blev lika tydliga under 2019 när året började osäkert för att sedan förvandlas till ett rekordår.

– Till skillnad från i princip alla andra aktörer på marknaden har vi på KLF valt en annorlunda modell för vårt skördekontrakt, där vi tecknar per hektar och ger samma pris oavsett volym, säger Erik-Wildt-Persson. Istället för att låta lantbrukaren ta risken så tar vi den, lite som ett försäkringsbolag. Vi skickar inte några fakturor med straffavgifter vid dålig skörd, trots att det kan innebära att vi inte fyller kontrakten till slutkunden. Vi tillämpar inte heller

dagspriser som blir allt lägre ju högre volymen blir, trots att vi kanske måste hyra extra lager eller flytta runt spannmål med allt vad det innebär av att hyra in extra personal m.m.

Att KLF:s kontraktmodell är gynnsam för lantbrukaren visade sig tydligt 2018 då de låga volymerna inte gav några straffavgifter. Men även 2019 med rekordvolymerna var gynnsamt eftersom lantbrukaren slapp de låga dagspriserna som uppstod när tillgången blev större än efterfrågan.

– Om vi hade haft en volymbaserad kontraktmodell i stället för en arealbaserad, hade vi kunnat skicka våra extrakostnader vidare till lantbrukaren när volymerna avviker från kontraktet, men vi har valt att inte göra det. Samtidigt är det lite av ett pedagogiskt problem, eftersom när lantbrukare jämför vårt listpris per ton kan det verka lägre än andras. Men när skörden väl är bärgad har våra medlemmar fått mer betalt på sista raden, så hur man än vänder och vrider på det, erbjuder vi en bättre spannmålsaffär.

HISTORISK EXPORT UNDER SKÖRD

En konsekvens av den rekordartade skördevolymen var att KLF tvingades börja exportera spannmål mitt under pågående skörd, vilket aldrig tidigare hänt.

– Vi förstod att det skulle bli en stor skörd, men den överträffade våra förväntningar, säger Erik Wildt-Persson. Det blev en utmaning att hantera de stora mängderna med tanke på att volymerna med råge översteg den lagringskapacitet vi har. Vi hade gjort prognoser, så vi var förberedda. Men när vi kom in i skörden insåg vi att den skulle bli mycket större än beräknat. Samtidigt öppnade sig en möjlighet på marknaderna i öster. Då insåg vi att vi kunde lösa det genom att exportera spannmål under skörden för att frigöra utrymme.

Resultatet blev att hela tre båtar med vete lämnade hamnen i Åhus under skördesäsongen, vilket skapade en del logistikproblem.

– Utmaningen var att lasta båtarna samtidigt som det kom in spannmål i en strid ström utan att det skulle uppstå fördröjningar och köer. Men med hjälp av förstående kunder som valde andra anläggningar och våra engagerade medarbetare som slet och jobbade gick det vägen och vi klarade av att hantera det på ett vettigt sätt. Resultatet blev en rekordinvägning i kraft av en stor skörd per hektar och en hel del nya medlemmar.



DISKUSSIONEN OM UTÖKAT MEDLEMSKAP FORTSÄTTER

STYRELSENS INITIATIV ATT SKAPA ETT FORUM FÖR ATT VENTILERA STÖRRE FRÅGOR SOM RÖR FÖRENINGENS FRAMTID, MEDLEMSDIALOGEN, SOM STARTADE 2018 HAR VARIT MYCKET UPPSKATTAD. DET ÄR TYDLIGT ATT MEDLEMMARNA ÄR ENGAGERADE I KLF:S VERKSAMHET OCH GÄRNA DISKUTERAR DEN. EN AV DE FRÅGOR SOM LYFTES PÅ DET FÖRSTA MÖTET VAR FRÅGAN OM MEDLEMSKAPET OCH STYRELSEN FICK I UPPDRAG ATT UTREDA ETT EVENTUELLT VIDGANDE AV MEDLEMSVILLKOREN. I VINTRAS GENOMFÖRDES EN NY SAMMANKOMST OCH ARBETET HAR TAGIT YTTERLIGARE ETT STEG FRAMÅT.



Stor uppslutning på KLF:s medlemsdialog.

Frågan som diskuterades 2018 var om medlemskapet skulle breddas till att inte enbart gälla kunder som levererar spannmål utan alla kunder som har någon form av handel med föreningen. Under 2019 har styrelsen borrar sig djupare ner i frågan och utrett vad det får för konsekvenser. Deras slutsatser redovisades under vinterns medlemsdialog.

– Vi har tittat på frågan ur en mängd olika vinklar och även konsulterat olika specialister, säger KLF:s ordförande Pål Nilsson. Vi har undersökt vad det innebär i praktiken och vad som i så fall behöver förändras. Det kan handla om allt från insatser till rösträtt på stämman. Vi i styrelsen har inte tagit ställning och de här träffarna är en del av arbetet med att samla in medlemmarnas önskemål. Det är viktigt för oss att veta vad de vill, för processen framåt är helt beroende av deras åsikter. Det finns självklart både för- och nackdelar med ett vidgat medlemskap.

FÖRSLAG PÅ STADGAR NÄSTA STEG

Styrelsen har genomfört ett förarbete som belyser konsekvenserna och det var detta som presenterades på träffarna som i vintras genomfördes i Lövestad, Kristianstad och Sölvesborg med drygt ett 90-tal deltagare.

– Det var bra diskussioner och bra uppslutning. Särskilt glädjande att det var så många i Lövestad där vi under året fått många nya medlemmar. Det var spännande eftersom de hade en del nya intressanta infallsvinklar och frågor.

Pål Nilsson kan konstatera att det finns ett brinnande intresse hos medlemmarna att vara med och diskutera.

– Men även om det ännu inte ligger några konkreta förslag på bordet kan vi slå fast att det, som det ser ut nu, finns ett uttalat stöd för att utvidga medlemskapet. Vi har presenterat idéer för hur det kan hanteras och kommer under 2020 att arbeta vidare med detta mer i detalj. För närvarande pågår arbetet med att formulera konkreta förslag på nya stadgar.

FÖRLÄNGT FODERAVTAL GYNNSAMT FÖR KLF



SEDAN 2006 HAR KLF ETT SAMARBETE MED LANTMÄNNEN NÄR DET GÄLLER FODERTILLVERKNING, SOM TIDIGARE GICK UNDER NAMNET ÅHUS FODER. SAMARBETET HAR GENOM ÅREN VARIT MYCKET FRAMGÅNGSRIKT OCH I HÖSTAS FÖRLÄNGDES AVTALET MED FEM ÅR TILL OCH MED 2025.

Samarbetet med Lantmännen har som syfte att skapa en rationell foderproduktion och få ner tillverkningskostnaderna.

– Bortsett från produktionen har vi ingen annan form av samarbete, poängterar Erik Wildt-Persson. Vi konkurrerar prismässigt på marknaden och vi äger hela vår egen foderaffär.

GYNNAR BÅDA PARTER

Upprinnelsen till det ursprungliga avtalet var att det fanns ledig kapacitet i foderfabriken som KLF kunde utnyttja. Något som var gynnsamt för båda parter i och med att fabriken kunde köras med full kapacitet.

– Det är en form av tekniskt samarbete som förekommer i många andra branscher, och även om vi var tidigt ute är det ganska vanligt idag, säger Erik Wildt-

Persson. Det gör det dessutom möjligt för oss att hålla ett konkurrenskraftigt pris på produkterna, vilket gynnar våra kunder.

Det nya kontraktet, som tecknades den 20 december och gäller från och med den 1 januari 2020 och fem år framåt, stärker KLF:s ställning i samarbetet vilket skapar trygghet och stabilitet för KLF:s foderproduktion framöver.

– Att samarbeta på det här sättet är viktigt eftersom vi måste hushålla med våra medlemmars pengar. Dessutom har vi historiskt haft ett bra samarbete med Lantmännen kring produktionen och det finns stora logistiska fördelar med fabriken i Åhus. Tack vare avtalet får vi en kostnads-effektiv produktion, samtidigt har vi behållit våra marknadsandelar. Den här typen av samarbeten är viktiga för svenskt lantbruks konkurrenskraft och det gynnar både KLF och Lantmännen.

ÅHUS SPANNMÅLSTERMINAL BÖRJAR TA FORM

PROJEKTET MED ATT BYGGA EN NY SPANNMÅLSTERMINAL I ÅHUS HAMN HAR NU ÅTER TAGIT FART EFTER EN KONSTRUKTIV DIALOG MED ÅHUS HAMN. SIKTET ÄR INSTÄLLT PÅ ATT BYGGET SKA KUNNA PÅBÖRJAS VINTERN 2021.

Efter att ha utvecklats stadigt under ett par år avstannade projektet med en ny spannmålsterminal i Åhus under våren 2019 efter en diskussion mellan KLF och Åhus Hamn kring villkoren och det långsiktiga perspektivet vad gällde satsningen. Diskussionerna återupptogs under hösten och i december var de båda parterna överens.

– Nu har vi fått den långsiktighet och trygghet vi behövde för att kunna gå vidare med projektet, säger Erik Wildt-Persson. Det kommer att ta fart i vår då vi börjar med de initiala arbetena vilket bland annat innebär att silon vid hamnkontoret och risfabriken rivs. Vi har haft en mycket bra dialog med Åhus Hamn och de har en viktig roll att spela för lantbruken i södra Sverige.

INGET BYGGANDE UNDER SKÖRDEN

Det som återstår är att teckna avtal med leverantörer och söka bygglov.

– Det är alltid lite osäkert hur lång tid en bygglovsprocess tar i och med eventuella överklaganden, men vi räknar med att byggnationerna ska komma igång i slutet av 2020 alternativt i början av 2021. Eftersom vi inte vill finna oss mitt i en byggprocess under skördeperioden, får den styra när byggprojektet kan startas upp. Även om vi kan inleda markarbeten och gjutningar under våren, kommer arbetet ta en paus under skörden för att sedan starta upp igen till hösten med monteringen av silos.





GENERATIONS- SKIFTE PÅ SPANNMÅLS- ANLÄGGNINGARNA

Från vänster; Mats Bengtsson, Tommy Nilsson, Tomas Bladh och Jörgen Lindell.

UNDER 2019 PÅBÖRJADES ETT GENERATIONS-SKIFTE PÅ SPANNMÅLSANLÄGGNINGARNA I ÅHUS, RÖDALED, KARPALUND OCH KNISLINGE. TVÅ PLATSCHEFER, TOMMY NILSSON OCH JÖRGEN LINDELL, GÅR I PENSION OCH TVÅ NYA, MATS BENGTSOON OCH TOMAS BLADH, TAR ÖVER. DET INNEBÄR ATT EN STOR MÄNGD KUNSKAP OCH ERFARENHET SKA FÖRAS ÖVER TILL NÄSTA GENERATION. EN STORMIG MÅNDAG I FEBRUARI VAR DE ALLA SAMLADE PÅ ANLÄGGNINGEN I KARPALUND FÖR ETT SAMTAL OM HUR LANTBRUKET UTVECKLATS GENOM ÅREN, VART DET ÄR PÅ VÄG OCH VAD SOM ÄR VIKTIGT ATT TÄNKA PÅ FÖR ATT BLI EN BRA PLATSCHEF.

Redan 1973 började Tommy Nilsson köra traktor på KLF. Då handlade det om att flytta säckar med spannmål mellan anläggningarna och köra dem till Mårten Perssons valskvarn inne i Kristianstad. Därefter var han på foderfabriken i tolv år innan han blev platschef på anläggningen i Rödaled och så småningom även i Karpalund och Knislinge.

– Vi har byggt ut mycket genom åren och ökat vårt utbud, till exempel med gödsel, säger Tommy.

– Vi har helt enkelt varit duktiga och vunnit ett stort förtroende hos våra kunder, säger Jörgen Lindell som började på KLF 1989. Han är både maskiningenjör och lantmästare och började på Karpalund innan han så småningom flyttade till anläggningen i Åhus.

– Vi har alltid haft lojala medarbetare, menar Tommy och vi har aldrig haft särskilt stor omsättning på folk.

– Det är ett väldigt utvecklande arbete, det är aldrig tråkigt, säger Jörgen.



LANTBRUKET UTVECKLAS SNABBT

Under åren som gått har KLF utvecklats i takt med att lantbruken gjort det. Det är stor skillnad på hur det var förr och hur det är nu.

– Jag minns förr när man stod och öste betor på en lastbil för hand med en vanlig grep, berättar Jörgen. Idag när jag besöker en betodlare sitter han i strumplästen i sin maskin med armarna i kors medan den kör runt och plockar två hektar i timmen.

– Det är mycket mer rationellt idag, avkastningen per hektar har nästan fördubblats, säger Mats Bengtsson som tar över som platschef i Åhus efter Jörgen. Han har en bakgrund inom processindustrin och har bland annat arbetat på Lyckeby Stärkelse och Stora Enso Nymölla Bruk. Han började på KLF i augusti och arbetar parallellt med Jörgen.

ALLT STÖRRE VOLYMER

En annan sak som förändrats är exporten, menar Tommy. Förr lastade KLF kanske en eller två båtar per år i Åhus. Nu är det minst 20 per år och det ökar hela tiden.

– Livsmedel kommer alltid att behövas, säger Jörgen. Så lantbruken kommer att växa. Samtidigt är det lite tråkigt att det allt effektivare lantbruket gör att det blir färre lantbrukare.

– Effektiviteten ställer också högre krav på våra analyser, det kommer stora mängder på en gång som vi ska hantera, säger Tommy. Förr var det mest småbilar, idag är det nästan enbart stora lastbilar.

– Det ställer krav på oss att hela tiden anpassa oss till utvecklingen, säger Tomas Bladh som tagit över som platschef i Rödaled, Karpalund och Knislinge efter Tommy. Han började sommarjobba på KLF 2000 när han studerade maskin och konstruktion. Sedan fortsatte anställningen och han har genom åren jobbat med det mesta, allt från terminaler och maskiner till fabriken.

NÖJD MED LYCKADE REKRYTERINGAR

En generation lämnar över till en ny som ska fortsätta utveckla KLF in i framtiden. Så vad har då den äldre generationen för råd till de som kommer?

– Värna om den personal som finns, där finns kompetensen, säger Jörgen. Det bästa är nog att jag fått vara med och påverka KLF:s utveckling. Roligt att se tillbaks på det nu. Det jag är mest stolt över är alla de lyckade rekryteringarna jag varit med om att göra.

– Ja, att hitta rätt personer är nog den svåraste biten, instämmer Tommy. Att varje år hitta säsongspersonal som ska jobba hårt sex till åtta veckor helt självständigt.

– Det är en kort men intensiv period, säger Jörgen. Många tycker att det är kul att vara aktiva, att vara tillsammans och att tjäna lite pengar samtidigt.

EN FÖRMÅN ATT FÅ LÄMNA ÖVER

Under skörden är cirka 30–35 extra personer inne och arbetar, vilken innebär att KLF fördubblar antalet anställda under skördeperioden.

– Vi är normalt inte så många så vi gör många olika saker, säger Tomas. Det är ombyte i miljöer, människor och ett självständigt jobb med frihet under ansvar.

– Dessutom är KLF en platt organisation, det gör mycket för delaktigheten, menar Tommy.

– Det är också nära till kunderna och ägarna, man träffar många medlemmar under året, säger Mats.

Tommy har redan lämnat över till Tomas medan Mats och Jörgen går parallellt under en tid, något som de båda tycker är väldigt bra.

– Det känns verkligen bra, menar Jörgen. Jag har god tillförsikt att Mats kommer att göra ett utmärkt jobb. Det är en förmån att få avsluta så här och lämna över till nästa man. Det är inte som när jag började en gång i tiden. Då kom jag till ett tomt skrivbord med en telefon, en nyckelknippa och en vas med gula rosor från Britt på löneavdelningen. Jag träffade inte ens min företrädare.

– Så det var inte bättre förr alltså? undrar Mats.

– Nej, det är mycket bättre nu, ler Jörgen.

HÅLLBARHETSRAPPORT EN HÅLLBAR VERKSAMHET FÖR BÅDE MÄNNISKOR OCH JORD

VÅR VERKSAMHET VILAR PÅ VAD JORDEN KAN GE, PÅ ATT MÄNNISKOR BRUKAR DEN, SAMT ATT SAMHÄLLET ERBJUDER EN FUNGERANDE STRUKTUR. SÅ DET ÄR INTE KONSTIGT ATT VI SEDAN LÄNGE HAR ETT TYDLIGT FOKUS PÅ LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR UTVECKLING. FÖR OSS HAR DET VARIT EN SJÄLVKLARHET SEDAN 1931.

KLF genomsyras av öppenhet, humanism och tolerans. Vi har ett stort ansvar för hur verksamheten påverkar hälsa, säkerhet och social utveckling i det område där vi verkar.

Vi arbetar därför aktivt för en hållbar utveckling både vad gäller ekonomi, samhälle och miljö. För att åstadkomma detta har vi ett antal policys och direktiv som styr vårt dagliga arbete. Vår affärsidé beskriver vad våra kunder kan förvänta sig av oss. Våra värderingar ställer upp principer för hur vi bedriver våra affärer. Tillsammans utgör detta grunden i KLF:s företagskultur.







MILJÖ OCH ENERGI

Miljöarbetet är integrerat i den dagliga verksamheten genom vår miljöpolicy.

Enligt vår miljö- och energipolicy ska vi bland annat:

- Ha en öppen attityd i miljö och energifrågor
- Uppfylla kraven i lagar och förordningar
- Minimera föroreningar i luft, mark och vatten
- Utbilda personalen i miljö och energifrågor
- Sträva efter effektiviserad energianvändning samt en minskning av koldioxidutsläpp
- Arbeta enligt kretsloppsprincipen
- Hantera vårt avfall på ett miljöriktigt sätt
- Hjälpa våra lantbrukare att agera på ett miljöriktigt sätt

De miljö- och energiåtgärder som KLF vidtar ska vara tekniskt genomförbara och ekonomiskt försvarbara i förhållande till den miljömässiga fördelen. Vid energikrävande investeringar ska livscykelberäkningar (LCC) beaktas. Det ligger i KLF:s intresse att så mycket av energieffektiviseringen som möjligt sköts som en del i den löpande verksamheten. Detta innebär att arbetet med energiledning integreras med miljöledningssystemet vid val av leverantörer och kunder, identifiering av lagar och föreskrifter samt vid fastställande av mål.

MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP

Vid anläggningarna i Rödale och Åhus har oljeeldade pannor för spannmålstorkning succesivt bytts ut mot elpannor under åren 2013-2015. I kombination med inköp av 100 procent förnybar vattenkraftproducerad el med EPD har föreningen minskat sin klimatpåverkan med ett årligt snitt på ca 1 000 ton CO₂.

KLF ingår även i ett energikartläggningsnätverk vars mål är att reducera medlemmarnas totala energianvändning med 15 procent under en fyraårsperiod.

CERTIFIERADE ENLIGT 2BSvs

I enlighet med EU-direktivet RED, Renewable Energy Directive, som reglerar hur stor påverkan på växthus-effekten ett biodrivmedel får ha under hela livscykeln, är KLF sedan 2016 certifierade enligt standarden 2BSvs. Det innebär bland annat att vi enbart tar emot råvara till biodrivmedel som inte är odlade på mark som nyodlats sedan 1 januari 2008 eftersom detta ger en allför stor koldioxidpåverkan.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Grunden i KLF:s arbete med att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga sociala förhållanden är vår arbetsmiljö-policy. Den fastslår att KLF ska verka för en arbetsmiljö som inte utsätter arbetstagarna för ohälsa och olycksfall och som är tillfredsställande med hänsyn till arbetets natur och den sociala och tekniska utvecklingen i samhället. Det innebär att vi bland annat ska göra följande:

- Genomföra årliga planeringssamtal för att kartlägga exempelvis utbildningsbehov och trivsel på jobbet
- Genomföra årliga skyddsronder på alla våra arbetsplatser
- Regelbundet hälsoundersöka alla fast anställda

KLF har också en policy avseende kränkande särbehandling som bland annat fastslår att KLF inte tolererar kränkande särbehandling och att alla har skyldighet att motarbeta detta. Inom KLF:s verksamhet finns rutiner för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler om kränkande särbehandling och därmed åtgärda otillfredsställande lednings- och arbetsförhållanden. Rutinerna ingår i riskbedömningen av arbetsmiljön.

Vidare har KLF även upprättat en drogpolicy, kris- hanteringspolicy, brandpolicy och trafiksäkerhetspolicy.

All nyanställd personal introduceras i samtliga policys vid anställning och de finns också tillgängliga för all fast anställd personal via KLF:s intranät.

PERSONAL

Under 2019 har KLF haft 34 anställda, varav 20 män och 14 kvinnor. Styrelsen består av 7 män och 0 kvinnor. Den totala sjukfrånvarosiffran under 2019 var 0,5 % (fg år 0,9 %) av ordinarie arbetstid. Ingen person var långtidssjukskriven.

FÖRBÄTTRINGAR ARBETSMILJÖ

I Knislinge har arbetsmiljön ytterligare förbättrats efter installation av spannmålssug för tömning av silos. Installation av frekvensstyrning av toppredler i Åhus samt frekvensstyrda motorer i Karpalund påverkar energiförbrukningen positivt. All personal har genomgått en energi- och klimatutbildning via Energikontoret som är en del av det energinätverk som KLF ingår i.

ETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

KLF både stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter. Vi accepterar inte tvångs- eller barnarbete, respekterar medarbetarnas rätt att fritt välja fackföreningar och att delta i förhandlingar. Vi följer gällande standarder gällande arbetstid och säkerställer att löner lever upp till lagstiftningskrav och branschstandard inom vår verksamhet.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

KLF följer alla lagar och har en tydlig hållning när det gäller företagsetik och tar avstånd från alla former av mutor och bestickning. Trovärdighet, tillit och integritet är utgångspunkten för ett konstruktivt samarbete med kunder och samarbetspartners.

KLF arbetar målinriktat för att följa gällande lagstiftning i alla delar av vår verksamhet. Vi lever upp till krav och riktlinjer i relevant lagstiftning, ser till att medarbetarna är medvetna om vilka juridiska krav de måste förhålla sig till samt respekterar både kunder och samarbetspartners juridiska rättigheter.

Vidare har vi höga krav på företagsetik i hela verksamheten och strävar efter största möjliga transparens i både beslut och agerande.



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek.för., 738200-3155, med säte i Kristianstads kommun, får härmed avge årsredovisning för 2019, föreningens 88:e räkenskapsår.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Föreningen tar emot, torkar, lagrar, förädlar och handlar med spannmål. Dessutom säljer föreningen foder och fodermedel, utsäde, mineralgödsel, växtskyddsmedel, plast och olja.

INTRESSEFÖRETAG

Kristianstadsortens Lagerhusförening ek. för. innehar 50 % av andelarna i Grain Terminal Sweden AB.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENS- SKAPSÅRET SAMT EFTER RÄKENS- ÅRETS UTGÅNG

Rekordskörden under 2019 med båtutlastning av spannmål från Åhus redan under skörden medförde också rekordomsättning för KLF. Stort utgående spannmålslager kommer att påverka 2020 positivt.

Foderaffären har fortsatt att visa på god utveckling även om volymen har minskat något.

Både utsäde/fröer samt gödsel har ökat sin omsättning under året.

Affärsområdet plast har fortsatt att utvecklas positivt. Den höga invägningen av spannmål medförde att såväl externa kostnader som personalkostnader ökade med knappt 10 mkr under året. Utslaget per ton är dock kostnaden lägre än föregående år.

Årets totala investeringar uppgår till 3,0 mkr, där den enskilt största investeringen avser den nya körvågen på Rödaleksanläggningen.

Etableringen av en gemensam spannmålsterminal i Åhus via det hälftenägda bolaget Grain Terminal Sweden AB löper på.

Med anledning av hög spannmålsvolym i lager är balansomslutningen hög per 2019-12-31 vilket påverkar soliditeten negativt.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKER- HETSFAKTORER

KLF ska erbjuda olika alternativ för prissättning av spannmål och oljevaxter och dessutom erbjuda rörlig alternativt fast torkkostnad.

Genom vårt medlemskap i DLA Agro har vi tillgång till det bästa sortimentet av växtskydd, utsäde och fröer samt mineralgödsel till konkurrenskraftiga priser.

Detta tillsammans med våra kunniga växtodlingssäljare och vår höga servicegrad kan vi erbjuda våra kunder marknadens bästa helhetslösning i växtodlingsaffären.

Det förlängda avtalet gällande foderproduktion i Åhus säkrar en rationell och effektiv fodertillverkning under lång tid vilket tillsammans med våra kunniga fodersäljare ger våra foderkunder en mycket bra grund för att bedriva en lönsam djurproduktion.

2020 kommer att präglas av utleveranserna av vårt stora spannmålslager samt det fortsatta arbetet med genomförandet av utbyggnaden av spannmålsanläggningen i Åhus hamn som sker i det hälftenägda bolaget Grain Terminal Sweden AB.

Omvärldsfaktorer såsom, väder och vind, valutakursförändringar, politiska beslut mm utgör alla olika risker och ett naturligt inslag i vår verksamhet, men utbrottet av Corona-19 viruset är en företeelse av ny art och som kan få stora konsekvenser för KLF:s verksamhet. Hur stora är dock svårt att bedömma i dagsläget.

MEDLEMMAR

Under året har KLF fått 15 nya medlemmar. 17 medlemmar, flertalet passiva, har under året sökt utträde ur föreningen. Totalt hade KLF 731 medlemmar vid årets utgång. Under 2020 skall 102 315 kr utbetalas för insatser och 644 147 kr för insatsemission till medlemmar som utträtt ur föreningen före 2019-12-31.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

För att minimera eventuella ogynnsamma effekter på resultatet till följd av oförutsägbarheten på valuta- och råvarumarknaderna är policyn, sedan några år tillbaks, att när affärer genomförts säkras dessa genom valutasäkring respektive säkring på spannmålsbörsen Matif.

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

KLF driver fyra anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Verksamheten avser fyra spannmålssiloanläggningar. Anläggningarna påverkar miljön genom damm och buller. Kontrollprogram utförs enligt upplagt schema. Värdena för buller, damm och övrigt utsläpp ligger inom angivna gränser.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

Se fem år i sammandrag på sidan 3.

EGET KAPITAL

	Inbetalda insatser	Insats-emission	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	6 967	28 067	10 730	16 925
Ökning insatskapital	242			
Utbetalning insatsemission		-663		
Återbetalt insatskapital	-155			
<i>Disposition enl årsstämmobeslut:</i>				
Utdelning till medlemmar				-836
Årets resultat				4 124
Vid årets slut	7 054	27 404	10 730	20 213

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST

Till föreningsstämmans förfogande står (kr):

Balanserad vinst	16 088 856
Årets vinst	4 123 706
	20 212 562

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL, DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE (KR):

Till medlemmarna utdelas 2,5% på inbetalt insatskapital	168 000
Till medlemmarna utdelas efterlikvid på levererad spannmål och oljevaxter med 2 kr / dt	3 100 000
Balanseras i ny räkning	16 944 562
Summa	20 212 562

Som en anpassning till Lagen (2018:672) om ekonomiska föreningar redovisas utdelning i form av efterlikvid, fr o m år 2019, direkt mot föreningens egna kapital. Detta är en förändring mot tidigare år då efterlikviden redovisades som en kostnad i resultaträkningen vid underrubriken Efterlikvid/bonus.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

I BOKSLUTET HAR STYRELSEN FÖRESLAGIT ERSÄTTNING OCH UTDELNING SAMT BESLUT OM BONUS MED (KKR):

Utdelning 2,5% på inbetalt insatskapital (fg år 2,5%) ¹⁾	168
Efterlikvid spannmål och oljevaxter 2 kr/dt (fg år 1 kr/dt) ¹⁾	3 100
Bonus på foder 2 kr/ton (fg år 0 kr)	1 300
Bonus på växtskydd 4% (fg år 4%)	1 500
Total ersättning och utdelning	6 068

¹⁾ Enligt styrelsens förslag 2019



RESULTATRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2019	2018
Nettoomsättning	2	692 887	634 176
Övriga rörelseintäkter		700	528
		693 587	634 704
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-627 060	-582 105
Övriga externa kostnader	3,4,5	-26 803	-19 675
Personalkostnader	6	-25 743	-23 506
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13,14	-8 283	-8 590
Rörelseresultat		5 698	828
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	7	2 461	1 786
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-3 334	-3 183
Resultat efter finansiella poster		4 825	-569
Bonus	9	-2 800	-1 500
Efterlikvid		-	-900
Resultat efter efterlikvid och bonus		2 025	-2 969
Bokslutsdispositioner	10	2 099	5 050
Resultat före skatt		4 124	2 081
Skatt på årets resultat	11	-	-14
ÅRETS RESULTAT		4 124	2 067



BALANSRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		-	74
Hysesrätter och liknande rättigheter	12	4 692	4 866
		4 692	4 940
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	21 571	23 051
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	26 876	30 470
		48 447	53 521
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	15	25	25
Andra långfristiga värdepappersinnehav		953	825
		978	850
Summa anläggningstillgångar		54 117	59 311
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		215 680	171 619
		215 680	171 619
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		108 578	102 320
Fordringar hos koncernföretag	16	3 029	3 248
Aktuell skattefordran		3 120	2 584
Övriga fordringar		6 659	3 457
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 532	8 421
		133 918	120 030
Kassa och bank			
		1 644	1 489
Summa omsättningstillgångar		351 242	293 138
SUMMA TILLGÅNGAR		405 359	352 449
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		7 054	6 967
Insatsemission		27 404	28 067
Reservfond		10 730	10 730
		45 188	45 764
<i>Fritt eget kapital</i>			
Vinst eller förlust föregående år	21	16 089	14 858
Årets resultat		4 124	2 067
		20 213	16 925
Summa eget kapital		65 401	62 689
Obeskattade reserver			
	17	20 996	23 095
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18,20	19 250	19 250
Utgående insatskapital och emission		746	378
		19 996	19 628
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit (lim. 190 000 / 140 000)	20	153 673	90 493
Leverantörsskulder		33 742	31 333
Övriga skulder		101 037	112 303
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	10 514	12 908
		298 966	247 037
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		405 359	352 449

KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I KKR	NOT	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter efterlikvid och bonus		2 025	-2 969
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		8 283	8 590
		10 308	5 621
Betald skatt		-536	-128
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 772	5 493
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-44 061	17 424
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-13 352	-33 471
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-11 251	25 810
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-58 892	15 256
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13,14	-2 961	-2 674
Förvärv av finansiella tillgångar		-128	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 089	-2 681
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+) / Minskning (-) av checkräkningskredit		63 180	-5 703
Amortering av lån	18	-	-5 560
Förändring utgående insats- / emissionskapital		368	283
Ökning insatskapital		87	554
Utbetald insatsemission		-663	-347
Utbetald utdelning		-836	-1 461
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		62 136	-12 234
Årets kassaflöde		155	341
Likvida medel vid årets början		1 489	1 148
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT *)		1 644	1 489
*) Likvida medel			
Kassa och bank		1 644	1 489
Kortfristiga placeringar		-	-
		1 644	1 489

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i kkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Fodringar och skulder i utländsk valuta har tagits upp till balansdagens kurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna kan skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömas vara väsentlig. Dessa tillgångar har då delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar	%
Balanserade utgifter	33%
Hysesrätter	4%
Byggnader	2-4%
Markanläggning	5%
Silos	3-5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10% (10% från 2007)
Fordon	20%
Datorinventarier	33%
Silos enligt 5-årskontrakt	20%

Skillnad mellan planenlig avskrivning och skattemässig avskrivning redovisas som avskrivning över plan.

LEASING - LEASETAGARE

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursansrisk beaktats med 3%. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärden i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

SKATT

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för året.

INTÄKTER

Försäljningen redovisas som intäkt, då varorna levererats till köparen och därmed övergått i köparens ägo.

SÄKRINGSREDOVISNING

KLF utsätts för råvaruprisrisk och valutakursrisk. Policy är att valutan är en del av spannmålsaffärens prissättning och ska därför kurssäkras vid affärens ingång. Framtida affärer har säkrats till fast kurs genom valuta-säkring och terminskontrakt för råvaror.

FÖRFALLOSTRUKTUR DERIVATINSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Förfalloår	2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31
	2020	2021	2019	2020
Valutaderivat	895	388	-2 142	182
Råvaruderivat	-530	-	-1 759	-64
	365	388	-3 901	98

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGEN

	2019	2018
Spannmål	307 169	264 454
Foder	204 434	200 538
Växtodlingsförmödenheter	181 284	169 184
Summa	692 887	634 176

NOTER

NOT 3 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2019	2018
Råd i Hässleholm Revisions HB		
Revisionsarvode	-143	-140
Summa	-143	-140

NOT 4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	2019	2018
Reparations- och underhållskostnader	-4 754	-4 863
Energikostnader	-9 368	-4 596
Övriga driftskostnader	-12 538	-10 076
Summa	-26 660	-19 535

NOT 5 OPERATIONELL LEASING - LEASETAGARE

	2019	2018
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	-1 552	-1 432
Mellan två och fem år	-5 597	-5 038
Senare än fem år	-	-
	-7 149	-6 470
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-1 566	-1 431

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2019	2018
Medelantalet anställda		
Män	20	20
Kvinnor	14	12
Totalt	34	32

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal (avser antal befattningar)	8	8
varav kvinnor	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2019	2018
Styrelse och VD	-1 817	-1 759
(varav tantiem)	-	-
Sociala kostnader	-922	-861
(varav pensionskostnader) ¹⁾	(-328)	(-248)
Summa	-2 739	-2 620
Övriga anställda	-15 264	-13 807
Sociala kostnader	-7 370	-6 399
(varav pensionskostnader)	(-2 230)	(-1 533)
Summa	-22 634	-20 206

¹⁾ Av företagets pensionskostnader till företagets ledning avseende 1 (1) person finns inga utestående pensionsförpliktelser.

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

	2019	2018
Utdelning aktier och andelar	37	34
Ränteintäkter, övriga	2 424	1 752
Summa	2 461	1 786

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

	2019	2018
Räntekostnader, övriga	-3 334	-3 183
Summa	-3 334	-3 183

NOT 9 BONUS

	2019	2018
Bonus foder	-1 300	-
Bonus växtskydd	-1 500	-1 500
Summa	-2 800	-1 500

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019	2018
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:		
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 730	5 430
Periodiseringsfond, årets avsättning	-	-380
Periodiseringsfond, årets återföring	369	-
Summa	2 099	5 050

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2019	2018
Aktuell skattekostnad	-	-14
Summa	-	-14

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Procent	2019	Procent	2018
Resultat före skatt		4 124		2 081
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-21,4	-883	-22,0	-458
Skatt avseende ej avdragsgilla kostnader	-2,6	-109	-6,4	-133
Skatt avseende ej bokförda avdragsgilla kostnader enligt de särskilda reglerna för ekonomiska föreningar	24,1	996	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,1	-4	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	16,1	336
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	11,6	241
Redovisad effektiv skatt	-	-	0,7	-14



NOTER

NOT 12 HYRESRÄTTER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	5 213	5 213
– Nyanskaffningar	-	-
	5 213	5 213
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
– Vid årets början	-347	-173
– Årets avskrivning	-174	-174
	-521	-347
Redovisat värde vid årets slut	4 692	4 866

NOT 13 BYGGNADER OCH MARK

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	51 187	51 016
– Nyanskaffningar	-	171
Vid årets slut	51 187	51 187
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
– Vid årets början	-28 136	-26 589
– Årets avskrivning	-1 480	-1 547
	-29 616	-28 136
Redovisat värde vid årets slut	21 571	23 051
Varav mark		
Vid årets början	2 678	2 507
– Nyanskaffningar	-	171
Redovisat värde vid årets slut	2 678	2 678

NOT 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	148 584	146 082
– Nyanskaffningar	2 962	2 502
	151 546	148 584
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
– Vid årets början	-116 054	-108 229
– Årets avskrivning	-7 586	-7 825
	-123 640	-116 054
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
– Vid årets början	-2 060	-3 090
– Under året återförda nedskrivningar	1 030	1 030
	-1 030	-2 060
Redovisat värde vid årets slut	26 876	30 470

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även inventarier, verktyg och installationer.

NOT 15 ANDELAR I KONCERN- / INTRESSEFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	25	25
Redovisat värde vid årets slut	25	25

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncern- / intresseföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier

	Antal- andelar	Kapital- andel i %	Röst-rätts- andel i %	Redovisat värde
Grain Terminal Sweden AB, 556192-2864, Kristianstad	500	50	50	25
				25

KLF är den enda hyresgästen.

Intresseföretagets resultat och ställning

	2019	2018
Omsättning (Hyresintäkt)	1 320	1 296
Rörelseresultat	11	14
Nettoreultat	9	10
Tillgångar		
(Varav byggnader 3 089 / 3 393)	3 450	3 579
Eget kapital	233	225
Skulder	3 216	3 354
Summa skulder och eget kapital	3 450	3 579

NOT 16 FORDRINGAR HOS KONCERN- / INTRESSEFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
– Vid årets början	3 248	3 518
– Tillkommande fordringar	-	-
– Reglerade fordringar	-219	-270
Redovisat värde vid årets slut	3 029	3 248

Avser kortfristigt lån.

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Periodiseringsfond, beskattningsår 2014	1 240	1 240
Periodiseringsfond, beskattningsår 2015	3 720	3 720
Periodiseringsfond, beskattningsår 2017	201	570
Periodiseringsfond, beskattningsår 2018	380	380
	5 541	5 910
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Maskiner och inventarier	15 455	17 185
Summa obeskattade reserver	20 996	23 095

Av obeskattade reserver utgör 4 526 (föregående år 5 081) uppskjuten skatt.

NOTER

NOT 18 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2019-12-31	2018-12-31
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	19 250	19 250
	19 250	19 250

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2019-12-31	2018-12-31
Semesterskuld	2 982	2 854
Arbetsgivaravgift	1 278	1 202
Bonus växtskydd	1 500	1 500
Bonus foder	1 300	-
Efterlikvid spannmål	-	900
Övrigt	3 454	6 452
	10 514	12 908

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2019-12-31	2018-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	41 550	41 550
Företagsinteckningar	115 000	115 000
Summa ställda säkerheter	156 550	156 550
Eventualförpliktelser		
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 21 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Till föreningsstämman förfogande står kronor 20 212 562.

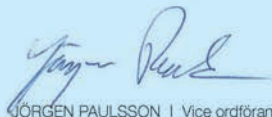
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

	2019-12-31
Till medlemmarna utdelas 2,5% på insats- och emissionskapital	168
Till medlemmarna utdelas efterlikvid på levererad spannmål och oljevaxter 2 kr/dt	3 100
Balanseras i ny räkning	16 945
	20 213

KRISTIANSTAD 2020-04-01



PÅL NILSSON | Styrelseordförande



JÖRGEN PAULSSON | Vice ordförande



SVEN-OLOF NILSSON | Ledamot



ERIK JANSSON | Ledamot



TORGIL FOLGER | Ledamot



LARS GUSTAVSSON | Ledamot



BALTZAR WACHTMEISTER | Ledamot



ERIK WILDT-PERSSON | Verkställande direktör

REVISIONS- BERÄTTELSE

UTDRAG UR REVISIONS- BERÄTTELSEN

Till föreningsstämman i Kristianstadsortens
Lagerhusförening ek för, org.nr 738200-3155

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek för, för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

GRUNDFÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstadsortens Lagerhusförening ek för, org.nr 738200-3155 för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FOR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

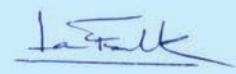
REVISORSPÅTECKNING
VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 4 APRIL 2020



THOMAS JÄGENSTEDT | Auktoriserad revisor



PER-ANDERS ROOS | Lekmannarevisor



LARS FALCK | Lekmannarevisor

FÖRTROENDEVALDA

VALBEREDNING

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDFÖRANDE		
Nicklas Göransson Riddar Urups väg 90 291 77 GÄRDS KÖPINGE	0708-53 13 23	2020
Johan Holmquist Eskilstorpsvägen 207 297 91 VITTSKÖVLE	0709-80 15 25	2021
Ola Lindwall Sörbytorp 1225 288 90 VINSLÖV	0706-96 17 42	2022
Anders Håkansson Sandviksvägen 99-21 294 91 SÖLVESBORG	0708-70 44 55	2022
Eric Jönsson Södra Kullamöllevägen 86 275 71 LÖVESTAD	0730-96 05 14	2023
Per Yngveson Eljaröd, Björkliden 4904 273 56 BRÖSARP	0704-38 42 71	2024

REVISORER

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDINARIE		
Per-Anders Roos Åbyvägen 300 291 95 FÄRLÖV	0708-32 92 03	2020
Lars Falck Isgrannatorpsvägen 134 291 92 KRISTIANSTAD	0708-22 92 17	2020
<i>Auktoriserad revisor</i> Thomas Jägenstedt Mölleröd 1289 281 51 HÄSSLEHOLM	0705-28 40 75	2020
SUPPLEANTER		
Sara Thim Månsagårdsvägen 86 291 69 FJÄLKINGE	0705-37 22 25	2020
<i>Auktoriserad revisor</i> Glenn Nilsson Första Avenyn 8 281 22 HÄSSLEHOLM	0733-74 40 75	2020

STYRELSELEDAMÖTER

		MANDATTIDEN UTGÅR ÅR
ORDFÖRANDE		
Pål Nilsson Lyckås Gärd 291 69 FJÄLKINGE	0709-67 92 21	2020
V. ORDFÖRANDE		
Jörgen Paulsson Nöbbelövsvägen 271 291 91 KRISTIANSTAD	0708-51 61 65	2021
Sven-Olof Nilsson Lilleångsvägen 121 291 97 GÄRDS KÖPINGE	0705-40 08 69	2021
Erik Jansson Vittskölevägen 15 297 91 VITTSKÖVLE	0708-23 23 17	2020
Torgil Folger Källundavägen 100 291 92 KRISTIANSTAD	0708-52 05 01	2020
Lars Gustavsson Sibbhultsvägen 8 289 90 KNISLINGE	0708-55 15 24	2021
Baltzar Wachtmeister Wanås 707 289 90 KNISLINGE	0733-67 84 12	2021
VD		
Erik Wildt-Persson G:a Fjälkingevägen 254 291 69 FJÄLKINGE	044-28 52 04	
STYRELSENS SEKRETERARE		
Stefan Andersson Påbrovägen 1 281 46 TORMESTORP	044-28 52 03	



KLF STYRELSE 2019

ERIK WILDT-PERSSON
VD

PÅL NILSSON
STYRELSEORDFÖRANDE

TORGIL FOLGER

SVEN-OLOF NILSSON

ERIK JANSSON

JÖRGEN PAULSSON
VICE ORDFÖRANDE

BALTZAR WACHTMEISTER

LARS GUSTAVSSON

STEFAN ANDERSSON
STYRELSENS SEKRETERÄRE



KRISTIANSTADSORTENS LAGERHUSFÖRENING EK. FÖR.
BOX 504 • 291 25 KRISTIANSTAD
TEL: 044-28 52 00 • www.klf.nu